

JP "TOPLANA" d.d. TEŠANJ

Bukva bb, 74260 TEŠANJ

Fax : 032-650-826

E-mail: toplana@bih.net.ba

Tel: 032-650-508

Web adresa [www.toplana-tesanj.com.ba](http://www.toplana-tesanj.com.ba)

---

## **IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU**

**JP "Toplana" d.d. Tešanj za 2022. godinu**

# Osnovne informacije i pravci

## UPRAVA

- |              |  |    |                 |
|--------------|--|----|-----------------|
| 1. Direktor  | Enes Galijašević, dipl.maš.ing.                      | od | 18.09.2021.god. |
| 2. Finansije | Hamila Hrnjić, knjigovođa                            | od | 20.05.1998.god. |
| 3. Tehnika   | Armin Kuprić, dipl.maš.ing., tehnički<br>rukovodilac | od | 04.10.2015.god. |

## Pravna regulativa

Javno preduzeće „Toplana“ d.d. prema registraciji nadležnog Općinskog suda Zenica.  
 Rješenje o upisu u sudski registar broj: 043-0-Reg-09-000378, od 02.09.2010.godine.  
 Upisano kod Registra vrijednosnih papira u Federaciji BiH, prema Odluci broj:02-3-1-2757/11, od 22.02.2011. godine.  
 Statut JP Toplana d.d. broj:II-251-2/12 od 29.02.2012. godine  
 Pravilnik o radu broj:194-III-03/17 od 02.03.2017. godine

## Organiziranost/Procedure – Potencijalni priključci

Priključak za sve kategorije korisnika se odvija po proceduri opisanoj u **Odluci o zagrijavanju Tešnja daljinskim grijanjem i Uslovima za isporuku i preuzimanje toplotne energije.**

Osnovni uslov priključenja je da potencijalni korisnik ima tehničku mogućnost priključenja, a svi drugi uslovi su propisani u navedenoj Odluci, kao i rokovi za pojedine aktivnosti na priključenju.

Zone priključenja se kreću od industrijske zone Bukva do gradske zone u obuhvatu postojećih kapaciteta vrelovoda, i u obuhvatu novih projekata toplifikacije Stara čaršija - GRANA IX i Simetrale -SŠC Tešanj.

## Historija

Centralizovana toplifikacija Tešnja započela je realizacijom programa grijanja industrijske zone u toku 1983./1984. godine. Pored opšte poznatih prednosti toplifikacije grada, pri utvrđivanju i razradi osnovne koncepcije, imala se u vidu uloga i značaj koji će toplifikacioni sistem imati u složenom urbanom i industrijskom razvoju grada, kao i racionalno korištenje energije i zaštita životne okoline.

Toplana je locirana na lokalitetu industrijske zone Bukva udaljene od grada Tešnja 1,5 km i ima lokacijske uslove za opsluživanje potrošača toplotnom energijom.

Decembra 1984.godine toplana je puštena u rad. Izgrađena je udruženim sredstvima fabrika koje su locirane na lokalitetu Bukva. Toplana je radila u sastavu „Pobjeda“ - fabrika pumpi i prečistača Tešanj, OOUR Energetika.

Od 1.jula 1997.godine OOUR Energetika se izdvojila iz „Pobjeda“ - fabrika pumpi i prečistača Tešanj u „Toplana“ d.d. Tešanj kao preduzeće u osnivanju. Od 1. januara 1998.godine pa sve do danas „Toplana“ Tešanj posluje kao samostalno preduzeće.

Toplana danas zapošljava 17 stalnih radnika i 6 radnika na određeno radno vrijeme.

Za potrebe proizvodnje toplotne energije u Toplani su instalisana dva kotla na čvrsto gorivo sa mehaniziranim loženjem.

Ukupno instalisani proizvodni kapaciteti u Toplani iznose 13 MW.

## 1. Udružiocu u izgradnji „Toplane“ d.d. i procenat učešća

Dana 07.08.1997. godine sačinjen je zapisnik o usaglašavanju udruženih sredstva za izgradnju „Toplane“. Učesnici usaglašavanja i potpisnici zapisnika bili su: „Unico Filter“: Šumić Marica, „Pobjeda“ d.d.: Salkičević Nevzeta, „Enker“: Hadžikadunić Fikret, Općina Tešanj: Kruško Hakija, i „Toplana“ d.d. Tešanj: Džebić r. Rifat.

Pregled učešća udružilaca u izgradnji u „Toplane“ d.d. Tešanj na dan 07.08.1997 godine:

R.b	Učešće udružilaca u izgradnji Toplane:	YUD	DEM	%
1.	UNICO Filter (sadašnji MANN+HUMMEL)	123.688.499,80	2.826.647,95	44,10
2.	"Pobjeda" dd	89.363.040,25	1.596.302,53	24,90
3.	"ENKER"	74.228.484,00	1.362.678,07	21,30
4.	SIZ (Općina Tešanj)	29.552.901,75	620.915,42	9,70
<b>Ukupno sva udružena sredstva</b>		<b>316.832.925,80</b>	<b>6.406.543,97</b>	<b>100,00</b>

## 2. Reorganizacija „Toplana“ d.d.

Toplana je radila u sastavu „Pobjeda“ - fabrika pumpi i prečistača Tešanj, OOUR Energetika. Od 1.jula 1997.godine OOUR Energetika se izdvojila iz „Pobjeda“ - fabrika pumpi i prečistača Tešanj u „Toplana“ d.d. Tešanj kao preduzeće u osnivanju. Od 1. januara 1998.godine pa sve do danas „Toplana“ Tešanj posluje kao samostalno preduzeće, a trenutna vlasnička struktura data je u sljedećoj tabeli:

1	Osnovni kapital	KM	%
1.1	Državni kapital	3.330.690,00	76,55
1.2	Privatni kapital	1.020.310,00	23,45
<b>Ukupno osnovni kapital</b>		<b>4.351.000,00</b>	<b>100 %</b>

Djelatnost preduzeća obuhvata proizvodnju i distribuciju toplotne energije kao osnovni zadatak u sklopu komunalne djelatnosti kojoj pripadamo.

Ukupni broj korisnika naših usluga (privrednih i fizičkih lica, kao i institucija) iznosi 763 (72+691) ukupna površina koju trenutno grijemo iznosi cca 92.425,80 m<sup>2</sup> prema sljedećoj strukturi:

- ☞ Stambeni prostor 43.412,70 m<sup>2</sup>
- ☞ Poslovni prostor 29056,00 m<sup>2</sup>
- ☞ Proizvodni prostor 200.000,00 m<sup>3</sup> (25.000 m<sup>2</sup>)

## Imovina i kapital

Opis imovine (nekretnine):

Nabavna vrijednost stalnih sredstava na dan 31.12.2022. godine iznosi 11.353.793,00KM. Ispravka vrijednosti je 7.387.875,00 KM što znači da su ova sredstva amortizovana to jest otpisana sa 65,1%. Neto sadašnja vrijednost iznosi 3.965.918,00 KM. Najveća neto vrijednost iskazana je na kontu 021-građevinski objekti u iznosu od 2.862,130,00 što iznosi 72,2 % ukupnih stalnih sredstava.

## Nadzorni odbor

Na I vanrednoj Skupštini, odlukom broj: 293-II-01/22 od 04.01.2022. Imenovan je vd NO do okončanja procedure izbora novih kandidata u sljedećem sastavu:

- Deljkic Nedim, dipl.kriminalista- predsjednik NO
- Ljevakovic Almir, dipl.mas.ing- član NO
- Jasic Azra, ecc- član NO

Odlukom broj 294-II-01/22 od 04.01.2022. Usvojenoj na I vanrednoj skupštini regulisana je naknada NO i ona iznosi: mjesečni paušal za obavljanje funkcije predsjednika Nadzornog odbora preduzeća u iznosu od 230,00 KM , kao i mjesečnu naknada u iznosu od 60,00 KM za svaku redovnu i vanrednu sjednicu i mjesečni paušal za obavljanje funkcije člana NO u iznosu od 200,00 KM, kao i mjesečnu naknadu u iznosu od 60,00 KM za svaku redovnu i vanrednu sjednicu NO. Nadzorni odbor radi i djeluje u skladu sa Statutom i pozitivnim zakonskim propisima i za svoj rad odgovoran je Skupštini JP Toplana d.d., koja zasjeda minimalno jednom godišnje.

Na II vanrednoj Skupštini, odlukom broj 325--II-05/22 od 01.04.2022. godine imenovan je Nadzorni odbor u sljedećem sastavu :

- Almir Ljevaković, dipl.maš.ing. predsjednik NO
- Aida Halilović, profesor, član NO
- Haris Ibranović, profesor, član NO

Odlukombroj 326-II-04/22. od 01.04.2022.godine, usvojenoj na II vanrednoj Skupštini regulisana je naknada NO i ona iznosi: mjesečni paušal za obavljanje funkcije predsjednika Nadzornog odbora preduzeća u iznosu od 230,00 KM , kao i mjesečnu naknada u iznosu od 60,00 KM za svaku redovnu i vanrednu sjednicu i mjesečni paušal za obavljanje funkcije člana NO u iznosu od 200,00 KM, kao i mjesečnu naknadu u iznosu od 60,00 KM za svaku redovnu i vanrednu sjednicu NO. Nadzorni odbor radi i djeluje u skladu sa Statutom i pozitivnim zakonskim propisima i za svoj rad odgovoran je Skupštini JP Toplana d.d., koja zasjeda minimalno jednom godišnje.

## Izjava o misiji

Naša misija je usmjerena na to da pravnim subjektima i građanima Općine Tešanj obezbjedimo:

- kontinuirano,
- pouzdano,
- sigurno,
- ekonomično

snabdjevanje toplotnom energijom, na ovaj način ćemo doprinijeti dobrobiti šire društvene zajednice i ugodnom ambijentu za naše građane.

### Izjava o viziji

Kao vodeći proizvođač toplotne energije na području općine Tešanj želimo osigurati ekološki čistu okolinu, te stvarati vrijednosti koje će istinski zadovoljiti potrebe naših klijenata u kojoj svaki pojedinac ima pravo na zdrav i kvalitetan život.

Vodeći se zahtjevima naših sadašnjih i potencijalnih korisnika, naša je vizija, biti prvenstveno najbolji u njihovim očima, a zatim i na tržištu.

Redni broj	Naziv cilja	Stepen realizacije	Procentat (%)
1.	U saradnji sa Općinom poduzeti pripremne aktivnosti na izmještanju vrelovoda DN 200 kod bolnice-prethodno izvršiti defektažu i analizu stanja velovoda.	U prethodnom period urađena projektna dokumentacija.U 2022.godini izvršena sanacija i zamjena cijevi DN 200, vlastitim sredstvima, u dužini dionice od 12 metara.Na ovoj dužini cjevovod bio u jako lošem stanju i na njemu su bili veliki gubici vode.Ostali dio vrelovoda na ovoj lokaciji vizuelnim pregledom je izgledao u dobrom stanju, te je prijedlog da se do daljnjeg ne radi kompletan projekat sanacije vrelovoda na ovoj lokaciji.	100
2.	Naplatiti potraživanja od kupaca dospjela, a ne naplaćena sa 31.07.2022.	Stepen naplate potraživanja sa 31.07. 2022. je 80,4%.	80,4
3.	Provesti nadzorni audit sistema upravljanja kvalitetom po normi EN ISO 9001:2015 / EN ISO 14001:2015	Uspješno proveden nadzorni audit sistema upravljanja kvalitetom po normi EN ISO 9001:2015 / EN ISO 14001:2015 i potvrđeno da društvo uspješno i kontinuirano provodi mjerenje i radnje propisane ovim standardima.	100
4.	Izvesti neophodne remontne radove,kao i priremu za narednu grijnu sezonu 2022./2023., realizirati najdalje do 30.09.2022.godine	Uspješno realizovane sve planirane aktivnosti prema planu remonta. Sistem daljinskog grijanja u potpunosti je bio spreman za početak grijanja u planiranom terminu.Početak grejne sezone 2022./2023. Godine 08.10.2022.godine	100
5.	U cilju provedbe obaveza vezanih za zakon o zaštiti zraka i standard ISO 14001,vršiti redovni monitoring kvaliteta zraka,te sastava dimnih plinova na dimnjaku	U toku 2022. godine u cilju provedbe obaveza vezanih za zakon o zaštiti zraka i standard ISO 14001, vršen je redovni monitoring kvaliteta zraka, te sastava dimnih plinova na dimnjaku na dva kotla KLM 100, u različitim terminima i danima. Rezultati pokazali da nema odstupanja od zakonom propisanih vrijednosti za pojedine emisije.	100

6.	Smanjiti broj opravdanih reklamacija za 1% u odnosu na 2021.godinu	U toku 2022. godine imali smo jednu pismenu reklamaciju, što je u odnosu na 2021. godinu predstavlja manji broj reklamacija. Razlog manjem broju reklamacija su u boljem kvalitetu usluge grijanja koje smo pružali u odnosu na prethodnu grejnu sezonu.	100
7.	U saradnji sa Općinom Tešanj realizovati projekat rekonstrukcije vrelovida Kružni tok - Krndija	U novembru 2021.godine urađen idejni projekat REKONSTRUKCIJE VRELOVIDA KRUŽNI TOK-KRNDIJA TEŠANJ.U decembru 2021.godine podnešen zahtjev od strane Toplance za dodjelu budžetskih sredstava za kapitalne projekte Općine Tešanj u 2022.godini, isti zahtjev ponovljen i u 2023.godini. Izvršena prijava na javni konkurs za dodjelu sredstava za realizaciju projekta u 2022.godini prema Fondu za zaštitu okoliša FBIH.	30

### Stepen realizacije ciljeva

### Ciljevi

Redni br.	Dugoročni ciljevi (5 - 8 godina)	Rok za realizaciju cilja	Napomena
1.	Zamjena postojećih kotlova na uglj (rekonstrukcija kotlovnice) sa kotlovima na bio masu nominalne snage 2x10 MW u skladu sa idejnim rješenjem toplifikacije općine Tešanj ili 2x8 MW kako je to definisano u Tehno – ekonomskoj studiji opravdanosti toplifikacije Općine Tešanj koja je urađena u toku 2017. godine.	31.12.2025.	Realizacija se odvija fazno u saradnji sa Fondom i ČRO
<b>Kratkoročni ciljevi (1 - 4 godine)</b>			
1.	JPP pokušati animirati potencijalne investiture za ulaganje u ove projekte.	31.12.2024.	Izvršena prijava projekta
2.	Uraditi glavni projekat toplifikacije Općine Tešanj.	31.12.2024.	
3.	Nastaviti toplifikaciju gradskog jezgra u obuhvatu projekta Stara čaršija - GRANA IX.	2020.-2022.	Projekat dostigao krajnje granice
4.	Izvršiti zamjenu diktir sistema na Toplani (uraditi projekat, izvršiti nabavku i ugradnju).	31.12.2024.	
5.	Izvršiti zamjenu kotlova na uglj u kotlovnici Toplance na ložišni	31.12.2020.	Cilj izvršen
6.	Uraditi projekat SCADA system (daljinski nadzor i upravljanje radom toplinskih podstanica iz jednog komandnog centra).	31.12.2022.	Realizacija u toku
7.	Balansiranje vrelovodne mreže.	31.12.2024.	
8.	Izvršiti projektat ugradnje općine Tešanj na mrežu distribucije SEI u PRANA IX, KPI	31.12.2020.	Cilj izvršen

### **Strategije za dostizanje ciljeva**

1. U skladu sa usvojenom strategijom općine Tešanj, aktivno se uključiti u kreiranje novih modela sistema daljinskog grijanja u skladu sa domaćim propisima i direktivama EU.
2. Saradnja sa Vladom ZD Kantona u regionalnom pristupu toplifikacije općina Tešanj, Usora i Doboj Jug.
3. Podizati svijest građana i korisnika o značaju zaštite okoliša.
4. Kontakt sa potencijalnim investitorima.
5. Presentovanje prihvatljivih modela daljinskog grijanja osnivaču i većinskom vlasniku.
6. Kroz energtsku efikasnost graditi i modelirati nastup na tržištu.

## USLUGE

Redni broj	Vrsta usluge	Vrijednost u 2021. [KM]	Vrijednost u 2022. [KM]
1.	Prodaja toplotne energije	1.978.209,00	2.008.866,00
2.	Prodaja robe na dom. trž.	32.137,00	
3.	Ostali poslovni prihodi	90.567,00	91.242,00
	UKUPNO	2.100.913,00	2.100.108,00

## RAD SA STRANKAMA – pisana korespodencija

Redni broj	Predmet	Broj predmeta u 2021.		Broj predmeta u 2022.	
		Primljeni	Primljeni	Primljeni	Riješeni
1.	Zahtjev za priključenje	26	26	64	64
2.	Zahtjev za Energetsku saglasnost	26	26	64	64
3.	Zahtjev za izdavanje Načelne saglasnosti	10	10	0	0
3.	Zahtjev za blindiranje	21	21	17	17
4.	Zahtjev za isključenje	15	15	20	20
5.	Zahtjev za umanjenje fakture	3	3	1	1
6.	Odgovori na zahtjeve i prigovore	10	10	5	5

## RAD SA STRANKAMA – direktna komunikacija putem sastanaka

Redni broj	Primljene stranke	Broj primljenih stranaka u 2021.	Broj primljenih stranaka u 2022.
1.	Grupa građana -prigovor	2	1
2.	Informacije	6	5
3.	Grupa građana-proširenje mreže	1	1
4.	Razna pitanja i pojašnjenja	20	10

## RAST BROJA KORISNIKA

GODINA	KATEGORIJA PROSTORA					
	STAMBENI [m <sup>2</sup> ]		POSLOVNI [m <sup>2</sup> ]		PROIZVODNI [m <sup>2</sup> ]	
2015.	30.957	596	29.150	71	50.666	3
2016.	31.907	616	29.250	74	96.000	4
2017.	32.521	620	29.564	81	96.000	4
2018.	33.246	635	30.097	78	96.000	4
2019.	34.516	658	30.547	75	96.000	4
2020.	35.998,00	691	28.982,40	72	146.000,00	4
2021.	39.693,40	706	28.982,40	78	190.000,00	4
2022.	43.412,70	749	29.056,00	69	200.000,00	5



Rast broja korisnika, iz kategorije stambenog prostora, u 2022. godini primjetan je kao posljedica proširenja mreže obuhvata daljinskog grijanja i nastojanja da na postojećim instalacijama, gdje tehnički uslovi dozvoljavaju, stimuliramo potencijalne korisnike da se opredjele na daljinsko grijanje, što je uticalo na povećanje broja korisnika od kojih je 64 novi korisnik.

#### GUBITCI U SISTEMU

Godina	Cilj (planirano smanjenje) [%]	Ostvareno[%]	Napomena
2015.	31	30,60	
2016.	29	24,68	
2017.	28	21,49	
2018.	25	25,27	
2019.	24	20,36	
2020.	23	21,98	
2021.	22	21,37	
2022.	20	18,22	

- Zamjena starih cjevovoda sa predizolovanim cijevnim sistemima,
- Ugradnja automatike u podstanice,
- Balansiranje mreže,
- Uvođenjem Sistema daljinskog nadzora i upravljanja,
- Poštivanje Opštih i tehničkih uslova
- Uvođenje metode termodetekcije kvarova

#### ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

##### a. Performansa usluge (brzina priključka, administriranje, brzina otklanjanja kvara)

- Sve aktivnosti oko novih priključaka, zahtjevi, odgovori, saglasnosti se dostavljaju u rokovima predviđenim Opštim i tehničkim uslovima.
- Otklanjanju kvara na instalacijama grijanja, za koje je odgovorna Toplana, se pristupa odmah te u 2022.godini nismo imali dužih prekida u isporuci toplotne energije.
- Obrada zahtjeva za priključenje se odvija u rokovima predviđenim u Odluci o zagrijavanju Tešnja daljinskim grijanjem i Uslovima za isporuku i preuzimanje toplotne energije.
- U pomenutoj proceduri JP Toplana naplaćuje samo naknadu za izdavanje energetske saglasnosti u paušalnom iznosu od 40,95 KM. Ostali troškovi zavise od projekta i veličine prostora i na njihovu visinu Toplana nema uticaj.
- Ankete zadovoljstva kupaca se provode redovno svake grijne sezone, a prosječna ocjena za grijnu sezonu 2022./2023. iznosi 4,68. Ova ocjena dobivena je na osnovu ankete provedene među našim korisnicima usluge iz kategorije pravnih i fizičkih lica

b. *Upitnik zadovoljstvo kupca* se svake godine dostavlja našim korisnicima, a kreirala ga je certifikacijska kuća u saradnji sa Toplanom. Nakon provedene ankete dobijeni upitnici se analiziraju te se po potrebi poduzimaju mjere koje su propisane po standardu 9001:2015 i 14001:2015 koji su implementirani u Toplani.

Konstantno se sa korisnicima razgovara o kvalitetu naše usluge putem direktnog kontakta, putem naših instalatera centralnog grijanja, te drugim načinima komunikacije: telefon, mail, medija i dr.

Također se obavljaju razgovori sa potencijalnim korisnicima putem direktnih sastanaka, kao i drugim putem u zavisnosti od trenutnih mogućnosti.

## UPOSLENI

a) Podaci o uposlenim:

JP "Toplana " d.d. Tešanj trenutno zapošljava 17 stalno zaposlenih radnika i 6 radnika na određeno radno vrijeme (2 traktorista, 2 rukovalac parnim kotlovima sa mehaniziranim loženjem, 1 instalater grijanja I 1 radnik u administraciji- poticaj, prvo zaposlenje, na određeno radno vrijeme), a u tabeli koja slijedi prikazuje uposlene na dan 31.12.2022. godine, slijedeće kvalifikacione strukture:

Stručna sprema	Broj zaposlenika	Napomena
VSS	3	
VS	0	
VK	0	
SSS	5 (4+1)	1 radnik na određeno
KV	13 ( 10+3)	3 radnika na određeno
PK	2	2 radnika na određeno
<b>UKUPNO:</b>	<b>23</b>	

U 2022. godini jedan radnik je stekao uslove za penzionisanje sa 18.05.2022. godine. Edukacija personala se planira, organizuje i izvodi na nivou Toplane u skladu sa godišnjim Planom edukacije. Takođe, praktikujemo da po stručnoj liniji prisustvujemo eksternoj edukaciji u obliku seminara i savjetovanja u organizaciji akreditovanih organizacija u BiH, a naročito se posvećuje pažnja edukacijama iz oblasti javnih nabavki.

b) Zadovoljstvo uposlenih:

Zadovoljstvo uposlenih se prati između ostalog i putem ankete, nakon čega se ista analizira i po potrebi poduzimaju određene radnje. U 2017. godini na nivou Toplane, implementirana je nova radnopravna regulativa u skladu sa novim zakonom o radu koja je na snazi.

OPIS	2022.	2021.
Broj zaposlenih	22	22
Prosječna neto plata	1.109,00	1.129,00
Prosječna bruto plata	1.875,00	1.908,00
Topli obrok / radniku	179,00	178,00
Regres / radniku	43,00	35,00
Prijevoz / radniku	39,00	38,00
Prosječna ukupna primanja po radniku	1.370,00	1.380,00
Posljednja maksimalna plata	2.172,00	2.172,00
Posljednja minimalna plata	655,00	575,00

- Prijem novih zaposlenika

U 2022.godini izvršili smo prijem slijedećih uposlenika:

- Na osnovu raspisanog oglasa za prijem radnika broj 195-9 /22 objavljenog na oglasnoj tabli Biroa za zapošljavanje, web stranici Toplane i na portalu Tešanj Net, te dnevnom listu Oslobođenje (17.09.2022.god), izvršen je prijem 5 radnika (2 radnika na jednostavnim poslovima utovara, pretovara i prenosa tereta te 2 radnika na poslovima Rukovalac parnih kotlova sa mehaniziranim loženjem i 1 radnik na poslovima monter opreme za grijanje i hlađenje) na određeno radno vrijeme u trajanju do 6 mjeseci.

### **FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ**

- Ostvaren ukupni prihod u obračunskom periodu za 2022.godinu iznosi 2.100.108.00.KM, te je u odnosu na isti period prethodne godine manji za 1.414,00 obračunskom periodu 2022.godine najveći prihodi su evidentirani na kontu prihodi od prodaje učinaka (toplotne energije) u iznosu od 2.008.866.00.KM što je 95,7,% ukupnog prihoda.

- Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2022.godini iznose 2.032.454,00 ili 99,5 %.

U obračunskom periodu 2022. godine najveći rashodi su evidentirani na kontu materijalni troškovi (ugalj, el. energija, rezervni dijelovi, gorivo i mazivo) u iznosu od 952.434,00 KM što je 46,60% ukupnih rashoda.

Preduzeće je u 2022. godini ostvarilo neto dobit u iznosu od 57.956,00 KM koja se raspoređuje za pokriće gubitka iz prethodnog perioda koji (gubitak) je nastao do 2012. godine.

Cilj 2021: Ostvariti pozitivno poslovanje povećanje prihoda, a samim tim i povećanje dobiti za 3%.

**BILANS USPJEHA**

POZICIJA	Prethodna godina 2021	Tekuća godina 2022
<b>DOBIT ILI GUBITAK PERIODA</b>		
Poslovni prihodi	2.100.913,00	2.100.108,00
1) Prihodi od prodaje robe	32.137,00	-
2) Prihodi od prodaje učinaka	1.978.209,00	2.008.882,00
3) Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe i učinaka	00	00
4) Ostali poslovni prihodi	90.567,00	91.226,00
Poslovni rashodi	1.982.846,00	2.048.422,00
1) Nabavna vrijednost prodane robe	31.696,00	
2) Materijalni troškovi	989.373,00	1.084.153,00
3) Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	614.797,00	649.115,00
4) Troškovi proizvodnih usluga	82.922,00	71.237,00
5) Amortizacija	157.695,00	162.156,00
6) Troškovi rezervisanja	15.000,00	
7) Nematerijalni troškovi	72.470,00	71.792,00
Finansijski prihodi	62,00	16,00
Finansijski rashodi	10.520,00	9.270,00
Ostali prihodi i dobitci	00	00
Ostali rashodi i gubitci	8.373,00	00
Prihodi iz osnova usklađivanja vrijednosti		
Rashodi iz osnova usklađivanja vrijednosti		
Povećanje vrijednosti specifične osnovne imovine		
<b>Neto dobit perioda</b>	<b>106.472,00</b>	<b>51.686,00</b>
<b>Neto gubitak perioda</b>		
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	22	22
Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem mjeseca	22	22

## BILANS STANJA

AKTIVA			PASIVA		
POZICIJA	Tekuća godina (neto) 2022	Prethodna godina 2021	POZICIJA	Tekuća godina 2022	Prethodna godina 2021
Nematerijalna imovina	3.965.918,00	4.017.218,00	Osnovni kapital	4.351.000,00	4.351.000,00
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.965.918,00	4.017.218,00	Upisani neplaćeni kapital		
Investicione nekretnine			Emisiona premija		
Biološka imovina			Rezerve		
Ostala (specifična) osnovna materijalna imovina			Revalorizacione reserve	444.819,00	444.819,00
Dugoročni finansijski plasmani			Nerealizovani dobiti		
686Druga dugoročna potraživanja			Nerasposređena dobit	51.686,00	106.472,00
Dugoročna razgraničenja			Gubitak do visine kapitala	239.971,00	346.443,00
Zalihe i imovina namjenjena prodaji	423.838,00	170.664,00	Otkupljene vlastite dionice i udjeli		
Novac, kratkoročna potraživanja i kratkoročni plasmani	760.370,00	1.230.113,00	Kratkoročne finansijske obaveze	226.003,00	531.047,00
<b>POSLOVNA AKTIVA</b>	<b>5.150.126,00</b>	<b>5.417.995,00</b>	Obaveze iz poslovanja	150.614,00	274.471,00
Vanbilasna aktiva			Obaveze iz specifičnih poslova		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>5.150.126,00</b>	<b>5.417.995,00</b>	Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih	00	199.553,00
			Druge obaveze	00	2.056,00
			Obaveze za PDV		
			Obaveze za ostale poreze i druge dažbine		
			Obaveze za porez na dobit		
			<b>POSLOVNA PASIVA</b>	<b>5.150.126,00</b>	<b>5.417.995,00</b>
			Vanbilasna pasiva		

## IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

O P I S	Tekuća godina 2022.	Prethodna godina 2021.
<b>Neto dobit za period</b>	51.686	106.472,00
- Amortizacija/vrijednost usklađivanja materijalne imovine		
- Smanjenje (povećanje) zaliha	162.156,00	157.695,00
- Smanjenje (povećanje) potraživanja od prodaje	(253.174)	140.450,00
- Smanjenje (povećanje) drugih potraživanja	49.005,00	(19.594,00)
- Smanjenje (povećanje) obaveza prema dobavljačima	123.857,00	(72.425,00)
<b>Neto novčani tok iz poslovne aktivnosti</b>	<b>2.407.588,00</b>	<b>2.385.778,00</b>
Neto priliv novca od ulagačke aktivnosti		
Neto odliv novca iz ulagačke aktivnosti	6.343,00	6.343,00
Neto priliv novca iz finansijske aktivnosti		
Neto odliv novca iz finansijske aktivnosti	99.996,00	99.996,00
<b>UKUPNI PRILIV NOVCA</b>	<b>2.407.588,00</b>	<b>2.446.407,00</b>
<b>UKUPNI ODLIV NOVCA</b>	<b>2.781.964,00</b>	<b>2.088.183,00</b>
Novac na početku izvještajnog perioda	532.700,00	174.476,00
Novac na kraju izvještajnog perioda	105.179,00	532.700,00

## POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKOG IZVJEŠTAJA

1. Pokazatelj profitabilnosti (za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 2,76%KM bruto dobiti (gubitka).

Marža bruto dobiti (gubitka) =  $\text{Bruto dobit} \times 100 / \text{Ukupni prihodi}$

2019  $102.599 \times 100 : 1.857.484 = 5,52\%$

2020  $93.097 \times 100 : 1.856.977 = 5,01\%$

2021  $118.676 \times 100 : 2.101.522 = 5,65\%$

2022  $57956 \times 100 : 2.100.108 = 2,76\%$

2. Pokazatelj ekonomičnosti (za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 102,84% KM prihoda.

Stopa ekonomičnosti =  $\text{Ukupni prihodi} \times 100 / \text{Ukupni rashodi}$

2019  $1.857.484 \times 100 : 1.754.885 = 105,85\%$

2020  $1.856.977 \times 100 : 1.763.880 = 105,28\%$

2021  $2.101.522 \times 100 : 1.982.846 = 105,99\%$

2022  $2.100.108 \times 100 : 2.042.152 = 102,84\%$

Pokazatelji likvidnosti

a) Stopa trenutne likvidnosti =  $\text{Novčana sredstva} \times 100 / \text{Kratkoročne obaveze}$

2019	$205.697 \times 100 : 480.289 = 42,83\%$
2020	$174.476 \times 100 : 509.900 = 34,22\%$
2021	$532.700 \times 100 : 531.047 = 100,31\%$
2022	$105.179 \times 100 : 226.003 = 46,54\%$

(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzećima 46,54% KM novčanih sredstava)

b) Stopa tekuće likvidnosti = Tekuća sredstva x 100 / Kratkoročne obavez

2019	$1.350.745 \times 100 : 480.289 = 281,10\%$
2020	$1.209.932 \times 100 : 509.900 = 237,29\%$
2021	$1.400.777 \times 100 : 531.047 = 263,78\%$
2022	$1.184.208 \times 100 : 226.003 = 523,98\%$

(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 523,98 % KM novčanih sredstava i potraživanja)

### 3. Pokazatelj zaduženosti (ukupna imovina preduzeća finansirana je sa 9,58% tuđih sredstava)

Stopa zaduženosti = tuđi izvori x 100 / ukupna aktiva

2019	$980.289 \times 100 : 5.395.671 = 18,17\%$
2020	$876.572 \times 100 : 5.375.372 = 16,31\%$
2021	$797.723 \times 100 : 5.417.995 = 14,72\%$
2022	$493.168 \times 100 : 5.150.126 = 9,58\%$

## **ZAKLJUČAK:**

Imajući u vidu ambijent u kojem poslujemo, možemo donijeti generalni zaključak da je Toplana u 2022. godini realizirala u potpunosti dodjeljenu misiju, bez obzira što je oprema u proizvodno-distributivnom segmentu izamortizovana. Pokazatelji poslovanja iz godine u godinu se kreću uzlaznom putanjom. Redovno je vršena proizvodnja i distribucija toplotne energije u skladu sa regulativom, osim u mjesecu januaru 2022. godine obzirom na tehničke probleme (kvarova na komori za separaciju) i štrajkove u rudnicima koji su se desili a što je za posljedicu imalo isporuku uglja loše kvalitete, tj. sa povećanom količinom nečistoća. Posmatrano kroz operativno-tehničku funkcionalnost proizvodnih i distributivnih kapaciteta, zadovoljstva kupaca i na kraju ostvareni finansijski rezultat, možemo zaključiti da je 2022. godina u poslovnom smislu bila vrlo uspješna. Zadržali smo stare korisnike, povećali broj novih korisnika i ostvarili zacrtane ciljeve na proširenju mreže.

Zbog izamortizovanosti proizvodnih postrojenja, neophodna je zamjena postojećih kotlova na ugalj sa kotlovima na bio masu u skladu sa idejnim rješenjem toplifikacije općine Tešanj i Tehno-ekonomskoj studiji: Idejni projekat toplifikacija Općine Tešanj obnovljivim/ekološki prihvatljivim izvorima energije-FAZA I.

Ovdje bismo posebno podcrtali da je ovaj cilj, zamjena postojećih kotlova na ugalj (rekonstrukcija kotlovnice) sa kotlovima na bio masu ima još veći značaj i prioritet imajući u vidu sve veći problem oko nabavke uglja, kao posljedica organizacionih problema samih rudnika, tako i sve veći problem nabavke uglja potrebne kvalitete za nesmetano odvijanje procesa proizvodnje.

Ovi problem su svake godine izraženiji te shodno tome posebno ukazujemo na ovaj problem i još veću potrebu za ostvarenje gore navedenog cilja.

*Ovdje je značajno istaći da smo u remontu u 2022. godini značajno povećali stepen pouzdanosti i efikasnosti kotla K1, na kome je zamjenjen čitav plameno-dimni cjevni sistem kao i radno kolo ventilatora EHS.*

*Ukupna ulaganja iz vlastitih sredstava za ove projekte bila su oko 160.000,00 KM.*

U toku 2022.godine problem vezani za rudnike i isporuku uglja su se još dodatno pogoršali imajući u vidu da je dosada jedini rudnik, odnosno ugalj koji je mogao ispoštovati zahtjeve procesa (RMU Zenica), često bio van stroja, a periodi rada sve kraći što je značajno uticalo na mogućnost pripreme grejne sezone 2022./2023.godine.

Međutim, uz velike napore obezbijedene su dovoljne količine uglja iz RMU Zenica, koje su omogućile početak i uspješnu realizaciju grejne sezone 2022./2023. godinu koja je na isteku.

Također i u toku 2022.godini postupak nabavke uglja i prijevoza bio je dodatno usložen i zbog neopravdanih žalbenih postupaka koji su samo prolongirali i otežavali predmetnu nabavku.

U cilju prevencije problema Toplana je u toku 2022.godine koristila i sve druge ugljeve do kojih je mogla doći na tržištu pokušavajući naći pravu alternativu uglju iz RMU Zenica.

Najbolje rezultate dao je ugalj iz uvoza odnosno "Češki" ugalj koji je toplana koristila u maloj količini (oko 80 tona) koja je bila dostupna na tržištu, kao i zbog visoke cijene koštanja u odnosu na ugalj iz RMU Zenica. Ovaj ugalj daje odlične rezultate i može se koristiti u procesu, trenutno se može naći na tržištu u većim količinama ali mu je cijena dvostruko veća od cijena domaćih ugljeva što bi iziskivalo dvostruko povećanje troškova predviđenim za ugalj u 2023.godini što nije realno i finansijski izvodivo sa ovim cijenama usluge grijanja.

Kao potencijalna i djelimična alternative se pokazao ugalj iz rudnika Gračanica, koji ima jako malu toplotnu moć, ali može sagorijevati u procesu i dati određene rezultate procesa na višim vanjskim temperaturama zraka.

Drugi ugalj koji po izvršenim probama ima zadovoljavajuće vrijednosti je ugalj iz rudnika Ugljevik, koji u granulaciji –grah može biti jedina stvarna alternativa uglju iz RMU Zenica.

Međutim i ovaj ugalj nije moguće dobiti u velikim količinama, zbog toga što isti koristi termoelektrana Ugljevik i lokalne fabrike duhana koji su prioritet rudniku, a Toplana se ne može javiti kao direktni kupac i ponovo dolazimo do istih problema prilikom provođenja postupka javne nabavke.

Ovdje bi smo napomenuli da osim ovih tehničko-tehnoloških problema sa nabavkom uglja, novi momenat u 2022.godini je bilo i povećanje cijene uglja za 40%, kao i povećanje cijene električne energije za 20%.

Kao posljedica povećanja cijena energenata došlo je i do povećanja cijene grijanja na početku grejne sezone 2022./2023. godine i to: 20% za korisnike iz kategorije fizičkih lica i 15% za strateške kupce, što je predstavljalo minimalno povećanje u odnosu na stvarno povećanje materijalnih troškova, a razliku povećanja troškova je Toplana preuzela u obavezu pokriti iz vlastitih ušteda i tekućeg poslovanja.

U vrijeme kada pišemo ovaj izvještaj o radu upravo imamo informacije da će doći do novog povećanja cijene uglja za minimalno 40%, te ako se to obistini u finansijskom planu za 2023.godinu u planu poslovanja treba predvidjeti novo povećanje cijene grijanja za 19%, za sve korisnike što opet predstavlja minimalan iznos povećanja cijene grijanja u odnosu na procenat povećanja cijene uglja.

Uporedno sa ovim aktivnostima na pronalaženju alternativnih mogućnosti korištenja uglja u ljeto 2022.godine naručili smo i Elaborat a o korištenju uglja iz više rudnika u procesu proizvodnje toplinske energije na „TOPLANI“ d.d. – Tešanj, koji je izradio Metalurški institut Zenica, koji je na osnovu izvršenih analiza uzoraka uglja iz više rudnika, praktičnih rezultata, kao i rezultata mjerenja rezultata procesa došao do konačnog zaključka da samo ugalj, potrebnog hemijskog sastava, čistoće, granulacije iz RMU Zenica može biti korišten u procesu proizvodnje toplotne energije na Toplani što je



potvrdilo naša ranija saznanja koja su proizašla iz dugogodišnjeg iskustva i eksploatacije ovih ugljeva na Toplani.

Ovaj elaborat će biti značajan i u postupcima javnih nabavki prilikom pripreme tenderske dokumentacije, kako bi se smanjila mogućnost zloupotrebe pojedinih ponuđača u postupcima javnih nabavki, a u isto vrijeme Toplana da dobije ugaj koji joj je potreban u procesu..

Dio

3

## Zaključci Općinskog vijeća Tešanj za 2022. godinu

Općinsko vijeće Tešanj je na svojoj 16. tematskoj sjednici održanoj dana 26.05.2022. godine, razmatrajući informaciju o poslovanju JP Toplana d.d. Tešanj za 2021. godinu, donijelo slijedeći zaključak:

Općinsko vijeće Tešanj očekuje da JP Toplana Tešanj kontinuirano radi na ispunjenju zaključaka i smjernica Općinskog vijeća Tešanj koje su usvojene na 7. sjednici Općinskog vijeća Tešanj (juni 2021. godine) i 13. sjednici Sjednici Općinskog vijeća Tešanj (januar 2022. godine)

Imajući u vidu zaključke Općinskog vijeća sa 16. tematske sjednici kao i činjenicu da smo po istim zaključcima sa prethodnih sjednica iznijeli svoje stavove i naveli poduzete aktivnosti po svim pojedinačnim zaključcima sa datim obrazloženjima ovdje bi smo se osvrnuli na nastavaka realizacije najbitnijih zaključaka čija je realizacija još uvijek u tok.

Neke aktivnosti obrađene su kroz rezultate, ciljeve i zaključak u ovom izvještaju, pa ih ne bismo ponavljali a ovdje bi se osvrnuli na realizaciju i poduzete aktivnostima po najbitnijim zaključcima u toku 2022. godine, a nakon 16. tematkse sjednice.

- 1) Vezano za povećanja broja korisnika i smanjenja broja individualnih kotlovnica na ugaj na projektu toplifikacije GRANA IX u toku 2022. godine priključeno su dva nova korisnika sa oko 100 m<sup>2</sup> novog prostora koji se grije sa jedinstvenog sistema grijanja. na već postojećoj i ranije izgrađenoj toplovodnoj mreži.
- 2) *U skladu sa Strategijom razvoja i planovima JP Toplana d.d. Tešanj, u saradnji sa većinskim vlasnikom – Općinom Tešanj JP TOPLANA d.d. Tešanj je izradila Idejni projekat REKONSTRUKCIJE VRELOVODA KRUŽNI TOK-KRNDIJA TEŠANJ, koji za cilj ima da se postojeći priključni vrelovod za naselje Kmdija dimenzije DN 125, zamjeni novo dimenzionisanim cjevovodom DN 150.  
Na ovaj način bilo bi omogućeno dalje priključenje novih korisnika u naselju Kmdija, kao i dobijanje boljih parametara procesa za postojeće korisnike.  
Za navedeni projekat u toku 2022. godini smo uradili aplikaciju po javnom pozivu upućenom od strane Fonda za zaštitu okoliša, te za realizaciju I faze ovog projekta tražili 150.000,00 KM. Međutim od strane Fonda za zaštitu okoliša, dana 06.02.2022 smo dobili obavještenje o poništenju javnog konkursa za dodjelu sredstava za realizaciju projekata, te sada treba nastaviti tražiti mogućnosti finansiranja kroz dodjelu budžetskih sredstava za kapitalne projekte Općine Tešanj u 2023. godini, za što smo I aplicirali.*
- 3) JP Toplana d.d. Tešanj je i u drugoj polovini 2022. godine nastavila sa aktivnostima na realizaciji projekta TOPLIFIKACIJA OPĆINE TEŠANJ OBNOVLJIVIM/EKOLOŠKI

PRIHVATLJIVIM IZVORIMA ENERGIJE-FAZA I, etapa I, a vezano za javni poziv upućen od strane ČRO, putem Fonda za zaštitu okoliš FBIH, tako da smo u septembru 2022.godine imali posjetu delegacije predstavnika Češke ambasade, ČRO, Fonda za zaštitu okoliš FBIH te smo na zajedničkim sastancima koji su održani u Općini Tešanj i Toplani analizirali čitav projekat, kao i dali dodatna pojašnjenja, garancije i odgovore na postavljena pitanja.

Nakon toga, putem poslovnog pisma, obavješteni smo od strane ČRO da je naš projekat dobio konačnu potvrdu od strane Češke vlade i da Češka strana ide u realizaciju projekta.

Sve to je potvrđeno i mjesecu januaru 2023.godine, na web konferenciji, u kojoj su učešće uzeli svi ranije navedeni akteri, te je konačan zaključak bio da se sve planirane aktivnosti završe do grejne sezone 2024./2025. godine, kada bi u potpunosti projekat bio završen i kotao na BIO-masu pušten u rad.

Ovaj projekat i njegova realizacija sada imaju još veći značaj imajući u vidu sve veće probleme sa ugljem kao i problemima u kojima se nalaze rudnici u BiH.

- 4) U cilju poboljšanja usluge prijevoza uglja razmatrana je i nabavka sopstvenog kamiona kojim bi se vršio prijevoz ugovorenog uglja.  
Kako bi smo utvrdili opravdanost nabavke kamiona naručili smo i Analizu isplativosti-nabavka kamiona za vlastite potrebe koju je izradila akreditovana finansijska kuća Društvo za reviziju "Expert" d.o.o. Zenica, maj 2022.godine koja je jasno potvrdila da nema ekonomske opravdanosti za nabavku kamiona za prijevoz uglja za vlastite potrebe.
- 5) U cilju plana širenja mreže toplana je naručila i Analizu stanja toplifikacije, koju je izradila projektna kuća COM-VITA Zenica iz juna 2022.godine što nam je dalo jasnu sliku po pitanju trenutnog stanja mreže, proizvodnih kapaciteta i prateće opreme kao i mogućnosti proširenja novih korisnika što će nam pomoći u daljem radu kao i prilikom donošenja odluka o širenju distributivne mreže.



Direktor JP Toplana d.d. Tešanj  
Enes Galijašević, dipl. inž.maš.

## Ocjena Nadzornog odbora i mjere

JP Toplana Tešanj je poslovnu 2022. godinu privedla kraju, i može se reći uspješno jer su prevaziđeni problemi sa kraja 2021 i početkom 2022.godine, a vezani su za nedostatak osnovnog energenta uglja i njegovog kvaliteta, u tom periodu je bilo loše grijanje a uzroci su dobro poznati i opisani kroz izvještaje prema Vijeću i Osnivaču u izvještajima za 2021. godinu. I pored svih dešavanja u periodu kraj 2021. i početak 2022. godine, odnosno problema na koje nismo mogli uticati, možemo reći da je JP Toplana Tešanj uspjela ostvariti svoju osnovnu misiju a to je da pravnim subjektima i građanima Općine Tešanj obezbijedi kontinuirano i bez zastoja, u određenim danima sa lošijim parametrima odnosno nekvalitetnim grijanjem, snabdjevanje toplotnom energijom. U drugom dijelu 2022. godine su obezbjeđene dovoljne količine uglja zadovoljavajuće kvalitete i 2022. godina je privedena kraju sa kontinuiranom isporukom toplotne energije i kvalitetnim grijanjem. U neformalnim razgovorima mnogi građani, korisnici usluga grijanja su izrazili svoje zadovoljstvo i sve pohvale drugim dijelom grijne sezone 2022. godine.

Da se obezbijede dovoljne količine uglja sa zadovoljavajućom kvalitetom u sezoni 2022/2023 bilo je potrebno dosta mukotrpnog rada i teških odluka, kako Uprave JP Toplane tako i Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor i Uprava JP Toplane su i u 2022. godini imali odličnu saradnju za koju možemo reći da je nastavak dobre prakse koja je prenešena iz prethodnih godina.

U protekloj godini, v.d. Nadzorni odbor je održao 4 sjednice, nakon čega je imenovan NO, opisano je na početku ovog izvještaja, koji je održao 8 redovnih i 1 vanrednu sjednicu. Finansijski izvještaj ovog Društva u period od 01. 01. 2022. godine do 31. 12. 2022. godine su urađeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i tumačenjima Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde.

JP Toplana je 2022. godinu završilo sa ostvarenom dobiti od 51.686 KM, što ponovo potvrđuje kvalitetan i uporan rad Uprave a prethodne godine dobit je iznosila 106.472 KM.

Nadzorni odbor daje prijedlog Skupštini društva da se dobit od 51.686 KM raspodjeli za pokriće prenesenih gubitaka, prema planu sanacije gubitka.

JP Toplana kao i prethodnih godina ima problem naplate svojih potraživanja. Razlog za slabiju naplatu svakako je loša ekonomska situacija uzrokovana svjetskom krizom zbog rata u Ukrajini i poskupljenjima koja imaju uticaj na kupovnu moć građana. Tako da je Nadzorni odbor zajedno sa Upravom ovaj problem kontinuirano nastojao riješiti kroz redovne tačke dnevnog reda koje su bile zastupljene na svakoj sjednici Nadzornog odbora. Ove tačke dnevnog reda su se ogledale kroz izvještaje direktora o realizaciji zaključaka sa prethodne sjednice Nadzornog odbora i Izvještaja o stepenu naplate i potraživanja.

I pored problema koje smo imali krajem 2021. i početkom 2022. godine sa kvalitetom grijanja u 2022. godini JP Toplana je ipak uspjelo povećati broja korisnika iz kategorije stambenog prostora (62 novih korisnika), iz kategorije poslovnih(2 nova korisnika) a u kategoriji proizvodnih broj korisnika je ostao isti ali je povećan prostor koji se grije za 10.000 m<sup>3</sup>, što je u konačnici uticalo na povećanje broja novih korisnika u ukupnom zbiru od 64.

Rad Nadzornog odbora u proteklih godinu dana obuhvatio je:

- razmatranje kvartalnih rezultata kroz informaciju o ostvarenim troškovima
- razmatranje šestomjesečnih izvještaja i izvještaja o poslovanju
- donošenje Poslovnog plana za 2023. godinu
- analiza izvještaja Odbora za reviziju
- analiza dosadašnjih urađenih remonta opreme i postrojenja
- analiza potrošnje uglja u protekloj grejnoj sezoni,
- analiza izvještaja Plana javnih nabavki za 2022. godinu

S obzirom na konstantno i ubrzano širenje naselja Krndija, a imajući u vidu i najavljene projekte, neophodno je raditi na proširenju kapaciteta toplovoda prema pomenutom naselju. S tim u vezi neophodno je izvršiti zamjenu vrelovoda na dionici kružni tok - naselje Krndija, jer postojeći vrelovod neće biti dovoljan da zadovolji potrebe konzuma. U skladu sa Strategijom razvoja i planovima JP Toplana d.d. Tešanj, u saradnji sa većinskim vlasnikom – Općinom Tešanj JP TOPLANA d.d. Tešanj je izradila Idejni projekat REKONSTRUKCIJE VRELOVODA KRUŽNI TOK-KRNDIJA TEŠANJ, koji za cilj ima da se postojeći priključni vrelovod za naselje Krndija dimenzije DN 125, zamjeni novo dimenzionisanim cjevovodom DN 150. Na ovaj način bilo bi omogućeno dalje priključenje novih korisnika u naselju Krndija, kao i dobijanje boljih parametara procesa za postojeće korisnike.

Zbog zastarjelih proizvodnih postrojenja, neophodno je nastaviti započete aktivnosti, prvenstveno na zamjeni postojećih kotlova na ugalj sa kotlovima na bio masu u skladu sa Idejnim rješenjem toplifikacije Općine Tešanj i Tehno-ekonomskoj studiji: Idejni projekat toplifikacija Općine Tešanj obnovljivim/ekološki prihvatljivim izvorima energije-FAZA I.

Zamjena postojećih kotlova na ugalj sa kotlovima na bio masu ima još veći značaj i prioritet, imajući u vidu sve veće probleme sa kojim se Uprava društva susreće oko nabavke uglja, kvaliteta uglja, a koja su kao posljedica organizacionih problema samih rudnika. Ovi problemi oko nabavke kvalitetnog uglja, odnosno uglja koji zadovoljava potrebe JP Toplana su iz godine u godinu sve izraženiji, te shodno tome posebno ukazujemo na ovaj problem i potrebu za ostvarenje gore navedenog cilja kako u narednom periodu ne bi došlo do većih zastoja u isporuci toplotne energije.



Predsjednik Nadzornog odbora  
Almir Ljevaković, dipl.ing.maš.