



Broj: 02-45-2-951-2/24

Datum: 20.05.2024. godine

## **OPĆINSKO VIJEĆE**

### **Izveštaj o radu i poslovanju JP «RAD» d.d. Tešanj za 2023. godinu**

Skupština JP "RAD" d.d. Tešanj razmatrala je Izveštaj o poslovanju za 2023. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izveštaj o poslovanju obuhvata:

1. Izveštaj o poslovanju preduzeća,
2. Finansijski izveštaj i Izveštaj nezavisnog revizora,
3. Izveštaj o radu Nadzornog odbora,
4. Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izveštaja o poslovanju, i
5. Odluku Skupštine dioničara o usvajanju Izveštaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima Općinskog vijeća Tešanj, poslovna aktivnost JP "RAD" d.d. Tešanj, u toku 2023. godine trebala je biti usmjerena na sljedeće (zaključci iz maja 2023. godine):

1. Smanjenje gubitaka vode u sistemu narednih pet godina, za 1% godišnje, uz implementaciju ciljeva Strategije za obezbjeđenje novih količina vode;
2. Unaprijediti infrastrukturu za prikupljanje i odvoz otpada te zadržati trend na povećanju broju korisnika kroz implementaciju Plana upravljanja otpadom općine Tešanj 2020-2024;
3. Intenzivirati aktivnosti na podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja i odlaganja otpada, u cilju povećanja broja korisnika koji vrše razdvajanje otpada na mjestu sakupljanja, a sve u cilju povećanja količina recikliranog otpada. (1% od ukupno prikupljenih količina);
4. Na listi prioriteta JP „RAD“ d.d. Tešanj i dalje treba da bude etapna zamjena azestnih cijevi koje se nalaze u vodovodnom sistemu;

Smjernice i zaključci Općinskog vijeća u okviru kojih je trebalo da se odvija poslovanje JP "RAD" d.d. Tešanj trebalo je ostvariti realizacijom slijedećih ciljeva i mjera:

- a) proširenje područja isporuke usluga (povećanje broja korisnika kroz preuzimanje na upravljanje novoizgrađenih vodovoda, kanalizacije,..);
- b) poboljšano operativno upravljanje (poboljšano očitavanje, fakturisanje i naplata, proširenje telemetrije te baždarenje i zamjena vodomjera);
- c) poboljšano upravljanje imovinom (investiciono održavanje vodnih objekata, definisanje statusa vodnog dobra, zamjena dotrajalih stalnih sredstava);
- d) poboljšano finansijsko upravljanje (pozitivno poslovanje, održavanje visokog stepena naplate, likvidnost preduzeća);
- e) poboljšanje organizacije i upravljanja ljudskim resursima;
- f) smanjenje neoprihodovane vode;
- g) izgradnja kapitalnih infrastrukturnih projekata (donošenje plana kapitalnih ulaganja i realizacija istog).

U toku 2023. obnovljen je PSA ugovor, tj zaključen na neodređeno vrijeme (Ugovor o vodnim uslugama potpisan između Općine i JKP RAD) u skladu sa Metodologijom utvrđivanja najniže osnovne cijene vodnih usluga u FBiH gdje su utvrđeni ključni indikatori uspješnosti u okviru realizacije PSA ugovora definisane su ciljne vrijednosti gubitaka/ neoprihodovane vode u sistemu. **Ostvareni rezultat za 2023. godinu je 25,14% i može se zaključiti da je ostvaren ciljni rezultat iz poslovnog plana.**

Poduzet je niz aktivnosti na saniranju kvarova, zamjena azbestcementnih cjevovoda, ugradnja zonskih vodomjera sa radijskim očitanjem i aktivnoj detekciji kvarova, a sve u cilju smanjenja neprihodovne vode. Imajući u vidu starost vodovodne mreže daljim ulaganjem u nadzor telemetrije, nadzor nad sistemom granskih vodomjera, rekonstrukcijom cjevovoda te drugim mjerama, može se očekivati dalje smanjenje gubitaka u sistemu. Izvršena je rekonstrukcija sistema telemetrije na način da je zamijenjen kompletan softver i u sistem uključeni svi novi bunari i kompletno Pousorje. Ove aktivnosti uključene su u Poslovni plan preduzeća za naredni period.

U toku 2023. godine u rad je pušten bunar PEB-5 projektovane izdašnosti 10 l/s. Pored navedenog, u saradnji sa Općinom Tešanj, do jezera Jelen i zahvata za vještačko prihranjivanje izvorišta izvršeno je polaganje cjevovoda, napojnog kabla i rekonstrukcija elektro-ormara trafo stanice na izvorištu Jelah. Ovim zahvatom osigurano je vještačko prihranjivanje izvorišta sa 15 l/s u sušnom periodu. Predstavnici JP "RAD" su aktivno uključeni u nastavak realizacije projekta Općine Tešanj izrada "Studije dugoročnog snabdijevanja vodom općine Tešanj". Tokom prošle godine preduzeće je realizovalo niz investicionih ulaganja a neka najznačajnija su: kolska vaga na deponiji (u saradnji sa Fondom za okloš), nova ploha deponije otpada, pumpna stanica Krndija 2, rekonstrukcija cjevovoda Potočani, Caddy Cargo Maxi, spektrofotomer i ostalo.

Također su projektovane solarne elektrane na 3 lokacije: izvorište Jelah, bunar PEB-5 i rezervoar Jevadžije. Izgradnjom ovih elektrana za vlastite potrebe proizvodit će se električna energija za pogon pumpnih agregata na izvorištu i rezervoaru Jevadžije. Predstudija je pokazala da bi investicija bila ekonomski isplativa i period povrata uloženi sredstava bi bio do šest godina. Projekat sufinansira UNDP i očekuju se značajne uštede troškova električne energije. Procijenjena vrijednost ukupne investicije je 420.000KM.

Još jedna od značajnijih aktivnosti tokom 2023.godine jeste implementacija novih programskih modula informacionog sistema koji su značajno unaprijedili poslovne procese.

U toku godine urađen je pilot projekat daljinskog radio očitavanja zonskih mjerača protoka-Lora. Instalirana su 2 gataweya i 20 zonskih mjerača. Sistem se pokazao izuzetno dobro u praćenju gubitaka u vodovodnom sistemu i uprava se opredijelila da implementira projekat u 2024.godini.

U toku 2023. godine JP "RAD" je nastavilo aktivnost na informisanju javnosti o mogućnosti korištenja besplatnih kanti za otpad za nove korisnike, te na promociji važnosti organizovanog prikupljanja i deponovanja otpada. Prikupljanjem i deponovanjem komunalnog otpada u 2023.godini obuhvaćeno je **9.960** korisnika (8.820 domaćinstva i 1.140 ostali korisnici) što predstavlja povećanje od 229 novih korisnika ili za 3,02% više nego prethodne godine. Osim toga tokom 2023. godine zamijenjeno 156 oštećenih posuda za otpad, podijeljeno 200 posuda za miješani komunalni otpad te 85 posuda za odvojeno prikupljanje otpada i kroz aplikaciju kantonalnog ministarstva osigurana nabavka 100 posuda za odvojeno prikupljanje otpada. Također, kroz aplikaciju kantonalnom ministarstvu, besplatno je podijeljeno 150 kompostera.

U saradnji sa Kantonalnim ministarstvom osigurano sufinansiranje u iznosu od 90.000 KM za nabavku traktora sa priključcima za zimsko i ljetno održavanje puteva ( plug, posipač, kosilica) i izvršena nabavka istog. U saradnji sa općinom Tešanj i kantonalnim ministarstvom izgrađena nova ploha na deponiji ukupnom iznosu od 410.000,00 KM (Općina Tešanj 150.000 KM, Ministarstvo 33.000 KM, JP RAD 227.000 KM). Na osnovu iznesenih podataka može se konstatovati da je ostvaren značajniji pomak u povećanju korisnika odvoza otpada u odnosu na protekle godine. Potrebno je naglasiti da preduzeće aktivno radi na provedbi Plana upravljanja otpadom i o tome redovno izvještava Općinsko vijeće.

Realizujući smjernice Općinskog vijeća o podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja i odlaganja otpada u cilju povećanja broja korisnika koji vrše razdvajanje otpada na mjestu sakupljanja, podaci su sljedeći:

- u toku 2023. godine organizovano je prikupljeno i deponovano 10.279 t mješanog komunalnog otpada što je za 251 t otpada ili 2,37% manje nego u prethodnoj godini;
- u toku 2023. godine na području Općine putem komunalnog preduzeća je prikupljeno 14,29 t sekundarnih sirovina odnosno otpada za recikalžu te 70 t biorazgradivog otpada putem kompostera. U odnosu na ukupno prikupljene količine otpada (10.279 t) to čini 0,68% ukupno prikupljenih količina. Na osnovu ovih podataka potrebno je naglasiti da i dalje treba da ostane aktuelna realizacija zaključka o povećanju količina recikliranog otpada .

Aktivnosti na podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja otpada provode se kroz Plan upravljanja otpadom.

U okviru pripreme projekata rekonstrukcije azbestcementnih cjevovoda predviđenih Poslovnim planom, završena je projektna dokumentacija za sljedeće projekte:

- Rekonstrukcija vodovodne mreže industrijske zone Bukva
- Rekonstrukcija potisnog cjevovoda od rezervoara Jevadžije do rezervoara Krndija
- Rekonstrukcija cjevovoda od rezervoara Krndija do rasteretne komore Bukva, uključujući vezu vodovoda Tešanj i Jelah
- Rekonstrukcija cjevovoda u Ulici obala i Ulici braće Pobrić.

Što se tiče sporazuma potpisanog po osnovu tužbi uposlenika, naknadnom provjerom dostavljene su najnovije informacije vezane za ovu problematiku: od ukupno 83 tužbe, zahtjev za izvršenje nisu pokrenula 3 uposlenika, dok je ostalih 80 uposlenika pokrenulo zahtjev za izvršenje. Sa uposlenicima je potpisano 55 sporazuma koji definišu način isplate, broj rata i odricanje od kamate. Ovim je obezbijeđena značajna ušteda preduzeću i usaglašena obročna isplata. Ostalih 25 tužioaca su odlučili da čekaju konačna sudska rješenja i jednokratne isplate. Pregled stanja na dan 31.12.2023.godine prikazan je u tabeli:

Podnosioci zahtjeva za izvršenje	Ukupan dug (KM)	Isplaćeno sa 31.12.2022. (KM)	Ostatak duga (KM)
80	1.401.541	1.357.141	44.400

**Konačna otplata duga planirana je 08/2024. godine.**

Povećanje broja korisnika usluga kao jedan od postavljenih ciljeva realiziran je na sljedeći način: usluge vodosnabdijevanja pružane su za **9.249 korisnika** što je u odnosu na 2022. godinu 212 korisnika više ili 2,30 %. Do promjene broja korisnika usluge vodosnabdijevanja dolazi zbog redovnih zahtjeva građana, dijelom proširenja vodovodne mreže u MZ Raduša te na vodovod Pousorje i novoizgrađenim objektima za kolektivno stanovanje. Tako se može konstatovati da je 2017. godine na javnom vodosnabdijevanju bilo 7.626 korisnika što od tada predstavlja povećanje od **1.623 nova korisnika** do 2023. godine.

Tokom 2023. godine isporučeno je **1.549.610 m<sup>3</sup>** vode što je za 0,70 % više nego u 2022. godini. Zbog značajnog povećanja broja korisnika na javnom vodosnabdijevanju na godišnjem nivou dolazi do značajnog povećanja isporučenih količina vode, **pa u periodu od 2017. godine kada je isporučeno 1.297.664 m<sup>3</sup> vode do 2023. godine isporučena količina vode povećana za 251.946 m<sup>3</sup>.**

U distribuciji otpadnih voda tokom 2023. godine registrirano je **3.417** korisnika ili povećanje od 2,27% odnosno 76 novih priključaka. U posmatranom periodu fakturisano je **639.946 m<sup>3</sup>** otpadne vode ili 4,26% manje nego prethodne godine. Smanjenje količine otpadnih voda u 2023. godini u odnosu na 2022.godinu posljedica je promjene cijene vode. Ukupno isporučena količina vode ima trend povećanja ali se proširenje sistema odvija u ruralnim dijelovima gdje nema kanalizacione mreže.

Realizujući svoje postavljene ciljeve JP "RAD" d.d. Tešanj u toku 2023. godine, ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od **5.783.522 KM** ili **17% više** nego u prethodnoj godini. U izvještajnom periodu ostvareni su

ukupni rashodi u iznosu od 5.496.567 KM ili 13% više nego u prethodnoj godini, te bruto dobit preduzeća u iznosu od 286.955 KM. Obaveze za porez na dobit nema jer je iskazan gubitak iz ranijeg perioda u iznosu 692.475 KM (po osnovu tužbe uposlenika odnosno vansudske nagodbe za neisplaćeni dio plate januar 2004. godine do mart 2007.godine po osnovu granskog kolektivnog ugovora). Iz ostvarene dobiti izdvojena je obavezna zakonska rezerva i ona na 31.12.2023.godine iznosi 95.551 KM dok se ostatak neto dobiti po Odluci Skupštine preduzeća usmjerava na pokriće gubitka iz ranijeg perioda a po osnovu gore navedene vansudske nagodbe.

Stabilizaciji i održivosti poslovanja tokom 2023.godine doprinijelo je povećanje cijene vodnih usluga. Nakon što je Vlada FBiH u februaru 2022.godine usvojila Metodologiju izračuna najniže cijene vodnih usluga, preduzeće je istu primijenilo i predložilo Vijeću na usvajanje Odluke o povećanju cijene vodnih usluga. Općinsko vijeće Tešanj odluku o povećanju cijena usvojilo je u januaru 2023.godine. U toku je priprema novog Zakona o vodnim uslugama u FBiH. Uprava preduzeća je ocijenila da je ta aktivnost od izuzetnog značaja ne samo za preduzeće nego i općinu Tešanj pa je imenovala svog predstavnika za učešće u interesornoj radnoj grupi te se sa novim zakonom očekuju značajne pozivne promjene.

Redovno, jednom godišnje provodi se anketiranje zadovoljstva korisnika usluga. Preduzeće definiše ocjenu zadovoljstva korisnika kao prosjek rezultata dvije metode: "Metoda upitnika putem ankete" i "Metoda internih performansi" . Ukupno je anketirano 466 korisnika usluga tokom januara i februara 2024.godine. Anketiranje se vršilo putem direktnog razgovora ili putem mail-a. Ukupna ocjena zadovoljstva kupaca prema provedenoj anketi za 2023.godinu je 93,8 %. Na osnovu iskazanog procenta, stepen zadovoljstva korisnika usluga JP "RAD" je "A" status (ocjena "A"  $\geq$  90% ) tj. akcije poboljšanja nisu neophodne (ocjena "C") i potrebne (ocjena "B"), ali su poželjne. To je dovelo do sljedećih definisanih mjera za poželjna daljnja poboljšanja:

- Korištenje istresača u cilju smanjenja loma kanti za privremeno odlaganje otpada ( rok do 31.12.2024.)
- Skraćivanje rokova za odgovor na žalbe i otklanjanje nedostataka (rok do 30.06.2024.)
- Proširenje obuhvatnog područja (kontinuirana aktivnost).

Na kraju 2023. godine preduzeće je zapošljavalo 101 radnika. Iz pregleda starosne strukture može se zaključiti da je veći dio uposlenika preko 50 godina starosti, a poslovi u odjelima vodovoda i kanalizacije, odvoza otpada i komunalne higijene su izuzetno fizički zahtjevni te je s toga situacija sa odsustvom i bolovanjem sve izraženija i za preduzeće predstavlja veliki ograničavajući faktor o kome se u narednom periodu mora posvetiti posebna pažnja. Uposleni su u toku godine ostvarili prosječnu neto platu u iznosu od 1.253 KM, topli obrok po radniku isplaćen je u iznosu od 257 KM. Istovremeno je maksimalno isplaćena plata u firmi iznosila 2.859 KM, a najmanja plata iznosi 710 KM.

U toku 2023. godine Nadzorni odbor preduzeća održao je ukupno **20 sjednica**, na kojima su razmatrana pitanja iz nadležnosti Nadzornog odbora. O svom radu Nadzorni odbor redovno izvještava Općinskog načelnika i resornu Službu dostavom zapisnika o održanim sjednicama. Nadzorni odbor je mišljenja da je Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2023. godinu realan te da je na sveobuhvatan i analitičan način prikazao poslovanje preduzeća. Sjednice su održavane prema ukazanoj potrebi.

## Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za JP „RAD“ u 2024. godini

1. Smanjenje gubitaka vode u sistemu u narednih pet godina, za 1% godišnje, uz implementaciju ciljeva iz Strategije za obezbjeđenje novih količina;
2. Unaprijediti infrastrukturu za prikupljanje i odvoz otpada te zadržati trend na povećanju broja korisnika kroz implementaciju Plana upravljanja otpadom općine Tešanj 2020-2024;
3. Intenzivirati aktivnosti na podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja i odlaganja otpada, u cilju povećanja broja korisnika koji vrše razdvajanje otpada na mjestu sakupljanja, a sve u cilju povećanja količina recikliranog otpada
4. Na listi prioriteta JP "RAD" d.d. Tešanj i dalje treba da bude etapna zamjena azbestcementnih cijevi koje se nalaze u vodovodnom sistemu;

### OBRADIVAČ

Služba za finansije, privredu,  
komunalne i inspekcijske poslove



dipl.oec. Amel Karahmet

### OPĆINSKI NAČELNIK

  
Mr. sci. Suad Huskić

