



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
OPĆINA TEŠANJ
Strategije razvoja općine Tešanj za period 2018-2027
Tešanj 2027: Sredina ekološke svijesti, inovativne poduzetnosti i društvene etike



IZVJEŠTAJ O RAZVOJU ZA 2024. GODINU

Broj: 08-45-1-109/25

Datum: 16.01.2025. godine

1. UVOD

Cilj ovog izještaja je da na jednostavan i jasan način predstavi rezultate implementacije Strategije razvoja općine Tešanj tokom 2024. godine. Njegova svrha je da pokrene sve bitne sudionike na dodatnu motivaciju i razmišljanje o doprinosu u svom radu kao i u donošenju odluka o strateškim prioritetima i operativnim ciljevima u narednim godinama.

Godišnji izještaj o implementaciji Strategije razvoja općine Tešanj (2023-2027) ima za cilj da informiše Općinsko vijeće Tešanj o realizaciji Strategije, ali i da potakne sve zainteresovane strane na veću uključenost i doprinos u cilju povećanja fokusa na projekte iz Strategije razvoja. Ovaj izještaj daje pokazatelje za 2024. godinu, te određenu sliku prijedjenog puta nakon dvije godine s ciljem da se izmijeni ili dopuni ono što je potrebno, da se prilagode procesi, organizacija i alociraju resursi na projekte koji će brže voditi ostvarenju službeno opredijeljene vizije općine Tešanj. Planom implementacije za 2024. godinu predviđen je nastavak započetih projekata iz Strategije razvoja općine Tešanj koji su započeti u prethodnom operativnom periodu, ali su uvedeni i novi projekti za operativni period 2023-2027. godina.

Bitno je naglasiti da je općina Tešanj uskladila svoje poslovanje i praksu sa propisima o razvojnom planiranju u FBiH (praktično i metodološki) i da se to dosljedno i provodi. Koliko je drugih institucija u tom sistemu, nećemo se baviti, niti smo odgovorni za to.

Ukupna vrijednost implementiranih projekata u 2024. godini je 25,4 miliona KM, što je 62,18% godišnje realizacije u odnosu na planirani budžet planiranih aktivnosti u 2024. godini. Važno je naglasiti da određena odstupanja od planiranih i realiziranih sredstava dolaze zbog projekata koji zavise od vanjskih aktera kao npr. prolazak koridora Vc kroz našu općinu i projekata koji su lokalnog karaktera. Prilikom planiranja teško je predvidjeti intenzitet radova u posmatranoj godini, ali s druge strane isto tako i realizaciju finansijskih sredstava. Kada bismo iz planiranih aktivnosti a i iz realizacije izuzeli dva projekta koja su direktno vezana za koridor Vc onda bi stepen realizacije projekata iz Strategije razvoja bio **86,22%**.

Zbog kompleksnosti finansiranja iz drugih izvora, a u cilju fokusa na ono što ima direktni uticaj i na uvid u ono što nema veliki uticaj, uradeno je strukturiranje projekata s novim statusom što će biti u izještaju i predstavljeno gdje bude bilo potrebno:

- lokalni (lokalni izvori finansiranja: budžet JLS, općinske javne ustanove i preduzeća, građani, privreda)
- kantonalni (budžet ZDK)
- federalni (budžet FBiH, javne ustanove i preduzeća na nivou FBiH, fondovi FBiH)
- državni (budžet BiH, državne korporacije)
- mješoviti (zajednički sufinsaniranje)

U sljedećoj tabeli pregled osnova implementacije za petogodišnji period 2023.-2027. godina, plana aktivnosti menadžera za 2024. godinu i realizacija finansijskih sredstava za 2024. godinu.

Tabela 1. Pregled planiranog budžeta prema osnovu implementacije, aktivnostima i realizacija

4.A REALIZACIJA BUDŽETA 2024 za period utroška 01.01.2024. - 31.12.2024.			
STRATEŠKI CILJ	OSNOV IMPLEMENTACIJE REALIZACIJE STRATEGIJE PLAN 2024	PLAN po aktivnostima za 2024	REALIZACIJA
Tešanj, poželjno mjesto za investicije i inovacije	4.337.000,00	5.307.870,00	3.292.221,56
Tešanj, sredina ugodnog življenja, pogodna da vrline, znanja i vještine dodu do izražaja	37.647.100,00	29.220.000,00	19.245.822,63
Tešanj, sredina zelenog rasta i čiste energije	8.194.000,00	6.338.577,00	2.874.129,66
Ukupno:	50.178.100,00	40.866.447,00	25.412.173,85

2. STRATEŠKI PRAVCI, CILJEVI I PRIORITETI OPĆINE TEŠANJ

Općina Tešanj je Strategiju razvoja 2023.-2027. (revidirana i uskladena) definisala i uskladila razvojne pravce i prioritete sa ključnim nacionalnim i međunarodnim razvojnim dokumentima. Uspješnost razvoja mjeriti će se sposobnošću da se prevladaju uočene slabosti i prijetnje bržem rastu, ali isto tako i da se

iskoriste razvojni potencijali koji nesumnjivo postoje. U tom smislu predložena su sljedeća strateška i dugoročna opredjeljenja, odnosno **strateški fokusi**:

- | | |
|----|--|
| 1. | Povećanje stope zaposlenosti bazirane na razvoju privrede, poljoprivrede i turizma kroz korištenje lokalnih resursa i kulturno-historijskog naslijeđa, izgradnji i unaprijeđenju poslovnih zona, kvalitetnom povezivanja na cestovne koridore, tehnološkom jačanju i povećanju angažovanja obrazovnog i stručno-osposobljenog radno aktivnog stanovništva. |
| 2. | Dostupnost i kvalitet pružanja javnih usluga kroz razvoj digitalnih usluga, unapređenja i izgradnje društvene infrastrukture i sadržaja prilagođenih urbanim i ruralnim područjima općine i uz stalnu borbu protiv korupcije, diskriminacije i privilegija u okruženju zasnovanom na zdravoj porodici i trajnom opredjeljenju za življenje na području općine. |
| 3. | Modernizacija postojeće i izgradnja nove javne okolišno prihvatljive infrastrukture (razvoj javne digitalne infrastrukture, cestovne infrastrukture, vodovoda, kanalizacije, zaštite voda i vodotoka, toplifikacije, zbrinjavanja krutog opada, zaštite okoliša) a sve u skladu sa konceptom dugoročno održivog razvoja. |

Vizija razvoja predstavlja težnju, dugoročnu namjeru, pravac djelovanja i poželjno stanje u budućnosti te je predstavljena kao:

„TEŠANJ, SREDINA EKOLOŠKE SVIESTI, INOVATIVNE PODUZETNOSTI I DRUŠTVENE ETIKE“

Ostvarenje razvojne vizije realizovat će se kroz tri strateška cilja, razrađena u 12 prioriteta i 21 mjera. **Strateški ciljevi Općine Tešanj** su usklađeni sa Strategijom razvoja Ze-do Kantona i Okvirom za ciljeve održivog razvoja u BiH, kojim se utvrđuju zajednički podciljevi i indikatori za sve nivoe vlasti u BiH (zajednički minimum) te usmjeravaju budući procesi strateškog planiranja:

1. Tešanj, poželjno mjesto za investicije i inovacije,
2. Tešanj, sredina ugodnog življenja, pogodna da vrline, znanja i vještine dođu do izražaja,
3. Tešanj sredina zelenog rasta i čiste energije

U sektoru **prvog strateškog cilja**, Općina Tešanj raspolaže sa značajnim potencijalima za dalji rast i razvoj. Iako zvanični podaci nezaposlenosti ukazuju na značajan broj nezaposlenih osoba zbog sistemskih slabosti, slika stvarnosti je nešto drugačija. Privrednici već sada teško dolaze do specifičnih zanimanja (neka tehnička zanimanja, zanimanja koja nemaju tradiciju na području općine Tešanj, menadžerske kompetencije). Stoga je interakcija srednjih škola i privrede, uz aktivno učešće Centra za obrazovanje odraslih prioritetno važno za obezbjeđenje adekvatne radne snage u narednim godinama. Nameće se potreba podrške i ostvarivanju uslova razvoja kreativnih djelatnosti. Unapređenje portfolija lokalne privrede i veće učešće visokoakumulativnih djelatnosti treba podržati tehnološkim razvojem. Nastavak izgradnje poslovne infrastrukture će ostati kontinuitet lokalnih aktivnosti. Pod razvojem poslovne infrastrukture podrazumjeva se i cestovna infrastruktura i prateći sadržaji uključivanja područja općine na savremene cestovne koridore. Savremeni trendovi značaja energije na ukupne proceze uključujući i privredne stvaraju potrebu stvaranja uslova iskorištavanja svih izvora energije (obnovljivi). Poljoprivreda kao značajna djelatnost na području općine zaslužuje fokusiranost aktera, dok oblast turizma na području općine zahtjeva pojačano korišćenje kulturno-historijskih znamenitosti i uvezivanje sa ostalim sredinama u BiH u cilju ukrupnjavanja sadržaja.

U okviru **drugog strateškog cilja**, fokusiranost je usmjerena na razvoja javnih usluga i istovremeno potrebe za stvaranjem povoljnog društvenog i privrednog okruženja. Općina u narednom periodu ima potrebu za uspostavom što većeg obima digitalnih usluga. Usmjerenost na razvoj infrastrukture u ruralnim područjima (cestovne, vodovodne, ulične rasvjete) u prethodnom periodu pokazala se opravdanim u dijelu zadržavanja stanovništva u ruralnim područjima koje je danas nosilac ruralnog razvoja. Opredijeljena za razvoj urbanih i ruralnih područja općina Tešanj će u narednom periodu nastaviti sa osavremenjivanjem postojećeg sadržaja obrazovnih, zdravstvenih, kulturnih i sportskih institucija. Potreba je da se izgrađena infrastruktura društvenog sadržaja stavi u upotrebu te učine dodatni napore za izgradnju nedostajućih sadržaja društvene infrastrukture primijerenih nivou razvijenosti općine. Pored objekata infrastrukture općina će razvijati sadržaje korišćenja iste. Značajno kulturno-historijsko naslijeđe u narednom periodu će dobijati sve veći značaj i fokusiranost u pozicioniranju općine u širem okruženju. Općina Tešanj, svjesna opasnosti od korupcije, diskriminacije, rodne neravnopravnosti i privilegija te važnosti zdrave porodice, će izgradivati društvene mehanizme usmjerene na spriječavanje korupcije, diskriminacije i privilegija te izgradnji zdrave i

socijalno obezbjeđene porodice i sprečavanju negativnih društvenih pojava. Savremeni negativni trendovi odlaska mlađih nameću potrebu kreiranja mjera koje su usmjerene na mlade u smislu rješavanja ključnih pitanja mlađih i povećanja zadovoljstva življenja.

U oblasti **trećeg strateškog cilja**, Općina Tešanj će nastaviti realizaciju započetog projekta izgradnje savremenog postrojenja za tretman otpadnih voda, izgradnje kanalizacione mreže i vodovodne mreže uz dodatne količine vode na vodoizvorištu. U isto vrijeme je potrebno započeti sa novim projektom topplifikacije urbanih područja.

Zbrinjavanje čvrstog otpada će se dinamizirati i podići stepen domaćinstava koji su uključeni u prikupljanje otpada kako bi se smanjili negativni uticaji na zemlju i vodu. Nastaviti će se stalni monitoring nad kvalitetom vode, zemlje i zraka i poduzimati odgovarajuće mјere za smanjenje stepena zagađenosti. Potrebno je intenzivirati aktivnosti na upravljanju energijom uključujući izradu baze podataka i donošenje plana energetske efikasnosti. Jačanje kapaciteta lokalne zajednice da odgovori na rizike od prirodnih i drugih opasnosti uključuje: izgradnju i uređenje komunalne infrastrukture, uređenje vodotoka i obala utvrda, kao i jačanje tehničkih i kadrovskih kapaciteta Civilne zaštite i spašavanja za prevenciju. Značajno se pojavljuje potreba revitalizacije uže urbane jezge.

Stepen realizacije definisanih strateških ciljeva će se mjeriti kroz set **indikatora** uticaja definisanih Strategijom razvoja do 2027. godine koji obuhvataju ekonomski razvoj, društveni razvoj, te razvoj okoliša.

Stepen ekonomskog, društvenog i okolišnog razvoja Općine Tešanj u periodu od 2023-2027. godine će se mjeriti kroz sljedeće indikatore:

Tabela 2. Set indikatora za strateške ciljeve

Indikator (uticaja)	Polazna vrijednost (2021.)	Ciljna vrijednost (2027.)
Broj poslovnih subjekata na području općine Tešanj	2689	2824
Broj zaposlenih	13.783	14.800
Index razvijenosti	1,08	1,15
Zadovoljstvo anketiranih građana (%)	65,60	75
Učešće kapitalnih izdataka u strukturi budžeta općine (%)	38,23	45
Vrijednost prirodnog priraštaja	-35	≥1
Broj korisnika organizovanog odvoza otpada	9229	9800
Broj godišnjih prekoračenja dnevnih graničnih vrijednosti (50 µg/m³) lebdećih čestica PM10	36	30
Rast broja domaćinstava obuhvaćenih javnim kanalizacionim sistemom (%)	n/a (2710)	+10%

Kako bi se osigurao visok stepen realizacije zacrtanih strateških ciljeva, definisan je i set **prioriteta** do 2027. godine koji pokrivaju sve oblasti od strateškog značaja za razvoj Tešnja. Prioriteti predstavljaju ključna polja i smjerove djelovanja za ostvarenje vizije i strateških ciljeva i kao takvi imaju najveći uticaj na razvoj, odnosno ostvarenje strateških indikatora.

Strateški cilj 1. „Tešanj, poželjno mjesto za investicije i inovacije“ operacionalizira se kroz 3 prioriteta:

- Unaprijediti sektor ekonomije sa visokim dodatnim vrijednostima, razvijenim lancem snabdijevanja i visokim stepenom investiranja,
- Poboljšati atraktivnost poslovne infrastrukture za domaće i strane investitore,
- Kreirati atraktivno područje za rad i razvijanje ljudskih resursa na području općine Tešanj

Strateški cilj 2. „Tešanj, sredina ugodnog življenja, pogodna da vrline, znanja i vještine dođu do izražaja“ operacionalizira se kroz 5 prioriteta:

- Unaprijediti javnu infrastrukturu ruralnih i urbanih područja,
- Razviti efikasnu, odgovornu i digitalizovanu javnu upravu osposobljenu za upravljanje lokalnim razvojem,
- Osigurati dostupnost društvenih sadržaja, socijalnu sigurnost i uključenost i atmosferu društvenog aktivizma,
- Uključiti građane općine u izgradnju sistema zajedničkih vrijednosti,
- Poboljšati mogućnosti za zapošljavanje, razvoj poduzetništva i društvenog aktivizma mladih.

Strateški cilj 3. „Tešanj sredina zelenog rasta i čiste energije“ operacionalizira se kroz 4 prioriteta:

- Poboljšati kvalitet vodnih usluga te povećanje količina vode,
- Unaprijediti sistem zbrinjavanja komunalnog otpada,
- Poboljšati kvalitetu zraka na području općine,
- Unaprijediti javni sistem zaštite, spašavanja i sigurnosti građana.

Uspješnoj implementaciji Strategije razvoja Općine Tešanj doprinijeti će i aktivnosti na implementaciji jedanaest **strateških projekata** kao intervencija najvećeg značaja za ostvarenje strateških ciljeva:

- 1. TECH LAB i poslovni inkubator**
- 2. Turistička valorizacija tešanjske tvrđave i revitalizacija Stare čaršije**
- 3. Definisanje i izgradnja nove poslovne zone**
- 4. Izgradnja nove školske zgrade u Medakovu**
- 5. Završetak izgradnje novog objekta JU Centra za socijalni rad Tešanj**
- 6. Prolazak koridora kroz područje općine sa izgradnjom adekvatne lokalne infrastrukture**
- 7. Digitalna transformacija općinske uprave**
- 8. Stambeno zbrinjavanje mladih**
- 9. Rješavanje vodosnabdijevanja na području općine Tešanj**
- 10. Izgradnja primarne, sekundarne i tercijalne kanalizacione mreže**
- 11. Rekonstrukcija toplane i proširenje obuhvata toplifikacije**

Kod implementacije strateških projekata, koji u implementaciji sadrže multisektorski pristup, nužno je prioriteno kroz implementacione dokumente iste obuhvatiti u najvećoj mogućoj mjeri. Rezultati strateških projekata trebaju da doprinesu pozitivnom uticaju na poboljšanje kvaliteta života građana te da omoguće održivi rast i razvoj.

Kako bi se osigurala realizacija strateških projekata, ali i prioriteta definisanih Strategijom razvoja, Općina će se primarno fokusirati na realizaciju **mjera** koje pokrivaju ekonomski i društveni sektor, infrastrukturu i zaštitu okoliša.

Prioriteti predstavljaju ključna polja i smjerove djelovanja za ostvarenje vizije i strateških ciljeva i kao takvi imaju najveći uticaj na razvoj, odnosno ostvarenje strateških indikatora. Prioriteti svoju osnovanost pronalaze u utvrđenim rezultatima strateške platforme i grupisani su prema strateškim ciljevima

Tabela 3. Prioriteti za strateške ciljeve sa pripadajućim mjerama

Prioriteti	Indikatori	Početna vrijednost (2020)	Ciljana vrijednost (2027)	Pripadajuće mjere
1.1. Unaprijediti sektor ekonomije sa visokim dodatnim vrijednostima, razvijenim lancem snabdijevanja i visokim stepenom investiranja	Broj novih investicija	n/a	≤2	1.1.1. Razvoj sektora ekonomije sa visokim dodatnim vrijednostima i razvijenim lancem snabdijevanja 1.1.2. Unapređenje djelatnosti poljoprivrede i turizma
	Količine otkupljenog mljeka (litara)	7.800.000	8.000.000	
1.2. Poboljšati atraktivnost poslovne infrastrukture za domaće i strane investitore	Broj firmi u poslovnim zonama	99	103	1.2.1. Unapređenje poslovne infrastrukture
	Pokrivenost uvoza izvozom	100,28	100	
1.3. Kreirati atraktivno	Stepen nezaposlenosti (%)	30,1	27	1.3.1. Uskladivanje ponude

područje za rad i razvijanje ljudskih resursa na području općine Tešanj	Procenat zaposlenih u javnom sektoru (%)	13,36	12,8	sa potražnjom za radnom snagom 1.3.2. Podrška razvoju stručnih vještina i kompetencija
2.1. Unaprijediti javnu infrastrukturu ruralnih i urbanih područja	Broj novih objekata društvene infrastrukture	n/a	≥ 5	2.1.1. Modernizacija objekata društvene infrastrukture 2.1.2. Unapređenje cestovne infrastrukture na području općine
	Područje općine obuhvaćeno cestama višeg ranga	Ne	Da	
	Povećano zadovoljstvo korisnika lokalnih cesta	n/a	Da	
2.2. Razviti efikasnu, odgovornu i digitalizovanu javnu upravu osposobljenu za upravljanje lokalnim razvojem	Povećano zadovoljstvo korisnika administrativnih usluga	n/a	Da	2.2.1. Razvoj elektronske podrške u javnom sektoru i javnom prostoru (digitalna transformacija) 2.2.2. Unapređenje odgovornosti javne uprave i lokalnog javnog sektora osposobljenog za upravljanje lokalnim razvojem
	Područje općine pokriveno prostorno-planskom dokumentacijom	Ne	Da	
2.3. Osigurati dostupnost društvenih sadržaja, socijalnu sigurnost i uključenost i atmosferu društvenog aktivizma	Povećane površine za sportske i kulturne djelatnosti	Ne	Da	2.3.1. Unapređenje sadržaja javnih usluga 2.3.2. Ostvarivanje saradnje sa civilnim sektorom 2.3.3. Unapređenje socijalne zaštite i socijalne uključenosti
	Broj sportskih manifestacija	16	20	
	Broj korisnika socijalne zaštite	-2021 16.927	15.000	
2.4. Uključiti građane općine u izgradnju sistema zajedničkih vrijednosti	Broj aktivnih udruženja gradana	82	95	2.4.1. Unapređenje društvene etike
	Uključenost ranjivih grupa u obrazovni sistem	Ne	Da	
2.5. Poboljšati mogućnosti za zapošljavanje, razvoj poduzetništva i društvenog aktivizma mladih	Broj zaposlenih mladih lica	0	400	2.5.1. Podrška društvenom aktivizmu mladih 2.5.2. Kreiranje preduslova i podsticajnih mjera za zapošljavanje mladih 2.5.3. Poboljšanje društvenog statusa mladih
	Broj godišnje zaključenih brakova	305	≥ 300	
3.1. Poboljšati kvalitet vodnih usluga te povećanje količina vode	Postotak vodosnabdijevanja putem J.P Rad (%)	60	70	3.1.1. Proširenje obima i kvalitete vodnih usluga
	Dužina novoizgradene kanalizacione mreže (km)	n/a	15	
3.2. Unaprijediti sistem zbrinjavanja komunalnog otpada	Povećano zadovoljstvo korisnika	n/a	Da	3.2.1. Poboljšanje sistema upravljanja otpadom
	Procenat povećanja posuda za prikupljanje otpada (%)	n/a	10	
3.3. Poboljšati kvalitetu zraka na području općine	Broj godišnjih prekoračenja dnevnog prosjeka koncentracija SO ₂ (125 µg/m ³)	3	2	3.3.1. Smanjenje dimnih i drugih emisija na zagadenje okoliša 3.3.2. Veći nivo iskorištenja "zelenih" energija
	Broj godišnjih prekoračenja dnevnog prosjeka koncentracija NO _x (200 µg/m ³)	1	0	
3.4. Unaprijediti javni sistem zaštite, spašavanja i	Broj intervencija na klizištima	n/a	≥ 3	3.4.1. Jačanje kapaciteta sistema i subjekata zaštite i

sigurnosti građana	Sumnjičiva površina pod minama (km ²)	2,142	≤200	spašavanja
--------------------	---	-------	------	------------

3. ZBIRNI PREGLED PO SEKTORIMA I REALIZACIJA U 2024. GODINI

Po sektorima to izgleda kako slijedi:

A/ EKONOMSKI SEKTOR

U sklopu ekonomskog sektora je ukupno planirano 19 mjera i projekata. Za realizaciju ovih projekata planom aktivnosti za 2024. godinu je predviđeno 5.307.870,00 KM a realizovano 3.292.221,56 KM (62,03%). Tri projekta nisu imala aktivnosti a to su: Izgradnja elektro-distributivne mreže Tešanj-Jelah – projekat planiran za period 2025.-2027. godina, Definisanje i izgradnja nove poslovne zone (nakon usvajanja Prostornog plana) i Rješavanje priključka industrijskih zona Ciglane i Glinište na magistralni i regionalni put. Na 2 projekata su bile aktivnosti ali nisu realizovana finansijska sredstva.

Tabela 4. Pregled plana finansiranja i realizacije po projektima

EKONOMSKI RAZVOJ		Plan aktivnosti 2024	Realizacija
1	1.1.1.1. S.P. TECH LAB i poslovni inkubator	85.600,00	58.600,00
2	1.1.1.2. Podrška kompanijama za certificiranje i digitalizaciju poslovanja na području općine	6.000,00	140.035,00
3	1.1.1.3. Jačanje komunikacije privatnog i javnog sektora	2.000,00	2.000,00
4	1.1.1.4. Podrška sajamskim manifestacijama	55.000,00	286.936,67
5	1.1.1.5. Unapređenje javnog registra privrednih subjekata, poslovnih jedinica i obrtničkih djelatnosti	1.000,00	0
6	1.1.2.1. Podrška poljoprivrednoj proizvodnji	380.000,00	434.111,10
7	1.1.2.2. S.P. Turistička valorizacija tešanjske tvrđave i revitalizacija Stare čaršije	27.000,00	160.355,32
8	1.1.2.3. Uređenje izletišta i turističkih zona	50.000,00	46.275,89
9	1.1.2.4. Podrška promociji i unapređenje turističkih potencijala Općine kroz Muzej	19.270,00	114.376,00
10	1.2.1.1. Opremanje poslovnih zona sa infrastrukturnim sadržajem	540.000,00	800.039,07
11	1.2.1.2. Izgradnja elektro-distributivne mreže Tešanj-Jelah	0	0
12	1.2.1.3. Rekonstrukcija lokalnog puta Bukva-Medakovo-Tešanjka	3.000.000,00	230.121,36
13	1.2.1.4. Rješavanje priključka industrijskih zona Ciglane i Glinište na magistralni i regionalni put	250.000,00	0
14	1.2.1.5. S.P. Definisanje i izgradnja nove poslovne zone	45.000,00	0
15	1.3.1.1. Kontinuirani razvoj kriterija za stipendiranje studenata s naglaskom na deficitarna zanimanja, zanimanja od interesa za privredu i talentovane studente i izbjegavanje hiperprodukcije kadrova	0	0
16	1.3.1.2. Lokalno partnerstvo za aktivacije i integraciju nezaposlenih na tržištu rada	2.000,00	936,00
17	1.3.1.3. Lokalni akcioni plan zapošljavanja	800.000,00	950.396,00
18	1.3.2.1. Unaprijediti saradnju privrednog sektora i srednjih škola	20.000,00	45.818,06
19	1.3.2.2. Projekat razvoja i promocije vještina i kompetencija (Stam kabinet, tehnička kultura)	25.000,00	22.221,09
UKUPNO		5.307.870,00	3.292.221,56

B/ DRUŠTVENI SEKTOR

U sklopu društvenog sektora je planirano ukupno 55 mjera i projekata. Na 53 projekta menadžeri su planirali aktivnosti a na jedanaest projekata su rađene aktivnosti bez utroška finansijskih sredstava.

Za realizaciju ovih mjera i projekata menadžeri projekata u planovima aktivnosti za 2024. godinu su predviđeli 29.220.000,00 KM. U toku 2024. godine je utrošeno 19.245.822,63 KM (65,87%). Najveće odstupanje od plana je nastalo na projektima koji nisu u direktnoj nadležnosti općine kao npr. izgradnja koridora Vc jer je teško pratiti stepen realizacije.

Tabela 5. Pregled plana finansiranja i realizacije po projektima

DRUŠTVENI RAZVOJ		PLAN aktivnosti 2024	Realizacija
1	2.1.1.1. Izgradnja infrastrukture u mjesnim sredinama	1.000.000,00	1.464.499,45
2	2.1.1.2. S.P. Izgradnja nove školske zgrade u Medakovu	700.000,00	931.539,37
3	2.1.1.3. Izgradnja zatvorenog bazena	10.000,00	450
4	2.1.1.4. Izgradnja pješačkih i biciklističkih staza	100.000,00	112.908,79
5	2.1.1.5. S.P. Završetak izgradnje novog objekta JU Centra za socijalni rad Tešanj	90.000,00	127.083,64
6	2.1.1.6. Rekonstrukcija centra za kulturu/kino sale	328.000,00	308.281,13
7	2.1.1.7. Izgradnja sportske dvorane u Jelahu	1.500.000,00	1.109.465,84
8	2.1.1.8. Uređenje centralne zone Jelah	50.000,00	0
9	2.1.1.9. Izgradnja otvorene streljana	20.000,00	94,1
10	2.1.1.10. Podrška proširenju i dostupnosti zdravstvene zaštite	225.000,00	235.000,00
11	2.1.1.11. Podrška održavanju i unaprijeđenju sportske infrastrukture	270.000,00	50.885,09
12	2.1.1.12. Uređenja urbanog dijela općine (staza, stepeništa, rukohvati, trotaora, pristupnih rampi, klupa za sjedenje, zelene površine, parking mjesta, fasade i dr.)	100.000,00	196.489,73
13	<u>2.1.2.1. S.P. Prolazak koridora kroz područje općine sa izgradnjom adekvatne lokalne infrastrukture</u>	<u>20.400.000,00</u>	<u>10.352.400,00</u>
14	2.1.2.2. Rekonstrukcija raskrsnice Jelah (magistralni put M4 x regionalni put R474)	290.000,00	0
15	2.1.2.3. Rekonstrukcija raskrsnice Tešanjska (magistralni put M4 x lokalni put Tešanj-Tešanjska)	0	0
16	2.1.2.4. Unaprijeđenje saobraćaja u mirovanju	30.000,00	0
17	2.1.2.5. Izgradnja trotoara M17 i M4	100.000,00	0
18	2.1.2.6. Nastavak rekonstrukcije puta R 474 sa fokusom na dionicu Tešanj-Jelah	600.000,00	488.625,03
19	2.1.2.7. Rekonstrukcija lokalnih cesta	100.000,00	517.021,30
20	2.1.2.8. Regulacija saobraćaja Jelah-Kraševio	15.000,00	0
21	2.2.1.1. S.P. Digitalna transformacija općinske uprave	70.000,00	24.567,82
22	2.2.2.1. Plan borbe protiv korupcije i izrada plana integriteta	5.000,00	0
23	2.2.2.2. Plan upravljanja imovinom općine	5.000,00	0
24	2.2.2.3. Prostorni plan općine Tešanj i inoviranje regulacionih planova	50.000,00	0
25	2.2.2.4. Prilagođavanje organizacije općinskih službi i sistematizacije razvojnim trendovima	0	0
26	2.2.2.5. Provedba istraživanja zadovoljstva građana javnim uslugama i uspostave sistema kontinuirane procjene zadovoljstva građana javnim uslugama	0	990
27	2.2.2.6. Mobiliziranje potencijala dijaspore, komunikacija i uključivanje dijaspore u lokalni razvoj	40.000,00	80.000,00
28	2.3.1.1. Jačanje sadržajnih i ljudskih kapaciteta u sportu i kulturi	12.000,00	11.097,54
29	2.3.1.2. Kulturno-historijsko naslijeđe područja Tešanj	40.000,00	3.135,75
30	2.3.1.3. Podrška radu obrazovnih ustanova	150000	88.442,08
31	2.3.1.4. Podrška radu kulturnih ustanova	345.000,00	340.070,20
32	2.3.1.5. Obilježavanje praznika, jubileja, značajnih datuma Općine, kulturne i vjerske manifestacije i slično sa Programom obilježavanja tekovina odbrane 1992-95. i 1941-45.	89.000,00	132.335,99
33	2.3.1.6. Podrška sportskim organizacijama	500.000,00	507.389,96
34	2.3.2.1. Podrška udruženjima građana	185.000,00	182.200,00
35	2.3.2.2. Podrška projektima vjerskih zajednica i crkava	80.000,00	78.134,00
36	2.3.3.1. Osiguranje dnevног boravaka djece sa poteškoćama u razvoju	40.000,00	40.000,00
37	2.3.3.2. Podrška Centru za mentalno zdravlje Doma zdravlja	6.000,00	6.065,15

38	2.3.3.3. Implementacija LGAP-a	30.000,00	4.000,00
39	2.3.3.4. Podrška licima u stanju socijalne potrebe (ogrjev, prevoz učenika, jednokratne pomoći, robni paketi)	190.000,00	240.721,00
40	2.3.3.5. Podrška oboljeloj djeci (dijabetesmellitus, celjakija, multipla sklerozu, cerebralna paraliza i dijabetes	30.000,00	40.000,00
41	2.3.3.6. Sanacija i adaptacija stambenih prostora socijalno ugroženih lica i boračkih populacija	130.000,00	204.063,95
42	2.3.3.7. Subvencioniranje grijanja i komunalnih usluga i drugih potreba za penzionere i socijalno ugrožena lica	30.000,00	26.436,53
43	2.3.3.8. Pomoć povratku raseljenih i izbjeglih lica i održavanje objekata kolektivnog smještaja	250.000,00	25.670,00
44	2.3.3.9. Podrška licima boračke kategorije	360.000,00	503.258,42
45	2.4.1.1. Prevencija maloljetničke delikvencije	5.000,00	0
46	2.4.1.2. Briga o nemoćnim osobama i rehabilitacija starih i iznemoglih lica	20.000,00	20.000,00
47	2.4.1.3. Podrška aktivnostima dobrovoljnog davanja krvi	25.000,00	25.000,00
48	2.5.1.1. Obuka mladih za planiranje i upravljanje projektima	5.000,00	1.500,00
49	2.5.1.2. Program stipendiranja studenata	300.000,00	445.300,00
50	2.5.1.3. Priznavanje i nagrađivanje mladih umjetnika i sportista i njihovih uspjeha i rezultata.	15.000,00	10.000,00
51	2.5.1.4. Projekata Omladinska banka	40.000,00	31.233,00
52	2.5.2.1. Privremeni angažmani stručnog osposobljavanja/volontiranje u općini i javnim ustanovama	25.000,00	54.667,77
53	2.5.2.2. Podrška razvoju start up ideja mladih	70.000,00	72.800,00
54	2.5.3.1. Stimulativne demografske mjere porodiljama (III, IV i više djece)	50.000,00	52.000,00
55	2.5.3.2. S.P. Stambeno zbrinjavanje mladih	100.000,00	100.000,00
UKUPNO		29.220.000,00	19.245.822,63

C/ EKOLOŠKI SEKTOR

U sklopu ekologije je ukupno planirano 13 mjera i projekata, na svim projektima planirane aktivnost a na dva nisu realizovana finansijska sredstva.

Za realizaciju ovih mjera i projekata menadžeri projekata u planovima aktivnosti za 2024. godinu predviđeli su 6.338.577,00 KM. Do kraja 2024. godine je utrošeno 2.874.129,66 KM (45,34%).

Tabela 6. Pregled plana finansiranja i realizacije po projektima

EKOLOŠKI RAZVOJ		PLAN aktivnosti 2024	Realizacija
1	3.1.1.1. Dodatne količine vode	710.000,00	303.140,07
2	3.1.1.2. Proširenje obuhvata i unaprijeđenja sistema vodosnabdijevanja u sistemu vodosnabdijevanja (Karadaglje i Jablanica, Kalošević, Bobare, Tešanjka)	700.000,00	476.786,54
3	3.1.1.3. S.P. Rješavanje vodosnabdijevanja na području općine Tešanj-Studija	20.000,00	20.650,50
4	3.1.1.4. S.P. Izgradnja primarne, sekundarne i tercijalne kanalizacione mreže	1.500.000,00	608.858,72
5	3.1.1.5. Izgradnja/unaprijeđenje PPOV (uređaja za prečišćavanje)	0	0
6	3.2.1.1. Izrada i implementacija planova upravljanja otpadom (PUO 2020-2024/2024-2028)	1.000.000,00	351.320,00
7	3.3.1.1. S.P. Rekonstrukcija toplane i proširenje obuhvata toplifikacije	0	0
8	3.3.1.2. Podizanje i zasada specifičnih vrsta drveća	5.000,00	1.772,00
9	3.3.1.3. Uklanjanje zračne mreže JR i polaganje instalacija podzemno u užoj gradskoj jezgri	24.000,00	41.008,46
10	3.3.2.1. Projekti utopljavanja	614.577,00	822.011,30
11	3.3.2.2. Projekati iskorištenje solarne energije	600.000,00	0
12	3.4.1.1. Opremanje službi zaštite i spašavanje	930.000,00	99.597,02
13	3.4.1.2. Prevencija, ublažavanje i otklanjanje prirodnih i drugih nesreća	235.000,00	148.985,05
UKUPNO		6.338.577,00	2.874.129,66

4. PREGLED IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE RAZVOJA I AKCIONOG PLANA

4.1. Sažet osvrt na finansijski period

Za planski period 2024.-2026. godina u akcionom planu su planirane aktivnosti na 83 projekta. Gledano po razvojnim sektorima u ekonomskom sektoru planirane aktivnosti na 19 projekata u društvenom na 53 i u ekološkom na 11 projekata. Nakon dvije godine realizacije Strategije razvoja općine Tešanj slijedi pregled planiranih i realizovanih sredstava na godišnjem nivou a na temelju planiranih aktivnosti na godišnjem nivou (acionih planova menadžera projekata). Ipak i ovako predstavljeni podaci ukazuju na stepen finansijske realizacija akcionih planova menadžera projekata, odnosno Strategije razvoja u godišnjem periodu u apsolutnom iznosu od 62,18%. Situacija je značajno različita od projekta do projekta kao i uzroci, ali to pitanje treba rješavati na operativnom nivou planiranja i realizacija projektnih aktivnosti kao i alokacije budžeta prilikom njegovog donošenja, te koordinacija sa višim nivoima vlasti.

Tabela 7. Pregled plana finansiranja planova aktivnosti i realizacije za 2023-2024. godinu

4.A REALIZACIJA BUDŽETA za period utroška 01.01.2024. – 31.12.2024.				
	EKONOMSKI SEKTOR	DRUŠTVENI SEKTOR	OKOLINSKI SEKTOR	UKUPNO
Plan po aktivnostima 2023	1.637.709,00	12.519.569,00	5.809.483,00	19.966.761,00
Realizacija 2023	1.493.669,75	8.761.235,04	3.733.308,52	13.988.213,31
% realizacije 2023	91,20%	69,98%	64,26%	70,06%
Plan po aktivnostima 2024	5.307.870,00	29.220.000,00	6.338.577,00	40.866.447,00
Realizacija 2024	3.292.221,56	19.245.822,63	2.874.129,66	25.412.173,85
% realizacije 2024	62,03%	65,87%	45,34%	62,18%

Kada bismo iz planiranih aktivnosti a također i iz realizacije izuzeli dva projekta koja su direktno vezana za koridor Vc onda bi se stepen realizacije projekata iz Strategije razvoja bio 86,22%. Važno je reći da se nije odustalo od ovih projekata da su ugovoreni i da će biti realizirani. Riječ je o slijedećim projektima koji se grade uz Koridor:

1.2.1.3. Rekonstrukcija lokalnog puta Bukva-Medakovo-Tešanjka	3.000.000,00	230.121,36
2.1.2.1. S.P. Prolazak koridora kroz područje općine sa izgradnjom adekvatne lokalne infrastrukture	20.400.000,00	10.352.400,00

Pored gore navedenog bitno je naglasiti da ima dosta ugovorenih poslova na projektima iz Strategije razvoja, sa kojima ulazimo u 2025. godinu (energetska efikasnost, vodosnabdijevanje, projekti infrastrukture itd)

Ukupan procent realizacije projekata iz Strategije za period 2023-2024. godina je prikazan u slijedećoj tabeli.

Tabela 8. Procent realizacije projekata iz Strategije za 2023. i 2024 godinu

Ukupan procenat realizacije za period 01.01.2023. – 31.12.2024.				
Plan po aktivnostima	6.945.579,00	41.739.569,00	12.148.060,00	60.833.208,00
Realizacija	4.785.891,31	28.007.057,67	6.607.438,18	39.400.387,16
% realizacije	68,91%	67,10%	54,39%	64,77%

Tabela 9. Pregled planiranih aktivnosti i status tih aktivnosti za 2024. godinu

Rokovi implementacije aktivnosti planiranih za period						
01.01.2024. - 31.12.2024.						
SEKTOR	Planirano	U realizaciji	U toku	Zastoj	Zastoj – mjera poduzeta	Završena aktivnost
Ekonomski sektor	97	14	10	1	2	73
Društveni sektor	261	69	59	1	2	133
Zaštitu životne sredine	38	9	7	0	2	24

Tabela 10. Pregled planiranih aktivnosti i % završenih aktivnosti za 2024. godinu

Stepen implementacije		
01.01.2024. - 31.12.2024.		
SEKTOR	PLAN	Završeno % od plana
Ekonomski sektor	97	75,3 %
Društveni sektor	261	51 %
Zaštita životne sredine	38	63,2 %

4.2. Ključni strateški projekti

Ključni strateški projekti predstavljaju intervencije od najvećeg značaja za općinu i imaju višestruki efekat na razvoj općine Tešanj u pravcu ostvarenja utvrđene vizije i strateških ciljeva. Strategijom razvoja projicirano je 11 projekata čiji je status implementacije prikazan u tabeli ispod. U 2024. godinu završena su tri ključna strateška projekta i to:

1. S.P. TECH LAB i poslovni inkubator
2. S.P. Izgradnja nove školske zgrade u Medakovu
3. S.P. Završetak izgradnje novog objekta JU Centra za socijalni rad Tešanj

Tabela 11. Pregled realizacije ključnih strateških projekata

PROJEKAT	STATUS	REZULTATI	UTROŠENO	ROK	RAZLOZI	PREPORUKE
1. TECH LAB i poslovni inkubator	Završeno	Uspostavljen TECH LAB	58.600,00	2027	-	-
2. Turistička valorizacija tešanske tvrdave i revitalizacija Stare čaršije	U toku	Iskazan interes i ostvareni kontakti u cilju rešavanja statusa	160.355,32	2027	-	Nastaviti započete aktivnosti
3. Definisanje i izgradnja nove poslovne zone	Preduslov usvajanje Prostornog plana	-	-	2027	Nije usvojen prostorni plan	-
4. Izgradnja nove školske zgrade u Medakovu	Završeno	Škola otvorena i puštena u rad u septembru 2024. godine	931.539,37	2027	-	-
5. Završetak izgradnje novog objekta JU Centra za socijalni rad Tešanj	Završeno	Zgrada Centra za socijalni rad otvorena i puštena u rad	127.083,64	2027	-	-
6. Prolazak koridora kroz područje općine sa izgradnjom adekvatne lokalne infrastrukture	U toku	Vidljiv napredak na izgradnji puta na obe dionice koje se rade u našoj općini	10.532.440,00	2027	-	-
7. Digitalna transformacija općinske uprave	U toku	Mapa puta digitalne transformacije Općine Tešanj	63.766,00	2027	-	-
8. Stambeno zbrinjavanje mladih	U toku	-	100.000,00	2027	-	-
9. Rješavanje vodosnabdijevanja na području općine Tešanj	U toku	Izrada studije vodosnabdijevanja	20.650,50	2027	-	-
10. Izgradnja primarne, sekundarne i tercijalne kanalizacione mreže	U toku	-	608.858,72	2027	Nedostatak finansijskih sredstava	Pojačati aktivnosti na osiguravanju novčanih sredstava

11. Rekonstrukcija toplane i proširenje obuhvata toplifikacije	Nije započeto	-	-	2027	Ocenjivanje projekta od strane Češke razvojne agencije	Pojačati aktivnosti na traženju informacija o statusu projekta
--	---------------	---	---	------	--	--

4.3. Ključni rezultati i ostvareni progres

Na osnovu projektnih aktivnosti može se zaključiti da su najveća sredstva angažovana na strateški cilj 2 „Tešanj, sredina ugodnog življjenja, pogodna da vrline, znanja i vještine dođu do izražaja” ili društveni sektor, ali je potrebno naglasiti da se u ovom sektoru nalazi jedan od najznačajnijih projekata na području naše opštine a to je prolazak koridora Vc koji je u pravom zamahu i intenzivno se radi kako na trasi koridora tako i na dodatnim projektima uz koridor a što je uključeno u Strategiju razvoja. Gledano kroz prizmu strateških indikatora svih prikupljenih i obrađenih podataka o implementaciji projekata u izvještajnom periodu, godišnji rezultati najlakše se vide prije svega kroz realizaciju projekata kapitalnih investicija u infrastrukturu (vodovodna mreža, putna infrastruktura, uređenje poslovne zone, fiskulturne dvorane, zgrade škola u Medakovu i Centar za socijalni rad).

U okviru prvog strateškog cilja potrebno je izdvojiti slijedeće projekte na koje su uložena značajna sredstva a to su TECH LAB i poslovni inkubator, ovaj projekat je uspostavljen i već se vide rezultati. Podrška sajamskim manifestacijama, u okviru ovog projekta su bile 4 sajamske manifestacije koje je podržala općina Tešanj a to su: 18. Sajam privrede, sajam pčelarstva, sajam pekmeza i domaćih proizvoda kao i sajam srednjih škola i fakulteta. Značajna podrška poljoprivrednoj proizvodnji, opremanje poslovnih zona sa infrastrukturnim sadržajem, Rekonstrukcija lokalnog puta Bukva-Medakovo-Tešanjka, te unapređenje saradnje privrednog sektora i srednjih škola. Lokalni aktioni plan zapošljavanja općine Tešanj za period 2023.-2026. godina je završen i usvojen od strane Općinskog vijeća. U sklopu projekta promocije vještina i kompetencija (Stam kabinet, tehnička kultura), uspešno je organizovana višednevna obuka u oblasti STEM obrazovanja gdje su mladi pokazali izuzetno razumjevanje gradiva i potencijal za buduće naučenike i inovatore.

U okviru drugog strateškog cilja su završena tri projekta a od toga dva ključna strateška projekta i dvorana u Jelahu. Završen je projekt izgradnje novog objekta JU Centar za socijalni rad Tešanj, objekat je otvoren i pušten u upotrebu. Također je završena zgrada osnovne škole u Medakovu, objekat je otvoren u septembru 2024. godine i redovno se odvija nastava u školskoj godini. Sportska dvorana u Jelahu je završena i otvorena u januaru 2025. godine. Društveni razvoj od planiranih 55 projekata na 40 projektu su djelimično ili u cijelosti implementirane planirane aktivnosti. Na nekolicini projekata nisu urađene planirane aktivnosti i to će nam biti fokus u narednoj planskoj godini. U 2024. godini značajna sredstva smo izdvojila i intenzivno se radilo na izgradnji zgrade škole u Medakovu, Centra za socijalni rad, izgradnja infrastrukture u mjesnim sredinama, rekonstrukcija centra za kulturu kino sale, nastavak rekonstrukcije puta R 474 sa fokusom na dionicu Tešanj-Jelah, podrška sportskim organizacijama, podrška udruženjima građana, podrška licima boračke kategorije, podrška projektima vjerskih zajednica i crkava, podrška aktivnostima dobrovoljnog darivanja krvi, program stipendiranja studenata, stambeno zbrinjavanje mlađih te ostalim projektima.

Projekat prolazak koridora kroz područje općine sa izgradnjom adekvatne infrastrukture je u punom zamahu i radovi se izvode na obje dionice koje prolaze kroz našu općinu sa vidljivim rezultatima napretka i vizualnom transformacijom terena. Općina svojim angažmanom daje puni doprinos na rješavanju tekućih problema na ovom projektu.

U okviru trećeg strateškog cilja su aktivnosti na smanjenju gubitaka te pronalasku dodatnih količina vode, te izradi kanalizacione mreže. Intezivni radovi i aktivnosti na izgradnju bunara PEB-4. Projekat proširenje obuhvata i unapređenja sistema vodosnadbijevanja ide svojom dinamikom i izgradnju vodovoda na području Karadaglje-Jablanica. Završeni radovi na objektu R1 Karadaglje i radovi na objektu BS Jablanica 1. U toku su radovi na realizaciji ugovora poboljšavanje vodosnadbijevanja Putešić. Izrada Studije dugoročnog rješenja vodosnadbijevanja na području općine Tešanj sa idejnim rješenjima je u završnoj fazi. Glavni projektant je prezentirao studiju dugoročnog vodosnadbijevanja u sali Općinskog vijeća te se očekuje njena finalizacija.

U projekat Izgradnja primarne, sekundarne i tercijalne kanalizacione mreže u 2024. godini su uložena značajna sredstva. Projekti utopljavanja su rađeni na više lokacija Škola Planje, škola Miljanovci, Dom zdravlja, Vatrogasni dom, dom Piljužići itd. U sklopu ovog projekta uradena je i rekonstrukcija doma na Tešanjci gdje su uložen značajna sredstva od strane UNDP-a, Općine Tešanj i korisnika. Opremanje službi zaštite i spašavanja kao i prevencija, ublažavanje i otklanjanje prirodnih i drugih nesreća.

Shodno dosadašnjim izvještavanjima o projektima iz Strategije razvoja Općine Tešanj i svim poduzetim aktivnostima na afirmaciji iste može se zaključiti da je bilo poteškoća kod definisanja ciljeva za pojedine projekte kao i poteškoća u realizaciji istih jer nisu ovisili u konačnici samo o entuzijazmu i finansijama lokalne zajednice nego je velika podrška očekivana (nekada dobijena, češće ne) sa viših nivoa vlasti što u velikoj mjeri utiče na razvoj Općine Tešanj, kao i kašnjenja od planiranih definisanih rokova. Ono što su isključivo lokalni projekti trebaju dobiti veći fokus svih zainteresiranih strana u lokalnoj zajednici kako bi zajedničkom sinergijom realizirali zacrtano.

4.4. Horizontalna i vertikalna usklađenost i nivo integrisanosti

U oktobru 2019. godine je Federacija BiH (Vlada i Parlament) su donijeli zakonske propise o planiranju razvoja na svim nivoima (FBiH, kanton, općina), strateškom planiranju, izvještavanju i evaluaciju kojom je obuhvaćena obaveza pravovremenog vremenskog usklađivanja prioriteta po vertikali. To u isto vrijeme pomjera cijeli proces planiranja unaprijed, posebno kratkoročno (1+2 godine). U 2022. godini se radilo na revidiranju postojeće Strategije po novoj metodologiji i normativnom okviru a to je:

- Zakon o razvojnem planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH”, broj 32/2017)
- Uredba o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju u FBiH („Službene novine Federacije BiH”, broj 74/2019)
- Uredba o izradi strateških dokumenata u FBiH („Službene novine Federacije BiH”, broj 74/2019)
- Uredba o evaluaciji strateških dokumenata u FBiH („Službene novine Federacije BiH”, broj 74/2019)
- Uredba o izradi indeksa razvijenosti u FBiH („Službene novine Federacije BiH”, broj 17/2019)

U 2023. godini smo usvojili revidiranu i usklađenu Strategiju razvoja za period 2023-2027, te smo ušli u šemu planiranja i izrade planske dokumentacije prema navedenim uredbama. U 2024. godini smo u potpunosti uskladili svoje planske i izvještajne dokumente sa Zakonom o razvojnem planiranju i Uredbama.

4.5 Institucionalni kapaciteti općinske uprave i saradnje sa bitnim akterima

U 2024. godini je nastavljena ista organizacijska struktura predviđena Strategijom razvoja općine Tešanj 2023-2027, osim u dijelu gdje je izmjenom sistematizacije Općine Tešanj kreirano stalno radno mjesto Stručni savjetnik za upravljanje razvojem koje je pred kraj 2022. godine i popunjeno sa zaposlenikom VSS. Vođe projekata su angažovane rješenjem Općinskog načelnika iz reda uposlenika u administraciji i javnim ustanovama i preduzećima. Samo u par slučajeva su imenovana lica iz nevladinog sektora koja su uspješno volonterski radila na realizaciji projekata.

U procesnom smislu je osigurana je integracija svih sudionika i zainteresovanih strana putem elektronskog portala na kome se nalazi svi godišnji planovi rada: aktivnosti, vremenski okvir i planirani budžet projekta ali i realizacija svih važnijih događaja u svakoj aktivnosti po svim projektima. Isto tako je omogućen trenutni monitoring rukovodilaca na svim nivoima, posebno pomoćnika općinskog načelnika i načelnika koji mogu bilo kada vidjeti aktivnosti koje su u kašnjenju ili zastoji i pomoći neposrednom podrškom.

5. PREPORUKE

U narednom planskom periodu posebnu pažnju je potrebno usmjeriti na:

- Analizu i upoređivanje polaznih vrijednosti sa ostvarenim rezultatima za 2024 godinu indikatora koje smo postavili da bi pratili razvoj. Zbog januarskog izvještaja i trenutnog nedostatka podataka za ovaj period, indikatore i ostvarene vrijednosti ćemo analizirati i uporediti sa polaznim vrijednostima u narednom periodu kada se za to steknu uslovi a najdalje do septembra 2024. godine.
- Aktivnosti koje će zadržati i povećati ishode u odnosu na uočene pozitivne trendove;
- Negativne trendove uočene kroz sistem uspostavljenih indikatora i izradu implementacionih dokumenata sa aktivnostima koje imaju pozitivan uticaj;
- Fokusirati se na ključne projekte koji poboljšavaju životni standard (putevi, vodovod, kanalizacija).
- Ospozobljenost za upravljanje projektnim ciklusima i namicanje sredstava putem projekata i vanjskih izvora finansiranja;

- Pojačati aktivnosti koje će ključne ekonomski resurse općine staviti u funkciju razvoja;
- Povećati nivo saradnje sa dijasporom, prijateljskim općinama i organizacijama civilnog društva.
- Kroz Akcioni plan realizacije Strategije 2025-2027 sagledati mogućnosti za dodavanje novih projekata kao što su: Unapređenje infrastrukture i sistema javnog prevoza, Izgradnja sportske infrastrukture...
- Tokom 2025. godine i dalje jačati ljudske kapacitete uključene u rad na realizaciji Strategije razvoja.

Dostaviti:
Općinsko vijeće
a/a

