

JZU DOM ZDRAVLJA "IZUDIN MULABEĆIROVIĆ-IZO" TEŠANJ

OSNOVNI PODACI

UPRAVA

Direktor	MUDROV dr HIDAJET	Od	01.11.2013..godine
Finansije	Čapljić Naza šef računovodstva	Od	2008

PRAVNA REGULATIVA

Ustanova u ovakvom obliku je osnovana 1996. godine Odlukom Općinskog vijeća Tešanj broj 01-V- 5/95, Odlukom o promjeni organizacionog oblika broj 01- 01- 017-20/98 i Odlukom o osnivanju poliklinike u sastavu Doma zdravlja broj 01- 37- 2522/0. U 2012.godini Ustanova je uskladila organizacioni oblik u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti FBiH (Sl..novine FBiH 46/10) te je preregistrovana u JZU „Izudin Mulabećirović-Izo“.Ustanova je registrovana za obavljanje medicinske prakse.

Ustanova donosi slijedeće opće akte: Statut (2012..), Pravilnik o radu i Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka (2007.), Pravilnik o stručnom usavršavanju zaposlenika, te sve ostale pravilnike koje Ustanova obavezna imati u skladu sa zakonom.

HISTORIJA

Od formiranja zdravstvene ustanove 60-tih godina prošlog stoljeća Ustanova je pretrpjela niz organizacionih oblika stalno se proširujući kadrovski i materijalno. Današnja Ustanova je registrirana kao JZU Dom zdravlja „Izudin Mulabećirović Izo“ od 05.07.2012.godine

KAPITAL

Zemljište 533.016 KM,

građevinski objekti 3.442.131 KM

oprema 498.775 KM,

nekretnine u pripremi 18.104 KM,

donacija opreme 2.806 KM:

nove nabavke opreme 72.322 KM

Vrijednost građevinskih objekata je povećana za 27.902 KM i to:Urađena je fasada u iznosu od 10.377 KM,

- urađen asfalt ispred hitne medicinske pomoći i parking ispod stare zgrade u iznosu 17.525 KM.

Nove nabavke opreme se sastoje od: - biohemijski analizator 26.325 KM, dejonizator 2.971 KM, -

kompjuter i druga računarska oprema 1.983,63 KM, EKG trokanalni aparat 3.000 KM, oprema za poslove

DDD 8.623 KM, oprema za hitnu medicinsku pomoć 13.525 KM, stomatološki RTG aparat 6.961 KM -

klima uređaji za med.službe 2240KM, telefonska centrala 3145,85KM, i druga razna oprema manje

vrijednosti

UPRAVNI ODBOR

Mandat članova Upravnog odbora imenovanih Rješenjem Općinskog vijeća Tešnja broj 01-02-34-5-1972-3/11 u sastavu:

1. Kotorić Nermin, dipl. Ing. MLD,predsjednik

2. Hrnjić Haris,dipl.ing.elektrotehnike, član

3. Smailbegović dr Saliha,spec.porodične med., član je istekao sa 11.11.2015.godine.

Rješenjem broj 01-02-34-5-1934-7/15 Općinskog vijeća Tešanj imenovan je novi Predsjednik i članovi

Upravnog odbora u sastavu:

1. Kotorić Nermin, dipl. Ing. MLD,predsjednik

2.Dr.sci. Festa Galib, član

3. Smailbegović dr Saliha,spec.porodične med., član

Naknade za rad Upravnog odbora u 2015. godini iznosi 9.396,00KM, odnosno 261,00 KM mjesečno po članu. Upravni odbor je u 2015. godini održao 9 sjednica. Sjednice su planirane i održavane tako da se uvijek obezbjeđivala prisutnost svih članova Upravnog odbora. Stručnu pomoć u radu Upravnog odbora pružala je stručna služba Ustanove. Upravni odbor je na dnevnom redu svojih sjednica imao aktuelnu problematiku Ustanove u cilju iznalaženja što kvalitetnijih rješenja po različitim pitanjima, te je tokom svake sjednice usvajao zapisnike sa prethodnih sjednica, Usvajanim aktima su konkretno donošeni nalozi, odluke, upute ili sugestije menadžmentu Ustanove koji je djelovao u skladu sa istim.

U 2015. godini doneseno je ukupno 25 odluka i 10 zaključaka po raznim pitanjima

IZJAVA O MISIJI

Osigurati sve moguće uslove menadžmentu i uposlenicima ustanove, kako bi se pružila usluga koja u potpunosti zadovoljava svakog pacijenta ili onog koji koristi usluge Ustanove, što podrazumjeva:

- kontinuiranu edukaciju kadrova u cilju sticanja novih znanja i vještina i ovladavanja metodama i tehnikama liječenja, uz stalno unapređenje kvalitete pruženih zdravstvenih usluga,
- plansko ulaganje u razvoj i opremu u okviru raspoloživih materijalnih resursa, radi poboljšanja postojećih i kreiranja, usvajanja i uvođenja novih zdravstvenih usluga i metoda liječenja naših pacijenata,
- namjeru da se poboljša saradnja sa susjednim općinama Usoru, Doboju Jug i Maglaju za čije se pacijente djelomično pruža zdravstvena zaštita u Ustanovi,
- saradnju sa drugim zdravstvenim ustanovama i institucijama i centrima za obrazovanje, edukaciju i istraživanje.

IZJAVA O VIZIJI

- da budemo zdravstvena ustanova za pružanje medicinskih usluga visokog kvaliteta iz oblasti primarne zdravstvene zaštite,
- da pružamo usluge najvišeg nivoa sigurnosti i kvalitete,
- da budemo ustanova u kojoj su pacijenti zadovoljni pruženim zdravstvenim uslugama,
- da budemo ustanova u kojoj će postojati uslovi u kojima će se vrednovati rad, znanje i vještine svih zaposlenih.

DUGOROČNI CILJEVI (DO 3 GODINA)

1. Završiti radove na završetku zgrade u roku tri godine
2. Objedinjavanje porodične medicine na području mjesnih zajednica Miljanovci Novi, Miljanovci Lončari i Piljužići u jednu ambulantu (pokrenuta inicijativa za prenos na Dom zdravlja Tešanj)
3. Opremiti Higijensko-epidemiološku službu za obavljanje poslova DDD (deratizacija, dezinfekcija i dezinfekcija) i obezbjeđiti odobrenje FMZ
4. Provesti informatizaciju medicinskih službi (projekt FMZ za informatizacijom porodične medicine završen)
6. Provesti aktivnost na usaglašavanju unutrašnje organizacije sa podzakonskim aktima i stvarnim potrebama Ustanove.

STRATEGIJE ZA DOSTIZANJE CILJEVA

1. Permanentna aktivnost na traženju dodatnih izvora finansiranja radi ulaganja u novu opremu i prostor
2. Omogućavanje zaposlenicima (a posebno doktorima medicine) obavljanje specijalizacija za potrebe Ustanove, dodatnu edukaciju iz porodične medicine i permanentnu edukaciju kroz seminare, stručna predavanja, kongrese i ostalo
3. Napraviti program za prevenciju i promociju zdravlja na općini Tešanj

UPOSLENI

Na kraju 2015. godine Ustanova je imala 165 zaposlenika. Struktura zaposlenih izgleda ovako :

1.VSS doktori I stomatolozi.....	44
1.1.doktor medicine	11
1.2. doktor med.-specijalizant	4
1.3. doktor stomatolog.....	4
1.4 doktori specijalisti	25
2. VSS zdravstvenog usmjerenja.....	5
3. VŠ – medicinske struke... ..	10
4. SSS – medicinske struke.....	67
5.VSS – zdravstveni saradnici.....	3
6. VSS nemedicinske struke.....	3
7. VŠ nemedicinske struke	2
8. SSS – nemedicinske struke	8
9.KV	8
10.NKV	15

U 2015.godini kadrovska struktura se nije bitno mijenjala u odnosu na prethodnu godinu. Učešće nemedicinskog osoblja u ukupnom broju zaposlenika je nešto više od 20% (vozači, spremačice, administrativno osoblje) a u skladu sa Standardima u zdravstvu učešće nemedicinskog osoblja u strukturi zaposlenih iznosi 30%.

Pregled doktora medicine i stomatologije po standardima i normativima u zdravstvu

rb	djelatnost	po standardima i normativima u zdravstvu		Angažovano doktora u Ustanovi	
		Broj timova	doktora		
1.	Porodična medicina	18,22	18,22	-3 dr.spec.porodične med. -9dr.spec.raznih specijalnosti - 6 doktora med. 1 dr. specijalizant	19
2.	Polivalentna patronaža	1,7	-	-	-
3.	Zdravstvena njega u kući	1,42	-	-	-
4.	ZZ predškolske djece	2,61	2,61	Dr.spec.pedijatar Dr.med.specijalizant pedijatrije	2 1
5.	ZZ žena	1,68	1,68	Dr.spec.ginekolog	3
6.	Pneumoftizilogija	0,81	0,81	Dr.sci.pneumoftizilog	1
7.	Higijensko-epidemiološka	0,80	0,80	Dr.sci.epidemiolog	1
8.	Hitna med.pomoć	1,99	1,99	Doktor medicine Dr.specijalizant	4 1
9.	Stom. Od 3-6	1,36	1,36	-1 dr.stom.spec.pedodont	5
10.	Stom.7-19	2,96	2,96	-4 doktora stomatologije	
11.	laboratorij	1,08	1,08	Dipl.inž. hemije spec.	1
12.	Hematološki lab.	0,12	0,12	Medicinske biohemije	
13.	Biohemijski lab.	0,19	0,19		
14.	Centar za mentalnu rehabilitaciju	0,72	0,72	Dr.spec.neuropsihijatar	1
15.	Centar za fiz.med. i rehabilitaciju	0,72	0,72	Dr.spec.fizikalne med. i rehabilitacije	2
16.	RTG dijagnostika	1,99	-	-	-
17.	KS pedijatrija	0,49	0,49	Dr.spec.pedijatar	*
18.	KS pedodontija	0,04	0,04	Dr.spec.stom.pedodont	**
19.	KS neurologija	0,44	0,44	Dr.spec.neuropsihijatar	***
20.	KS ORL	0,66	0,66	Dr.spec.ORL	****
21.	KS Oftalmologija	1	1	Dr.spec.oftalmolog	1
22.	KS dermatovenerologija	0,50	0,50		*****
23.	KS medicina rada			Dr.specijalizant	1

23.	Ultrazvuzna dijagnostika	1,11	1,11	-	-
24.	Dipl.defektolog-logoped	0,288	0,288	Dipl.defektolog-logoped	1
25.	Dipl.psiholog	0,72	0,72	Dipl.psiholog	1
26.	Dipl.socijalni radnik	0,576	0,576	Dipl.socijalni radnik	1

*angažovani doktori pedijatri iz dječije zdravstvene zaštite i porodične medicine

**doktor stomatologije specijalista iz tima stomatologije

*** 2 doktora specijalista iz Centra za mentalno zdravlje i porodične medicine

**** doktor specijalista koji pored ovih poslova radi porodičnu medicinu

***** 2 doktora specijalista koji obavljaju poslove edukovanog porodičnog doktora doktora medicine

PRIMANJA

Naziv reda	Prethodni	Sadašnji
Broj zaposlenih	167	165
Prosječna neto plata	1.085,83	1.096,01
Prosječna bruto plata	1.573	1.588,42
Ostalo /	-	-
topli obrok po danu,	10	12
Prevoz po mjesecu, prosjek	49,51	51,20
Regres po radniku	-	400,00
Prosječna ukupna primanja po radniku	1.145,34	1.192,55
Poslednja maksimalna plata	2.900	2.856,00
Poslednja minimalna plata	389	386,91

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

BILANS USPJEHA

	Naziv reda	Prethodni	Sadašnji
1	Neto prihod od usluga (prodaje)	5.247.934	5.355.447
2	Troškovi roba, materijala i usluga	413.746	412.696
3	Troškovi rada	4.074.438	4.227.518
4	Amortizacija	158.882	170.751
5	Ostali troškovi poslovanja	391.816	404.403
6	Dobit ili gubitak iz poslovanja	=1-(2+3+4+5) 209.052	140.079
7	Prihod od kamata ili drugog načina finansiranja	3.059	409
8	Troškovi od kamata i drugi troškovi finansiranja	95.840	69.447
9	Dobit ili gubitak iz redovnog poslovanja	=6+7-8 116.271	71.041
10	Vanredni prihodi	17.875	102
11	Vanredni troškovi	36.185	2.704
12	Ukupna dobit ili gubitak	=9+10-11 97.961	68.439
13	Porez na dobit		
14	Neto dobit	=12-13 97.961	68.439

BILANS STANJA

PASIVA		AKTIVA	
Kapital	4.282.917	Materijalna imovina	4.492.026

Osnovni kapital	3.394.196	Materijalna dugotrajna imovina	4.492.026
Preneseni dobit/gubitak		Dugotrajna finansijska ulaganja	
Revalorizacijski ispravak kapitala	820.282		
Zadržana dobit/gubitak	68.439	Kratkotrajna imovina	1.294.436
Obaveze	1.503.545	Zalihe	35.634
Dugoročne obaveze iz finansiranja	661.941	Kratkotrajna potraživanja iz poslovanja	968.645
Kratkoročne obaveze iz poslovanja	476.394	Kratkotrajna finansijska ulaganja	
Kratkoročne obaveze iz finansiranja	365.210	Gotovina	290.157
Ukupna pasiva	5.786.462	Ukupna aktiva	5.786.462

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU NA DAN 01.01. DO 31.12. 2015 (U X1.000 KM)

	Naziv reda	Prethodni	Sadašnji
1	Novac i novčano kvivalenti na početku perioda	128.335	104.800
2	Primici iz poslovanja	=3+4+5	-844.920
		103.636	
3	Dobit prije oporezivanja	97.961	68.439
4	Smanjenje zaliha	- 28.657	18.643
5	Smanjenje potraživanja i plaćenih troškova budućeg poslovanja	34.332	-932.002
6	Izdaci iz poslovanja	=7+8	17.363
			-911.584
7	Porez na dobit		
8	Smanjenje obaveza iz poslovanja i odgođenog plaćanja troškova	17.363	-911.584
9	Neto novčani tok iz poslovanja	=2-6	86.273
			-1.756.504
10	Primici iz investicijskih aktivnosti	=11+12+13	170.751
		158.882	
11	Smanjenje materijalne imovine	158.882	170.751
12	Smanjenje dugotrajne finansijske imovine	-	
13	Smanjenje kratkotrajne finansijske imovine	-	
14	Izdaci iz investicijskih kativnosti		
			-
15	Neto tok iz investicijskih aktivnosti		
			-
16	Primici iz finansiranja	=17+18	68.439
		97.961	
17	Povećanje kapitala	97.961	68.439
18	Povećanje kratkoročnih finansijskih obaveza		
19	Izdaci iz finansiranja	=20	176.725
			-740.833
20	Smanjenje kratkoročnih finansijskih obaveza	176.725	-740.833
21	Neto tok iz finansiranja	71.925	1.037.990
22	Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	104.800	290.157

DRUGI POKAZATELJI O RADU

Planirani ciljevi za 2015.godinu su 80% realizirani s tim da realizacija nekih ciljeva je uvjetovana i vanjskim faktorima. Istovremeno je Upravni odbor podržao vođenje kontinuirane aktivnosti na realizaciji višegodišnjih ciljeva.

OCJENE I MJERE UPRAVNOG ODBORA

Rad i djelovanje Upravnog odbora i menadžemnta Ustanove je usmjeren ka ispunjavanju misije kroz permanentnu analizu stanja i preduzimanje mjera za što efikasniju i kvalitetniju zdravstvenu zaštitu na

zadovoljstvo pacijenata. Ciljevi u 2016.godini

- **Nastavak realizacije dugoročnih ciljeva, a koji su započeti u 2015.godini:**

Nastavak građevinskih radova na zgradi iznad garaže Doma zdravlja;

Asfaltiranje parking ispred glavne zgrade;

Zamjena stolarije na glavnoj zgradi Ustanove;

Sprovođenje aktivnosti na usaglašavanju unutrašnje organizacije sa podzakonskim aktima i stvarnim potrebama ustanove;

Nastavak procesa akreditacije cjelokupne ustanove;

- **Relociranje laboratorijske službe;**
- **Obezbjeđivanje trajnog vlasništva objekata u kojima su smještene ambulante Miljanovci-Lončari, Novi Miljanovci i Piljužići**
- **Provođenje aktivnosti u okviru projekata “Jačanje sestrinstva u BiH” te realizacija promotivnih i reprezentativnih aktivnosti Centra za rani rast I razvoj Doma zdravlja Tešanj**