



**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
OPĆINA TEŠANJ
OPĆINSKI NAČELNIK**

Broj: 02-45-2-1054/20

Datum, 27.05.2020. godine

OPĆINSKO VIJEĆE
ovdje

Izvještaj o radu i poslovanju JP TRA za 2019. godinu

Skupština "TRA" d.o.o. Tešanj razmatrala je Izvještaj o poslovanju za 2019. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izvještaj o poslovanju obuhvata:

- Izvještaj o poslovanju preduzeća,
- Finansijski izvještaj,
- Izvještaj revizije,
- Izvještaj o radu Nadzornog odbora,
- Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izvještaja o poslovanju, i
- Odluku Skupštine dioničara o usvajanju Izvještaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima i smjernicama Općinskog vijeća Tešanj, poslovna aktivnost Agencije za razvoj Općine Tešanj "TRA" d.o.o. u toku 2019. godine trebala je biti usmjerena na:

- iznalaženje povoljnih izvora finansiranja (donatorskih i kreditnih), za potrebe realizacije projekta Izgradnje prečištača otpadnih voda;
- nastavak redovne aktivnosti pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova;
- preusmjeravanje interesa sa projekata "ruralnog razvoja" na projekte koji će stvarati pretpostavke za privlačenje novih investicija i povoljnijeg poslovnog okruženja te projekte koji će obezbijediti dodatni izvor finansiranja Agencije;
- OSS ured će intenzivirati promociju i predstavljanje svojih usluga korisnicima, u cilju funkcionisanja ureda po principu "sve na jednom mjestu" kako bi korisnici usluga u što kraćem vremenu dobili sve potrebne informacije.

Nakon vijećničke inicijative o ukidanju Agencije od 08.07.2019. godine, usvojen je Zaključak da se u Program rada Vijeća za 2020. godinu uvrsti Analiza rada Agencije "TRA" d.o.o. Tešanj u posljednjih 10 godina. Analiza je pripremljena i razmatrana na Vijeću te je povodom toga 05.03.2020. godine usvojen Zaključak: Prima se na znanje Analiza rada Agencije "TRA" Tešanj za period 2009-2019.

U cilju realizacije usvojenih zaključaka "TRA" je u planu rada za 2019. godinu postavila slijedeće ciljeve:

- a) povećati broj izrađenih projektnih prijedloga;
- b) promovisati potencijale Općine Tešanj;
- b) pružiti podršku MSP i fizičkim licima kroz rad OSS ureda;
- c) unapređenje poljoprivredne proizvodnje i razvoj kapaciteta plasteničke proizvodnje i;
- d) unaprijediti energetska efikasnost i zaštitu okoliša na području Općine;

U cilju realizacije zaključka o iznalaženju povoljnih izvora finansiranja (donatorskih i kreditnih), a za banka FBiH.

Predstavnici Evropske banke su u toku 2019. godine uz koordinaciju Agencije posjetili Općinu Tešanj i dali

svoju ponudu za kredit. Predstavnicima Razvojne banke FBiH su u nekoliko navrata posjetili općinu Tešanj i prezentirali svoje programe podrške navedenom projektu. Osim navedenih kontakata u proteklom periodu Agencija je ostvarila kontakt sa Češkom razvojnom saradnjom, koja bi se eventualno mogla odvijati u pravcu obezbjeđenja manjeg dijela grant sredstava uz obavezu Općine Tešanj da obezbjedi ostala sredstva i realizuje projekat u utvrđenom roku.

Agencija procjenjuje da je u potpunosti identifikovala potencijalne izvore finansiranja, obavila kontakte sa predstavnicima ovih institucija i utvrdila spremnost za podršku projektu, a sa onima koji su iskazali interes organizovala sastanke sa predstavnicima Općine. Nije donesena konačna odluka zbog uslova finansiranja i neizvjesnosti donatorskih sredstava.

U okviru redovnih aktivnosti pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva Općine Tešanj, JP i JU, Agencija je i dalje odgovorna za realizaciju 7 strateških ciljeva. Za svaki strateški cilj utvrđeni su indikatori kojima se mjeri realizacija ostvarenih rezultata. "Unapređenje saradnje privrednog sektora i srednjih škola" rezultiralo je povećanjem broja učenika na praksi (veći za 40,82%), osnivanjem jednog odjeljenja (plan-1) te učešćem 22 nova stručnjaka iz privrednog sektora u praksi (plan-10). "Prekvalifikacija i dodatna obuka za mlade" rezultirala je sa 10 novih polaznika što je bio i postavljeni cilj. Na "Sajmu zapošljavanja" 2019. godine prisutno je bilo 1500 posjetitelja. Prilikom realizacije cilja "Edukacija u oblasti poslovnih vještina", realizirane su tri planirane edukacije, uz prisustvo 80 učenika i nezaposlenih lica (plan-10 lica po edukaciji). Na "promocijama tehničke kulture u osnovnim i srednjim školama" prisutno je bilo 30 učenika. Za realizaciju cilja "Osnivanje tehničkog centra" obezbjeđena je Studija izvodljivosti (izradu je finansirala Općina Tešanj) te realizovan cilj "Promocija etičkog odnosa poslodavca i radnika" kroz pripremu Etičkog kodeksa za JP i JU.

U okviru aktivnosti **projektnog menadžmenta** u 2019. godini Agencija je imala za cilj za pripremi minimalno 6 projektnih aplikacija čiji je pojedinačni budžet veći od 50.000 KM te minimalno 3 odobrene projektne aplikacije.

U skladu sa postavljenim ciljem pripremljeno je od ukupno 11 aplikacija, njih 6 čiji je budžet veći od 50.000,00 KM dok su 3 odobrene. Inače, u toku 2019. godine aplicirano je sa ukupno 11 projektnih aplikacija ukupnog budžeta 1.502.728,87 KM. Tokom godine odobrene su ukupno 4 aplikacije vrijednosti 214.48,98 KM (jedna aplikacija iz 2018. godine koja se realizira u toku 2019. i 2020. godine). U fazi ocjenjivanja su još tri projektne prijedloga ukupne vrijednosti 840.595,17 KM. Potrebno je naglasiti da je u fazi ocjenjivanja Projekat tehnološkog parka iz 2018. godine (budžet Projekta 649.720,50 KM) koji je prošao prvu fazu ocjenjivanja i kao prijedlog za konačnu ocjenu proslijeđen Češkoj razvojnoj agenciji.

Pozitivna su i očekivanja od prijave Projekta FAB LAB donatora EU for Business – Jačanje kapaciteta izvoza i zapošljavanja na području općina Tešanj i Usora kroz pružanje podrške za povećanje konkurentnosti, inovacija i digitalizacije u okviru projektnih aktivnosti. Koncept nota projekta je prošla, donator je od Agencije zatražio izradu Biznis plana Projekta, što je i učinjeno. Na osnovu dosadašnjeg toka aktivnosti procjenjuje se da su vrlo izgledne šanse za odobravanje ovog projekta vrijednog 733.936,00 KM. Rezultati o prolaznosti prijave očekuju se do kraja mjeseca maja ove godine.

Odobrena četiri projekt čije je realizacija u toku: Češki razvojni program, budžet 79.076,20 KM, UNDP/MEG projekat, budžet 95.516,78 KM nabavka IT opreme i softvera za opremanje Centra poslovne izvrsnosti, FARMA II edukacija poljoprivrednih proizvođača, nabavka rasadnog kontejnera, promotivne aktivnosti u vrijednosti 27.896,00 KM, Sredstvima FMRPO kroz realizaciju programa obuke iz PLC programiranja, robotizacije, digitalizacije, nabavke 3D printera realizira se projekat vrijednosti 12.000,00 KM.

Na osnovu iznesenih podataka može se konstatovati da Agencija svoje projekte priprema u skladu sa raspoloživim i dostupnim javnim pozivima, te da je projektne aktivnosti u toku 2019. godine bila uspješnija u odnosu na prethodnu godinu kada je ukupna vrijednost odobrenih projekata iznosila 12.570,00 KM.

OSS Ured uspostavljen je u sklopu aktivnosti usmjerenih na kreiranje povoljnog poslovnog okruženja, promocija ekonomskih potencijala Općine Tešanj, teritorijalnog marketinga, podrška izvozu i investicijama, odnosno osnovni cilj je promovisanje potencijala Općine Tešanj. Kao očekivani rezultat u toku 2019. godine utvrđeno je da se kod minimalno 5 potencijalnih investitora predstave potencijali Općine, da se formira baza podataka stranih investitora, privrednih društava, raspoloživih poslovnih prostora u toku prvog kvartala

2019. godine te formiranje baze podataka dijaspore (intelektualni potencijal - minimalno 50 osoba, ostali minimalno 200 osoba). Postavljeni ciljevi su u cjelosti realizirani.

U cilju preciznog evidentiranja broja potencijalnih investitora u saradnji sa Nadzornim odborom je definisan pojam "potencijalni investitor" pri čemu se misli na investitora koji je iskazao interes (šta, koliko i kada). U skladu sa ovom formulacijom u toku 2019. godine Agenciji se predstavilo 8 potencijalnih investitora, od kojih su do sada 3 realizirala svoje investicije. Procijenjena vrijednost ulaganja je oko 220.000,00 KM, zaposleno novih 9 radnika. Podrška OSS ureda je bila u skladu sa definisanom ulogom. U daljoj realizaciji postavljenih ciljeva Agencija je formirala bazu od 420 privrednih subjekata uključujući strane investitore uz bazu dijaspore. Obe baze se i dalje ažuriraju novim podacima.

U realizaciji cilja pružanja usluga MSP i fizičkim licima, utvrđeni su indikatori kojima se mjere ostvareni rezultati. Cilj je realiziran kroz projekt mentorstva FMRPO i mentoring za 3 firme iz projekta Biznis ideje mladih. Osim toga podrška MSP je realizirana kroz razne aktivnosti i pomoć kod javnih nabavki, priprema aplikacija po osnovu javnih poziva za MSP i fizička lica kao i aplikacija za koje je potrebno poznavanje engleskog jezika, distribuirane informacije o svim dostupnim fondovima, pozivima, tenderima na preko 300 adresa itd. Postavljeni ciljevi su realizirani o obimu većem od planiranog.

Poljoprivredni razvoj realiziran je kroz proširenje kapaciteta plasteničke proizvodnje i savjetodavnu podršku poljoprivrednim proizvođačima. U toku 2019. godine uspješno je implemenitiran Projekat "Povećanje prihoda ugroženih grupa kroz porodičnu poljoprivredu". Razvoj plasteničke proizvodnje se nastavlja praćenjem realizacije uplata ranijih korisnika. U projektu "Malina" za 21 proizvođača pružana je savjetodavna podrška i pomoć kod otkupa oko 11 t maline. Osim toga u cilju unapređenja strukture poljoprivrednog zemljišta i mjerenja oređenih parametara, Agencija je kroz redovan posjet i obilazak korisnika pružala kontinuiranu savjedovanu pomoć.

Unapređenje energetske efikasnosti i zaštite okoliša realizirano je kroz kampanju u trajanju od tri mjeseca gdje se promovirala tema "Zašto energetska efikasnost". U saradnji sa JP "Rad" i "Toplana" pokrenuta je aktivnost na podizanju svijesti putem akcija u školama i kroz komunikaciju sa korisnicima usluga. Osim toga na javni poziv Fonda za zaštitu okoliša pripremljene su dvije projektne aplikacije. Jedna prijava je u okviru Agencije a druga je prijava za potrebe privrednog društva "Rossa".

Agencija zapošljava 4 radnika, koji su osim direktora Agencije koji je na mandatu, bili uposlenici sa ugovorom na određeno vrijeme. U prvom kvartalu ove godine status radnika je riješen.

Prosječna neto plata zaposlenih iznosila je 1.187,77 KM (svi zaposleni imaju VSS), posljednja minimalna plata isplaćena je u iznosu od 884 KM a maksimalna u iznosu od 1.958,11 KM. Regres je isplaćen u iznosu 420 KM po radniku. Prosječna primanja su na nivou prošlogodišnjih.

U toku 2019. godine Agencija je ostvarila ukupne prihode u iznosu od 344.489 KM i isti su veći za 5,7% u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarenje prihoda je pratilo i ostvarenje rashoda koji su u 2019. godini iznosili 344.457 KM.

Općina Tešanj u ukupnom ostvarenim prihodima Agencije učestvovala je sa 50,5% ili 10% više nego u prethodnoj godini. Dotacija Općine Tešanj u 2019. godini iznosila je 174.180,46 KM a čine je grant za bruto plate i naknade – 69.000 KM, materijalni troškovi – 25.000 KM, učešća Općine za realizaciju projekata 31.000,00 KM, sredstva Općine za projekat "malina" 21.815 KM i projekti Strategije Općine Tešanj 27.365,25 KM i to:

- Edukacija mladih u oblasti poslovnih vještina, 3.000 KM;
- Prekvalifikacija i dodatna obuka za mlade, 5.000 KM;
- Unapređenje saradnje privatnog sektora i srednjih škola, 1.000 KM;
- Sajam zapošljavanja mladih, 4.000 KM;
- Sajam srednjih škola i fakulteta, 12.000 KM;
- Pomoć tehničkoj kulturi srednjih i osnovnih škola, 2.000 KM.

Agencija je u odnosu na prethodnu godinu imala značajno veći broj predmeta po gotovo svim ciljanim skupinama, dok su svi primljeni zahtjevi i riješeni (pregled u Izvještaju). Osim toga Agencija ima razvijenu jednu novu uslugu, mentorstvo prema MSP. Povećan je broj ciljanih skupina korisnika kojima su pružane

određene usluge, kroz rad OSS ureda i implementaciju odobrenih projekta i projekata iz Strategije Općine Tešanj. U skladu sa smjernicom Općinskog vijeća Tešanj i organa Agencije umanjene su aktivnosti u sektoru poljoprivrede, kako bi se povećao obim aktivnosti u drugim oblastima.

Nadzorni odbor Agencije održao je 7 sjednica, uz redovno izvještavanje Općine. Na kraju izvještajnog perioda Nadzorni odbor konstatuje da je u određenoj mjeri unaprijeđeno poslovanje Agencije. Isto je vidljivo kroz veću prolaznost projektnih aplikacija sa većim budžetom, boljim finansijskim pokazateljima, racionalnijem trošenju sredstava, a posebno kvalitetnijom podrškom prema MSP. Uprava je realizirala sve zaključke i smjernice planirane u 2019. godini.

Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za „TRA“ u 2020. godini

1. Agencija će u toku 2020. godine dio svojih planskih aktivnosti usmjeriti na unapređenje rada Centra poslovne izvrsnosti kao organizacione jedinice Agencije, gdje će na komercijalnoj osnovi nezaposlenim licima i poslovnoj zajednici ponuditi obuku za više softverskih programa;
2. Agencija će nastaviti redovne aktivnosti pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova;
3. Agencija će pored promocije potencijala Općine Tešanj, nastaviti sa promocijom OSS ureda i pružanja podrške MSP i fizičkim licima po principu “sve na jednom mjestu” kako bi korisnici usluga u što kraćem vremenu dobili sve potrebne informacije.

Dostavljeno:

1. Općinsko vijeće Tešanj,
2. a/a



OPĆINSKI NAČELNIK

Mr. Sc. Suad Huskić

OPĆINA TEŠANJ

Primaljena	2.6.05.2020		
Pr. št.	Šifra oznaka	Broj knj.	Str. počinje
04	45-2	1054	120

[Handwritten signature]



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU TRA D.O.O za 2019. godinu

SADRŽAJ

1. Uvod.....	4
2. Izveštaj o realizaciji ciljeva za 2019. godinu	5
3. Izrađeni projektni prijedlozi.....	9
3.1 Projekti Strategije razvoja općine Tešanj	12
4. Zadovoljstvo korisnika usluga	13
5. Uspostavljena poslovna jedinica „Centar za pružanje usluga poslovne izvrsnosti“	15
6. Finansijski pokazatelji	16
6.1 Finansijski izvještaji	19
o BILANS USPIEHA	19
o BILANS STANJA	20
o IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA	21
6.2 Podaci o uposlenim i primanja	22
7. Rad Nadzornog odbora	24
7.1 Ocjena Nadzornog odbora za 2019. godinu	24

1. Uvod

U skladu sa Statutom TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj, te ustaljenom praksom nastaje obaveza Uprave da informiše Nadzorni o godišnjim rezultatima rada za proteklu godinu. U skladu s tim, u nastavku dokumenta nalazi se izvještaj o radu TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj za 2019. godinu. Izvještaj je koncipiran u tri cjeline:

1. Izvještaj o realizaciji ciljeva za 2019. godinu
2. Izrađeni projektni prijedlozi
3. Začudovaljstvo korisnika usluga
4. Uspostavljena poslovna jedinica
5. Finansijski pokazatelji
6. Rad Nadzornog odbora TRA d.o.o

Za 2019. godinu, Uprava TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj, definkala ciljeve iz sljedećih oblasti:

- Izrada projektnih prijedloga
- Rad OSS ureda
- Ruralni razvoj
- Energetska efikasnost i zaštita okoliša

U izvještaju su predstavljene rezultati prema navedenim oblastima sa iskazanim procentima uspješnosti za svaki cilj. Finansijski pokazatelji sadrže izvještaje o planiranim i realizovanim prihodima i rashodima, izvještaje o bilansu stanja i uspjeha, kao i podatke o uposlenim i njihovim primanjima.

Važno je napomenuti da je Agencija u izvještajnom periodu u većoj mjeri ostvarila postavljene ciljeve i da su rezultati poslovanja poboljšani u odnosu na prethodnu godinu. Procenat uspješnosti odobrenih projekata je poboljšani u odnosu na prethodni period. Finansijski pokazatelji su također, poboljšani što se može vidjeti u daljem pregledu izvještaja o radu.

Krajem 2018. godine, Nadzorni odbor je postavio jasne ciljeve za 2019. godinu, kao odgovor za unaprijeđenje rada TRA d.o.o, koji se očekivao u 2019. godini. Pomenuti ciljevi predstavljali su osnovne smjernice i plan rada Uprave za 2019. godinu.

Pored navedenog u 2019. godini, na osnovu zaključka OV Tešanj, urađena je Analiza poslovanja TRA d.o.o od samog osnivanja. Ista Analiza je pokazala da je TRA d.o.o i pored niza ograničavajućih faktora uspjela odgovoriti na postavljene zadatke.

Važno je istaći da je TRA d.o.o u 2019. godini osnovala organizacionu jedinicu pod nazivom „Centar za pružanje usluga poslovne izvrsnosti“ u sklopu projekta “Unaprijeđenje konkuretnosti privrednih subjekata na projektnom području kroz pružanje i unaprijeđenje kvaliteta poslovno-razvojnih usluga” koji je podržan od strane MEG-a, koja će u značajnoj mjeri unaprijediti pružanje usluga podrške TRA d.o.o prema MSP-u

<p>Formirana baza podataka i ostvareni kontakti sa svim unesenim licima (A: min 50 osoba; B: min 200 osoba)</p>	<p>Baza podataka dijaspore (A: intelektualni potencijali; B: ostali)</p>	<p>Prikupljeni podaci dijaspore, intelektualni potencijali i ostali i na osnovu isti kreirana baza podataka.</p>	<p>100%</p>
<p>Min 11</p>	<p>Broj usluga mentorstva</p>	<p>Otkončana usluga mentorstva za 4 firme. Na poziv FMRPO-a u 2019. godini sa područja općine Tešanj prijavilo se ukupno 11 firmi, od čega je: 8 dobilo podršku. U skladu s tim, TRA d.o.o i FMRPO, potpisali su memorandum o razumijevanju, a TRA sa firmama, koje su podržane od strane ministarstva potpisala je ugovor za višenje usluga mentorstva. Realizacija usluge mentorstva za ove firme startala je početkom 2020. godine. U saradnji sa Općinom Tešanj, započeo je mentoring za tri firme, koje su podržane od strane Općine kroz program „Biznis ideje za mlade“. Pored navedenog TRA d.o.o je za tri firme tokom 2019. godine, pružila uslugu mentorstva bez ostvarene podrške sa drugih nivoa.</p>	<p>83,33%</p>
<p>Pružiti usluge i podršku MSP- u</p>	<p>Broj urađanih tenderskih dokumentacija</p>	<p>Pružena pomoć za pripremu jedne tenderske dokumentacije za objavljeni tender. Firma Abias d.o.o Tešanj zatražila je pomoć oko informacije o načinu provedbe e aukcije. OSS službenik je detaljno pojasnio proceduru i način provedbe „e aukcije“ i proslijedio pravilnik o provedbi iste. U drugom kvartalu od strane OSS službenika zatražena je pomoć za provedbu postupka javne nabavke od strane tri ugovorna organa sa područja općine Tešanj. OSS službenik je pružio podršku kroz provedbu kompletne procedure javnih nabavki. U trećem kvartalu u dva navrata predstavnik firme Unipromet zatražio je pomoć u vezi implementacije procedure javne nabavke. OSS službenik je postupio prema zahtjevima i pružio pomoć predstavniku pomenute firme. Od strane predstavnika firme Coding d.o.o zatražena je pomoć u vezi procedure provedne „e-aukcije“, OSS službenik je pružio potrebnu informaciju te stranci predstavio način i mogućnost korištenja sistema u skladu sa Zakonom. Pored toga za dvije firme pripremljene su kompletne projektne dokumentacije za poziv Ministarstva privrede ZDK i FMRPO.</p>	<p>133%</p>

<p>jedan korisnik neplatila sudskim putem tužen]. Stepen naplate u momentu pripreme ovog materijala dostigao 55,89%. Tokom 2020. godine se očekuje naplata preostalog dijela potraživanja. Sa dužnicima obavljani razgovori o načinu i dinamici izmirjenja duga.</p>			<p>100%</p>
	<p>Po pitanju projekta „Malina“ dogovorom korisnika, Općine i TRA, ponuđena je opcija korisnicima da izadu iz projekta po modelu isplate 1/3 dotadašnjeg zaduženja, dok su preostale dvije trećina zaduženja finansirali TRA d.o.o i Općina Tešanj. U skladu sa navedenim svi korisnici projekta prihvatili prijedlog, potpisom aneksa ugovora. Pored navedenog TRA d.o.o u 2019. godini uspjela organizovati otkup za ukupno 21 osobu te istim je pružene savjetodavna podrška prije početka berbe. Kod navedenih korisnika okupljeno je 10833 kg maline.</p>	<p>Savjetodavna podrška i obezbjeđenje otkupa malina (preostalih 10 korisnika iz projekta)</p>	<p>100%</p>
	<p>Agronom redovno vrši posjete i obilaskе postojećih korisnika i redovno im pruža savjetodavnu podršku. Realizovan obilazak korisnika na ukupno 50 parcela.</p>	<p>Unaprijeđenje strukture poljoprivrednog zemljišta, mjerenje ph vrijednosti i temperature)</p>	<p>100%</p>
<p>Min 50 parcela</p>	<p>Energetski efikasnost i zaštita okoliša</p>		
	<p>Realizacija</p>		
<p>Cilj</p>	<p>Očekivani rezultat</p>	<p>Indikator</p>	<p>60 %</p>
<p>Unaprijediti energetska efikasnost i zaštitu okoliša na području općine Tešanj</p>	<p>Kampanja u trajanju 3 mjeseca</p>	<p>Promocija teme „Zašto energetska efikasnost“</p>	<p>U saradnji sa JP RAD i JP Toplana pokrenute aktivnosti na podizanju svijesti putem akcija u školama i kroz komunikaciju sa korisnicima usuga. Pruža asistencija JP Toplana na pripremi aplikacije za program HORIZON 2020 u okviru kojeg bi se djelovalo na podizanje svijesti i promociju energetske efikasnosti i korištenja alternativnih goriva. Izradena je projektna aplikacija na poziv za Fond za zaštitu okoliša. U istoj projektnoj aplikaciji sadržane su aktivnosti koje su definisane u ovom cilju. Međutim projektna aplikacija nije odobrena od strane donatora zbog nedovoljnog broja ostvarenih bodova.</p>

min 3	Izrađeni projektni prijedlog energetske efikasnosti na MSP ili drugo pravno lice	U 2019. godini, izrađene su dvije projektne aplikacije na poziv fonda za zaštitu okoliša, od čega jedna aplikacija za TRA d.o.o druga za Vodovod Rosta d.o.o Rosulje. Pripremljen projekat JP Toplana koji je u saradnji sa Institutom za Gasnu Tehniku Sarajevo aplicirao na program HORIZON 2020.	100 %
-------	--	---	-------

3. Izrađeni projektni prijedlozi

Naziv projekta	Vrijednost projekta	Donator	Aktivnosti na projektu	Status	Plan objave rezultata –okvimo	Godina
TEBEX-Tešanj Business Excellence Center	649.720,50 KM	Češka razvojna saradnja	Izrada studije za uspostavu tehnološkog parka, građevinski radovi za sjedište tehnološkog parka, potom podrška Start up ideje od obuke do finansiranja najboljih poslovnih ideja. Projektom je također planirano da se izradi publikacija pod nazivom „Poduzetništvo i pokretanje preduzeća od inkubacije do konkurentnosti i inovacije. Pored navedenog projektom je planirana realizacija seminara – treninga za učelnike pod nazivom „Roboti su zabavni“, te realizacija takmičenja „Moj prvi robot“	U fazi ocjenjivanja	do kraja 6. mjeseca 2019., projektni prijedlog se ocjenjuje u Sarajevu, nakon čega se šalje u Češku na finalnu ocjenu. Konačnu ocjenu projektnog prijedloga bit će poznata tek u martu ili aprilu 2020. godine	2018.
TECEX Aid for trade	79.076,20 KM	Češki razvojni program	Organizacija studijskih posjeta Češkim tehnološkim centrima, organizacija jednog jednodnevnog treninga , te izrada web stranice.	Odobren	Realizacija u toku	2019.
Centar poslovne izvrsnosti	95.516,78	JNDP/Meg projekat	Nabavka IT opreme i softwera za opremanje centra, provedba programa obuka na temu digitalnih tehnologija, SolidWorks, Solid CAM, organizacija B2B susreta, organizacija škole za braganje	Odobren	Odobren u faz realizacije	2019.

Akademija e inovativni i izvozno orijentisanih biznisa	390.229,92	EU for biznis	plastejke te promotivne aktivnosti	Uspostava lokalnog partnerstva za zapošljavanje, uspostavljanje programa podrške za inovativne izvozno orijentisane ideje, mentorski proces od ideje do biznisa, primjeni dobre prakse na regionalno nivou i promocija nagrađenih biznisa	Odbijen	2019.
Unaprijeđenje vještačkog osjajmjenjivanja muznih ktava sa područja općine Tešanj	27.896,00	FARMA II		Edukacija za poljoprivredne proizvođače, nabavka rasadnog kontejnera, izrada brošura, okrugli stol i promotivne aktivnosti	Odobren	2019.
Centar za rast zelene ekonomije	31.044,00	Fond za zaštitu okoliša		Podizanje svijesti o zelenoj ekonomiji, publikacije i programi obuke, umrežavanje i razmjena dobrih praksi	Odbijen	2019.
3R green economy less pollution best solution	105.447,00	SDC		Nabavka kompostera za škole i poljoprivredne proizvođače, nabavka minieko otoka za odlaganja otpada, obilježavanje dana planete zemlje, održavanje seminara za škole, NGO i upravu, Akademija elene ekonomije, izrada publikacije i promotivne aktivnosti	Odbijen	2019.
From competence to STEM revolution	68.000,00	Bugarska Ambasada		Nabavka opreme za STEM učionicu i provođenje radionica za učenike srednjih i osnovnih škola u oblasti STEM obrazovanja	U fazi ocjenjivanja	2019.
Unaprijeđenje preduzećke infrastrukture	12.000,00	FMRPO		Realizacija programa obuka iz oblasti PLC programiranja, robotizacije i digitalizacije, nabavka 3D printera, izrada publikacije i organizacija studijske	Odobren	2019.

FAB LAB	733.936,00	EU for Business	posjete s ciljem razmjene primjera dobre prakse.	Cilj projekta je jačanje kapaciteta, izvoza i zapošljavanja na području općina Tešanj i Usora, kroz pružanje podrške za povećanje konkurentnosti, inovacija i digitalizacije u okviru projektnih aktivnosti. Planirano je da se osnuje FAB LAB Centar sa odgovarajućom strukturom organizacijom te da se obuču 60 mladih za zavarivanje i montažu metalnih konstrukcija. Partneri na projektu su GMC d.o.o Usora i Junior eko termik d.o.o Tešanj.	U fazi ocjenjivanja koncept nota projekta (odobrena koncept nota u februaru 2020. godine)	3D printer	U narednim danima očekuju se rezultati prijavljene koncept note. Ukoliko bude ista pozitivno ocjenjena realizovat će se izrada kompletne aplikacije projekta.	2019.
Thin think network in Western Balkan area	29.714,73	WIBF	Unaprijeđenje regionalne saradnje sa zemljama zapadnog Balkana	U fazi ocjenjivanja				2019.
Akademija za žene lidere budućnosti	8.944,44	KAS	Cilj ovog projekta je doprinijeti podizanju svijesti žena na području općine Tešanj o potrebi i mogućnostima njihovog doprinosa održivom razvoju te važnosti njihove uloge u društvenom i ekonomskom razvoju zajednice.	U fazi ocjenjivanja (odobren u januaru 2020. godine)	Projekat odobren početkom 2020. godine			2019/20

Agencija je svoje projekte pripremala u skladu sa raspoloživim i dostupnim javnim pozivima. Vrijedi istaći da su uposlenici pripremali i projekte za Općinu Tešanj i druge privredne subjekte. Od početka rada Agencija TRA d.o.o je aplicirala 94 projekta od kojih je 26 odobreno, što predstavlja 27% od ukupnog broja pripremljenih projekata. Važno je napomenuti da Agencija svoje projekte pripremala u skladu sa dostupnim i objavljenim pozivima, pored toga broj programa i fondova je znatno ograničen zbog složene političke situacije u BiH. Imenovani konsultanti od strane EU su u svojim analizama u više navrata istakli da je procenat od 10% odobrenih projekata za jednu lokalnu, razvojnu agenciju odličan rezultat uzimajući u obzir raspoložive kapacitete lokalnih razvojnih agencija, dostupnost fondova, raznih lobija i drugih ograničavajućih faktora.



Godine	Izrađeni projekti	Broj odobrenih projekata	Procenat uspješnosti
2010			
2011	8	1	13%
2012	9	2	22%
2013	8	2	25%
2014	10	4	40%
2015	12	4	33%
2016	14	3	21%
2017	11	3	27%
2018	12	3	25%
2019	10	4	40%
Ukupno	94	26	27%

U 2019. godini TRA d.o.o –Agencija za razvoj općine Tešanj je aplicirala 10 projektnih aplikacija ukupne vrijednosti 1.502.728,87 KM. Od čega je odobreno ukupno 3 projektna prijedloga, pored toga odobren je i jedan projekt koji je apliciran u 2018. godini, ali je odobrenje i implementacija išla u 2019. godini i nastavlja se u 2020. godini. Ukupna vrijednost odobrenih projekata, iznosi: 214.488,98 KM. Važno je napomenuti da su fazi ocjenjivanja još tri projektna prijedloga iz 2019. godine, čija ukupna vrijednost iznosi: 840.595,17 KM. Kada sagledamo procenat uspješnosti odobrenih projektnih aplikacija od ukupnog broja apliciranih, možemo reći da je Agencije, ostvarila najbolji rezultat od 2014. godine.

3.1 Projekti Strategije razvoja općine Tešanj

TRA d.o.o–Agencija za razvoj općine Tešanj je nosilac implementacije 7 projekata iz Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2022. Pregled evaluacije projekata u 2019. godini, prikazan je u slijedećoj tabeli:

Naziv projekta	Indikator	Realizacija 2019.
Unaprijediti saradnju privrednog sektora i srednjih škola	broj učenika na prkasi	veći za 40,82%
	novo odjeljenje	1
	učešće stručnjaka	22
Prekvalifikacija i dodatna obuka za mlade	broj polaznika	10
	broj pojatelilaca	1500
Sajam zapošljavanja	broj edukacija	3
	Edukacija u oblasti poslovnih vještina	broj učenika i nezaposleni na edukacijama
Promocija tehničke kulture u osnovnim i srednjim školama	broj učenika edukacijama	30
Osnaživanje tehnološkog centra	Studija izvodljivosti	1
Promocija etičkog odnosa poslodavca i radnika	Etički kodeks za JP i JU	1

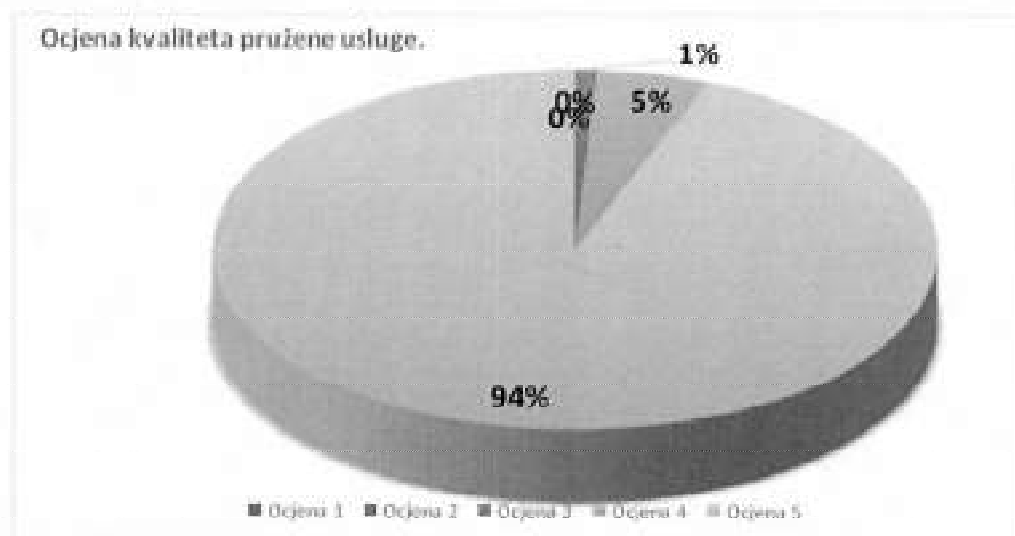
4. Zadovoljstvo korisnika usluga

a. Performansa usluge

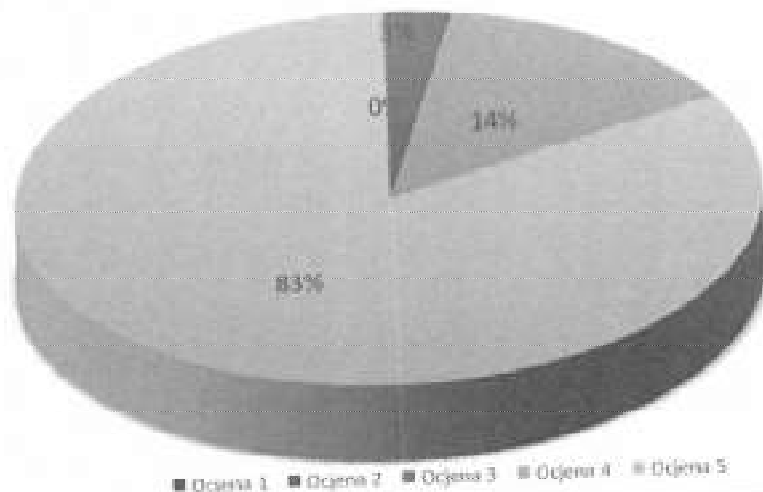
U dijelu izvještaja koji se odnosi na izvještaj o realizaciji ciljeva može se vidjeti da je TRA d.o.o-Agencija za razvoj općine Tešanj u značajnoj mjeri ostvarila ciljeve i pružila planirane vidove podrške ciljanoj skupini korisnika. Samo u sklopu projekta MEG, pružena je podrška za 393 osobe, koje dolaze iz 55 firmi, kroz razne vidove obuka i edukacija. Pored navadenog u sklopu strateških projekata, čiji je nosilac TRA d.o.o. obuhvaćen je također, značajajn broja osoba.

b. Upitnik

Nakon svake pružene usluge, zaposlenici TRA d.o.o kreiraju upitnik s ciljem, prikupljanja potrebnih informacija o kvalitetu usluga, mogućnostima za unaprijeđenja iste i zadovoljstvu pruženih usluga od strane TRA d.o.o. U 2019. godini, anketirano je preko 70% korisnika usluga, što predstavlja referentan broj za tražene podatke. U skladu s tim, svi anketirani korisnici usluga su se izjasnili da je pružena usluga TRA d.o.o ispunila njihova očekivanja. 94% korisnika usluge TRA d.o.o. je dalo najvišu ocjenu za kvalitet pružene usluge. Za 83% korisnika usluge TRA d.o.o, ista će značajno pomoći da unaprijede svoj dosadašnji rad. Rezultate anketnih upitnika od strane korisnika usluga su prikazani u slijedećim grafikonima.



Pružena usluga pomoći će mi da unaprijedim svoj rad



Kada sagledamo rezultate ostvarenih ciljeva, realizaciju projekta podržanog od strane MEG-a, te realizacije projekata iz Strategije razvoja, možemo istaći da je TRA d.o.o u 2019. godini imala značajan broj predmeta (pružanja određenog vida usluga), koji se odnosio na korisnike TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj, a koji se mogu sumirati prema jednostavnom prikazu u sljedećim tabelama.

Predmet	Broj predmeta 2018		Broj predmeta 2019	
	Primljeni	Riješeni	Primljeni	Riješeni
1. Traženje informacije o mogućnostima za ulaganje na području općine Tešanj od strane zainteresovanih, potencijalnih investitora	9	9	8	8
2. Zahtjevi MSP-a za pružanjem konsultantski usluga (mentorstvo)	0	0	7	7
3. Zahtjevi MSP-a i JP, JU za pružanje usluga iz oblasti javnih nabavki i pripreme projektnih aplikacija	10	10	14	14
4. Molbe fizičkih lica za pružanjem podrške izrade biznis planova ili projektnih aplikacija	2	2	4	4
5. Molbe i zahtjevi fizičkih lica za pruženje pomoći u vezi priprema dokumentacije u cilju ostvarivanja novčanih poticaja i drugih vidova podrške	15	15	28	28
6. Zahtjevi poljoprivrednih proizvođača za uslugama agronoma	50	50	50	50
7. Zahtjevi poljoprivrednih proizvođača za organizovanje otkupa proizvedenih kultura	68	68	21	21

R.b	Ciljane skupine korisnika(stranke)	Osnov za broj ciljane skupine	Broj korisnika usluge(stranaka) 2018.	Broj korisnika usluge(stranaka) 2019.
1.	Pravna lica MSP, JP, JU	OSS ured	10	21
2.	Potencijalni investitori		9	8
3.	Fizička lica		65	103
4.	Pravna lica MSP	Realizacija projekta	20	55
5.	Fizička lica (nezaposleni, zaposleni)		85	393
6.	Pravna lica, organizacije, udruženja, ustanove	Projekti strategije razvoja Općine Tešanj	2	20
7.	Učenici, mladi		267	344
8.	MSP i ostali privredni subjekti		75	97

Iz prethodnih tabela je vidljivo da je TRA d.o.o-Agencija za razvoj općine Tešanj imala veći broj predmeta u odnosu na prethodnu godinu, te kreiranu i razvijenu jednu novu uslugu, koja se odnosi na metorstvo prema MSP-u. Također, je primjetan pad usluga usmjerenih prema poljoprivrednim proizvođačima, što je u skladu sa datim smjernicama NO i Skupštine u vezi ruralnog razvoja. Pored navedenog, u 2019. godini TRA d.o.o. je povećala broj ciljanih skupina korisnika kojima je pružena određena usluga, kroz rad OSS ured, implementaciju odobrenih projekata, te je obuhvaćen značajno veći broj interesnih grupa kroz implementaciju projekata iz Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2022/2027. godina.

5. Uspostavljena poslovna jedinica „Centar za pružanje usluga poslovne izvrsnosti“

Centar za usluge poslovne izvrsnosti registrovan je kao poslovna jedinica u okviru TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj. Pomenuti Centar je trenutno opremljen sa 10 računara koji vrhunske konfiguracije i instaliranim programima, molitboardom te 3D printerom i pratećim namještajem, ukupne vrijednosti 48.000,00 KM. Prostorija Centra smještena u kancelariji u kojoj je prethodno bio smješten OSS ured.



U istom Centru u okviru projekta "Unaprijeđenje konkurentnosti privrednih subjekata na projektnom području kroz pružanje i unaprijeđenje kvaliteta poslovno-razvojnih usluga" financiranog od strane MEG-a u 2019.godini održana su tri ciklusa obuka i to; napredne obuke za programe SolidWorks i Solid CAM. Također, u okviru strateškog cilja za mlade održana je napredna edukacija iz excell-a. Pored navedenog grupa mladih srednjoškolaca je uspješno razvila web aplikaciju pod nazivom „Tešanj connected“ s ciljem povezivanja nezaposlenih lica sa privrednim subjektima. Navedeni Centar je dobar osnov za dalje razvijanje novih usluga TRA d.o.o -Agencije za razvoj općine Tešanj, što je predviđeno u planu rada TRA d.o.o za 2020. godinu.

6. Finansijski pokazatelji

Realizovani prihodi					
R.b	Osnov finansiranja	Izvor finansiranja	2018. godina	Plan za 2019. god.	Realizacija za 2019. god.
1.	Dotacija za plate	Općina Tešanj	59.000,00	69.000,00	69.000,00
2.	Dotacija za materijalne troškove	Općina Tešanj	25.000,00	25.000,00	25.000,00
3.	Dotacija za podrška projektima	Općina Tešanj	41.000,00	31.000,00	31.000,00
4.	Povrat sredstava po osnovu projekta plaštenici	Korisnici projekta TRA	58.750,00	58.750,00	27.110,00
5.	Dodani prihodi realizacija projekta ZDK	ZDK i Općina Tešanj	12.473,00	0,00	0,00
6.	Prenos sredstava iz prethodne godine	Rezervni fond plaštenici	0,00	33.110,00	33.110,00
7.	Izrada Studije izvodljivosti za MISŠ Tešanj	PKZDK	9.499,99	0,00	0,00
8.	Sredstva Općine za izlazak iz projekta Maline	Općina Tešanj	0,00	21.968,93	21.968,93
9.	Otplata duga od strane korisnika (aneksa ugovora)	Korisnici projekta	0,00	15.519,06	15.519,06
10.	Projekat Centar poslovne izvrsnosti	UNDP/Meg	0,00	57.155,57	57.155,57
11.	Usluge mentorlinga	FMRPO	0,00	4.000,00	4.000,00
12.	Usluge Centra poslovne izvrsnosti	TRA d.o.o	0,00	4.843,00	4.843,00
13.	Projekti Strategije 2018-2022	Općina Tešanj	7.450,13	27.365,25	27.365,25
14.	Povrat PDV-a za projekat UNDP-a	UIO	0,00	0,00	0,00
15.	Prihodi po osnovu odloženih doniranih sredstava	TRA d.o.o	111.683,00	0,00	18.417,19
16.	Grant sredstava od ostalih projekata	TRA d.o.o	0,00	0,00	0,00
17.	Projekat FMRPIO	FMRPO	0,00	10.000,00	10.000,00
18.	Neurošena sredstva	TRA d.o.o	811,71	0,00	0,00
UKUPNO			325.669,00	357.711,81	344.489,00

Realizovani rashodi					
R.b	Troškovi/rashodi	2018. godina			Realizacija za 2019. godina
		2018. godina	Plan za 2019. godinu	Realizacija za 2019. godina	
1.	Bruto plate zaposlenih	115560,00	118.800,00	118.630,02	
2.	Naknada za Nadzorni odbor	10800,00	10.800,00	9.965,40	
3.	Troškovi telefona/internet	2051,50	2.100,00	1.894,67	
4.	Grijanje	2869,89	2.710,00	2.700,00	
5.	Registracija vozila	1233,46	1.233,46	1.215,81	
6.	Održavanje vozila	594,00	500,00	548,20	
7.	gorivo	3939,06	3.200,00	2.977,20	
8.	Održavanje kancelarije –redovno čišćenje	468,00	702,00	732,50	
9.	Računovodstvene usluge	3.600,00	3.600,00	3.600,00	
10.	Revizija poslovanja	2925,00	2.925,00	2.925,00	
11.	Kancelarijski materijal	557,95	500,00	477,26	
12.	Ostali troškovi(poštarina, provizija, taksa, promotivne aktivnosti na projektima ...)	3227,06	3.500,00	3.514,97	
13.	Troškovi službenih putovanja(dnevnice, putarina, parking)	6470,20	4.500,00	4.363,90	
14.	Rezervni fond projekat Plasternici	31.268,33	62.215,97	29.180,00	
15.	Troškovi nabavke baza podataka(Akta, Bismode, LRC,Paragraf i dr.)	8491,25	5.000,00	3.679,18	
16.	Podrška realizaciji projekta od ZE-DO Kanton	12473,17	0,00	0,00	
17.	Utrošena sredstva za izlazak korisnika iz projekta	0,00	33.140,97	33.140,97	
18.	Realizacija projekta Centar poslovne izvrsnosti	0,00	57.155,57	57.155,57	
19.	Licence za SolidWorks i SolidCAM godišnje održavanje	0,00	0,00	0,00	
20.	Realizacija projekata iz Strategije razvoja	7.450,13	27.365,00	27.365,00	
21.	Amortizacija (na godišnjem nivou)	111.683,00	-	24.417,51	
22.	Realizacija projekta FMIRPO	0,00	12.000,00	12.000,00	
23.	Troškovi organizacija Hackathona-a	0,00	2.473,84	2.473,84	
24.	Ostali troškovi podrške realizaciji projekata	0,00	0,00	1.500,00	
	UKUPNO	325.562,00	357.711,81	344.457,00	

Napomene u vezi realizacije budžeta

U 2018. godini imali smo stavku na prihodovnoj strani, koja se odnosila na „ostvarene prihode po osnovu odloženih doniranih finansijskih sredstava“ po osnovu projekata, prije svega „Povećanje prihoda ugroženih grupa kroz porodičnu poljoprivredu“, a potom i drugih realizovanih, tako da smo i na rashodovnoj strani imali isti iznos – za godišnju amortizaciju. Od 2019. godine, te stavke smo rasporedili prema našoj internoj evienciji, s ciljem efikasnijeg praćenja i poređenja finansijskih rezultata, dok se u godišnjem obračunu, shodno propisima i računovodstvenim standardima, može uočiti povećanje stavke amortizacije u odnosu na prethodnu godinu, što u prethodno prikazanoj tabeli nije iskazano u tom iznosu iz navedenih razloga. Ako sagledamo finansijske rezultate, primjetno da je su prihodi povećani u odnosu na 2018. godinu, zahvaljujući realizaciji projekata ali podrški za realizaciju projekata od strane općine Tešanj. Realizacija je bila u nešto manjem iznosu u odnosu na planirano, zbog manjeg povrata sredstva od plasćenika po osnovu ugovora sa korisnicima projekta.

- *Bruto plate zaposlenih, planirana stavka rashoda koja obuhvata bruto plate zaposlenih, topli obrok i troškove prevoza radnika. Sredstva po ovoj stavci su utrošena prema planu*
- *Naknada za Nadzorni odbor je planirana stavka rashoda odnosi se na određenu naknadu za rad Nadzornog odbora i obaveze po osnovu isplate. Sredstva po ovoj stavci su utrošena prema planu*
- *Troškovi telefona/internet je stavka rashoda koja obuhvata troškove fiksnog, telefona, troškove mobilnog telefona, korištenja fiksnog uređaja kao i troškove internetske mreže. U 2019. godini, utrošeno je manje sredstava od planiranih*
- *Grijanje predstavlja stavku rashoda koja se odnosi na naknadu gradskog grijanja prostoriya Agencije.*
- *Registracija vozila je stavka rashoda za troškove tehničkog pregleda, poreza, osiguranja, zelene karte za dva službena vozila.*
- *Održavanja vozila je stavka rashoda koja se odnosi na nastale godišnje troškove servisiranja i popravaka službenih vozila. Realizacija je u neznatno većem iznosu zbog dodatne popravke.*
- *Gorivo predstavlja stavku rashoda, koja se odnosi na troškove goriva za službena vozila Agencije(dizel, benzin i LPG). Realizaciju je u manjem iznosu od planirane.*
- *Računovodstvene usluge su stavka rashoda za usluge knjigovodstvenog servisa, koja uključuje osnovne paket usluga prema računovodstvenim standardima. Stavka je realizovana u skladu sa određenim planom.*
- *Revizija poslovanja je stavka rashoda, koja je definisana zakonskom odredbom kao i minimalni iznos tarife za usluge revizije poslovanja.*
- *Kancelarijski materijal je stavka rashoda, koja se odnosi na nabavku sitnog materijala za rad (papir, olovke, spajalice,). Realizacija je u skladu sa planiranim iznosom.*
- *Ostali troškovi(poštarina, provizija.) je stavka rashoda, koja obuhvata troškove bankarske provizije, poštarine i druge nastale troškove u radu. Stavka je realizovana u neznatno većem iznosu od planiranog.*
- *Troškovi službenih putovanja je stavka rashoda, koja obuhvata troškove službenih putovanja uposlenika agencije(dnevnice i nastalih prihvatljivih troškova na službenom putu). Ova stavka je realizovana u nešto manjem iznosu od planiranog.*

Ostale stavke u Budžetu TRA d.o.o za 2019. godinu su realizovane u planiranom iznosu. Imajući u vidu da je TRA d.o.o neprofitna organizacija, neto dobit za 2019. godinu je neznatan i iznosi 32,00 KM. Prikaz bilansa stanja i bilansa uspjeha date su u sljedećim tabelama finansijskog izvještaja za 2019. godinu.

6.1 Finansijski izvještaji
 ○ BILANS USPEHA

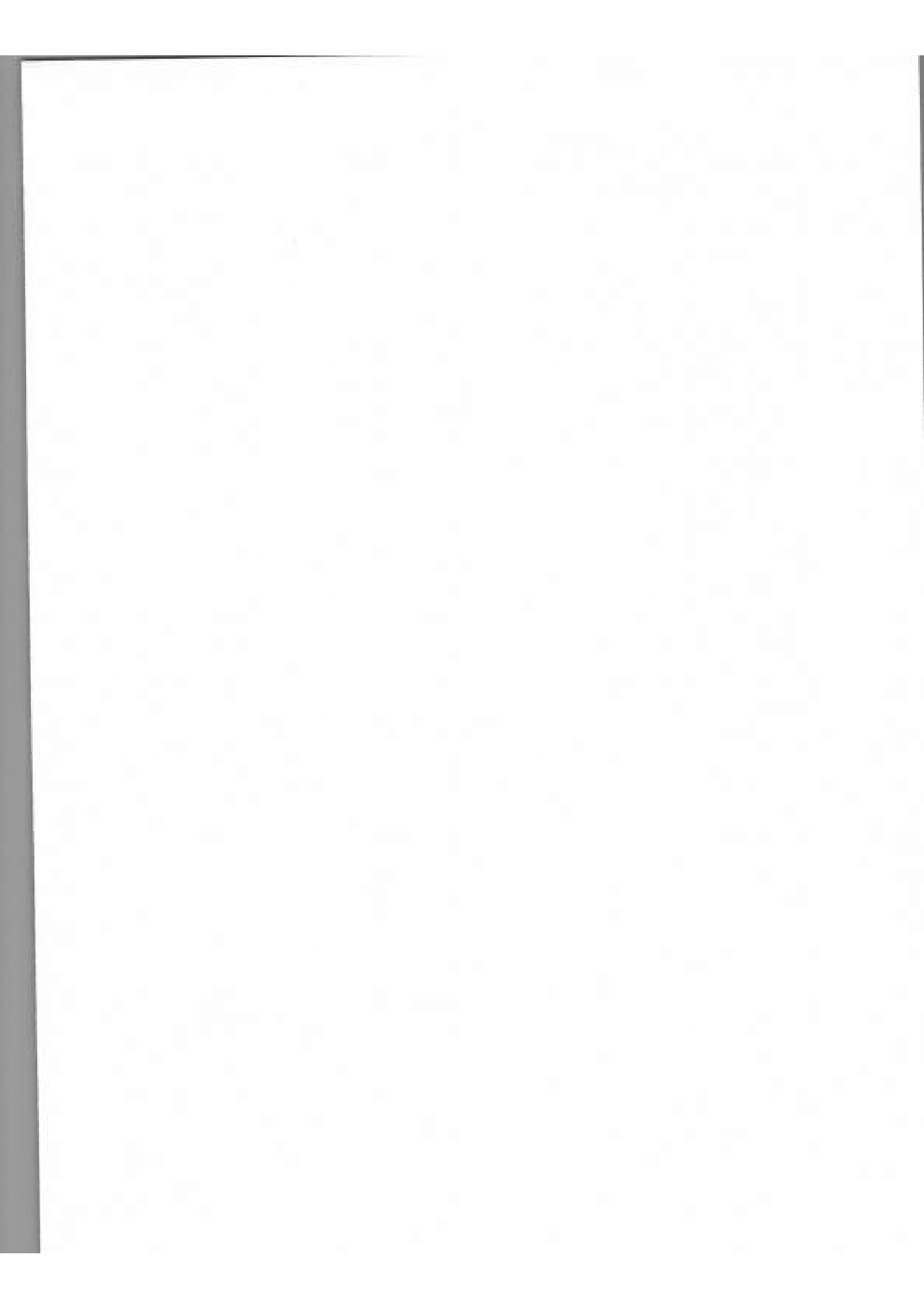
uKM

POZICIJA	Tekuća godina	Prethodna godina
DOBIT ILI GUBITAK PERIODA		
Poslovni prihodi	344.498,00	325.669,00
1) Prihodi od prodaje robe		
2) Prihodi od prodaje učinaka	8.141,00	9.549,00
3) Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe i učinaka		
4) Ostali poslovni prihodi	336.348,00	316.120,00
Poslovni rashodi		323.984,00
1) Nabavna vrijednost prodane robe		
2) Materijalni troškovi	25.349,00	38.954,00
3) Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	146.741,00	140.502,00
4) Troškovi proizvodnih usluga	13.391,00	12.965,00
5) Amortizacija	113.042,00	111.683,00
6) Troškovi rezervisanja		
7) Nematerijalni troškovi	45.934,00	19.880,00
Finansijski prihodi		
Finansijski rashodi		
Ostali prihodi i dobitci		
Ostali rashodi i gubitci		3.040,00
Prihodi iz osnova usklađivanja vrijednosti		-
Porezni rashodi razdoblja		
Rashodi iz osnova usklađivanja vrijednosti		-
Povećanje vrijednosti specifične osnovne imovine		
Neto dobit perioda	32,00	7,00
Neto gubitak perioda		
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	4	4
Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem mjeseca	4	4

o BILANS STANJA

u KM

AKTIVA			PASIVA		
POZICIA	Tekuća godina [neto]	Prethodna godina [neto]	POZICIA	Tekuće godine	Prethodna godina
Nematerijalna imovina	17.316,00	14.468	Osnovni kapital	2.000	2.000
Nekretnine, postrojenja i oprema	414.072,00	461804	Upisani neuplaćeni kapital	-	-
Investicijske nekretnine	-	-	Emisiona premija	-	-
Biološka imovina	-	-	Rezerva	-	-
Ostala (specifična) osnovna materijalna imovina	-	-	Revalorizacione rezerve	-	-
Dugoročni finansijski plasmani	-	-	Nerealizovani dobitci	-	-
Druga dugoročna potraživanja	-	-	Nerasposređena dobit	77,00	3.763
Dugoročna razgraničenja	-	-	Gubitak do visine kapitala	-	-
Zalihe i imovina namijenjena prodaji	-	-	Otkupljene vlastite dionice i udjeli	-	-
Novac, kratkoročna potraživanja i kratkoročni plasmani	146.141,00	209.767	Kratkoročne finansijske obaveze	-	-
POSLOVNA AKTIVA	577.529,00	686.039	Obaveze iz poslovanja	1237,00	784
Vanbilansna aktiva		-	Obaveze iz specifičnih poslova		
UKUPNA AKTIVA	577.529,00	686.039	Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih	8.697,00	8.713
			Druge obaveze	929	924
			Obaveze za PDV		
			Obaveze za ostale poreze i druge dažbine		500
			Obaveze za porez na dobit	-	-
			Pasivna vremenska razgraničenja	563.950,00	667.926
			POSLOVNA PASIVA	577.529,00	686.039
			Vanbilansna pasiva	-	-
			UKUPNA PASIVA	577.529,00	686.039



IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

u KM

O P I S	Tekuća godina	Prethodna godina
Neto dobit (gubitak) za period		
- Amortizacije/vrijednost usklađivanja nematerijalne imovine		
- Amortizacija/vrijednost usklađivanja materijalne imovine		
- Smanjenje (povećanje) zaliha		
- Smanjenje (povećanje) potraživanja od prodaje		
- Smanjenje (povećanje) drugih potraživanja		
- Smanjenje (povećanje) obaveza prema dobavljačima		
Neto novčani tok iz poslovne aktivnosti		
Neto priliv novca od ulagačke aktivnosti		
Neto odliv novca iz ulagačke aktivnosti		
Neto priliv novca iz finansijske aktivnosti		
Neto odliv novca iz finansijske aktivnosti		
UKUPNI PRILIV NOVCA		
UKUPNI ODLIV NOVCA		
Novac na početku izvještajnog perioda		
Novac na kraju izvještajnog peioda		

POKAZATELJI ANALIZE FINANSUSKOG IZVJEŠTAJA (poslednje tri godine)

I Pokazatelj profitabilnosti

Godina	2017	2018	2019
Pokazatelj profitabilnosti	0,07	0,02	0,09

Marža bruto dobiti (gubitka) = Bruto dobit x 100/Ukupni prihodi = 0,92
 (za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 0,92 KM bruto dobiti)

II Pokazatelj ekonomičnosti

Godina	2017	2018	2019
Pokazatelj ekonomičnosti	1,43	1,00	1,00

Stopa ekonomičnosti = Ukupni prihodi x 100/Ukupni rashodi =
 (za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari _____ KM prihoda)

III Pokazatelji likvidnosti

Godina	2017	2018	2019
Pokazatelj trenutne likvidnosti	7,68	7,61	6,25
Pokazatelj tekuće likvidnosti	26,45	14,98	

a) Stopa trenutne likvidnosti = Novčana sredstva x 100 / Kratkoročne obaveze = 625
 (za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 625 KM novčanih sredstava)
 Ubrzani pokazatelj je uže definisan pokazatelj likvidnosti jer izostavlja zalihe iz tekućih sredstava zbog toga što dio zaliha ima karakter trajno vezanih sredstava i kao takve ne mogu služiti za izmirenje tekućih obaveza.



b) Stopa tekuće likvidnosti = Tekuća sredstva /Kratkoročne obaveze =12,70

(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 127,00 KM novčanih sredstava i potraživanja)

Pokazatelj je likvidnosti koji nam govori koliko su tekuće obaveze pokrivena tekućim sredstvima, odnosno da li je moguće izmiriti tekuće obaveze sa tekućim sredstvima. Generalno, vrijednost ovog pokazatelja iznad 1 znači da je kompanija u dobroj poziciji po pitanju izmirjenja tekućih obaveza.

IV Pokazatelj zaduženosti

Godina	2017	2018	2019
Pokazatelj zaduženosti	0,00	0,00	0,00

a) Stopa zaduženosti = Tuđi izvori x 100/Ukupna aktiva =
Pravno lice nije zaduženo, nema tuđih izvora finansiranja.

6.2 Podaci o uposlenim i primanja

R.b	Ime i prezime	Kvalifikacije	Status	Pozicija
1.	Ismar Alagić	Prof. dr., dipl.ing. maš	Mandat	Direktor
2.	Muamer Omahić	Dipl. pravnik	Ugovor na određeno	OSS asistent
3.	Maid Suljaković	Dipl. ing. poljoprivrede	Ugovor na određeno	Tehnički menadžer
4.	Dženita Hopić	Diplomirani ekonomista	Ugovor na određeno	Finansijski menadžer

Primanja zaposlenih

R.b	Ime i prezime	Neto plata	Topli obrok	Prevoz
1.	Ismar Alagić	1.803,88	8,00X ostvarenih radnih dana u mjesecu	55,00
2.	Maid Suljaković	900,00	8,00Xostvarenih radnih dana u mjesecu	246,00
3.	Dženita Hopić	1.095,88	8,00Xostvarenih radnih dana u mjesecu	132,00
4.	Muamer Omahić	887,84	8,00X ostvarenih radnih dana u mjesecu	100,00

b. Zadovoljstvo uposlenih

Upitnik? Ko kreira i provodi upitnik i kakve mjere se poduzimaju? Dugoročna mjera.

O P I S	Tekuća godina	Prethodna godina
Broj zaposlenih	4	4
Prosječna neto plata	1.187,77	1.187,77
Prosječna bruto plata	1.958,11	1.958,11
Topli obrok/radniku	176	176
Regres/radniku	420	420
Prijevoz/radniku	114,85	114,85
Prosječna ukupna primanja po radniku	2.425,60	2.425,60
Posljednja maksimalna plata	1.803,89	1.803,89
Posljednja minimalna plata	884	884,17

U 2019. godini Agencija nije izvršila prijem novih uposlenika. Ugovori postojećim uposlenicima su produženi odlukom Nadzornog odbora Agencije, prije usvanja Uredbe o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u ZDK.

Naziv pravnog lica: TRA Agencija za razvoj općine Tešanj

Mjesto: Tešanj

Godišnji obračun

01.01.2019. do 31.12.2019. godine



28.02.2020

FIA Sarajevo
Poslovnica Tešanj

Hristina



Predmet: Predaja izvještaja uz Godišnji obračun preduzeća - 01.01.2019 - 31.12.2019.godine

Na Na osnovu objašnjenja Federalnog ministarstva Finansa - Federalnog ministarstva Finansa dostavljamo vam sljedeće izvještaje:

- Dokaz o uplati naknade za prijem, kontrolu i isjenu obračuna u iznosu od 70,00 KM
- Bilans stanja
- Bilans uspjeha
- ANEKS - Dodatni računovodstveni izvještaji
- Posebni podaci o placima i iznosu zaposlenih
- Obračun posebnih vodoprivrednih naknada (Obrazac - DVM);
- Obračun članarine komercijelnim sistemima (Obrazac - P-GIF (BFI));
- Obračun članarine turističkim zajednicama (Obrazac - TZ);
- Obračun naknade za eksploataciju bunara i ostalih prihoda (Obrazac - ONČ);
- Izvještaj o obračunskom i uplatenom posebnom porezu - (obrazac ZG);
- Statistički anketi (StatAnketi)
- Godišnji izvještaj o investicijama (INV-01)

Molimo Vas da potvrdite prijem gore navedenih izvještaja.

IZJAVA:

Izvještaji su rađeni primjenom kompletnih MRS / MSFI - Međunarodnih računovodstvenih standarda i Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja



Dirktor

Amir Alijević





IRA Agencija za razvoj općine Tešanj

Tešanj, Alija Izetbegovića br. 11

IBAN: 2106047700004

Broj: 29.03.2020 godine

Datum: 02-02-2020

FIA Sarajevo
Poslovnica Tešanj

21.03.20
[Handwritten signature]

Predmet: Obavijest o razvrstavanju

Na osnovu podataka iz finansijskih izvještaja za period 01.01.2019 - 31.12.2019. godine, pravno lice IRA Agencija za razvoj općine Tešanj, Tešanj je prema kriterijima razvrstavanja iz člana 4. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službeno novine Federacije BiH“, broj 83/09) iskazala sljedeće vrijednosti:

- ukupan prihod za 2019. godinu 344,489 KM
- prosječna vrijednost poslovnih imovina (aktive) 631,784 KM
- prosječan broj zaposlenih 4 zaposlenih

Na bazi navedenog, ovo pravno lice se svrstava u grupu malu pravno lice.



Direktor

Upravitelj

[Handwritten signature]