

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU
JP RAD d. d. TEŠANJ za 2023.

UPRAVA

Direktor	Handžić Hasan	Od	01.11.2021. godine
Finansije	Hatičić Ermelina	Od	10.06.2023. godine
Tehnika	Bošnjak Himzo	Od	01.06.2023. godine

Pravna regulativa

Javno preduzeće RAD d.d. Tešanj je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod Općinskog suda u Zenici po Rješenju br. 043-0-Reg-09-000836 od 03.12.2009. godine. Preduzeće je pravni sljedbenik Javnog preduzeća RAD d.o.o. Tešanj koje je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod Općinskog suda u Zenici po Rješenju br. 043-0-Reg-08-002849 od 11.11.2008. godine, odnosno Komunalnog preduzeća RAD Tešanj koje je osnovano i registrovano u skladu sa važećim propisima kod Okružnog suda u Doboju Rješenjem br. U/I-586/89 od 27.12.1989. godine sa izmjenama upisa po Rješenju br. U/I-670/99 od 15.07.1999. godine kod Kantonalnog suda u Zenici, Rješenju br. U/I-906/01 od 18.09.2001. godine kod Kantonalnog suda u Zenici i Rješenju br. U/I-1324/04 od 30.08.2004. godine kod Kantonalnog suda u Zenici.

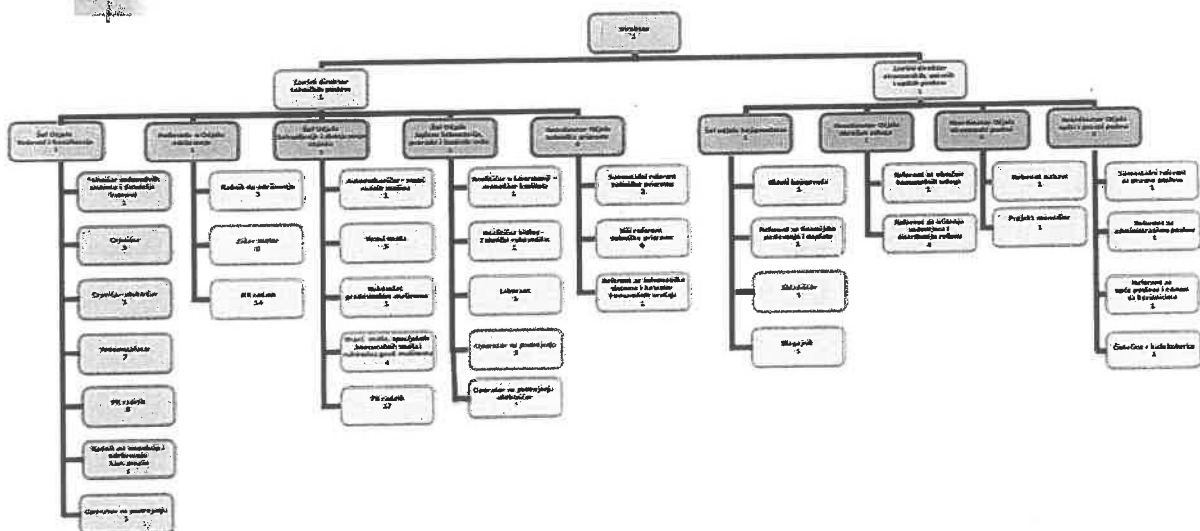
Shodno izmjenama i dopunama Zakona o javnim preduzećima i Zakona o privrednim društvima koje su donesene krajem 2008. godine izvršena je preregistracija preduzeća u javno preduzeće – dioničko društvo po Rješenju Komisije za vrijednosne papire Federacije BiH br. 03/1-19-295/09 od 05.08.2009. godine te Rješenju Općinskog suda u Zenici br. 043-0-Reg-09-000836 od 03.12.2009. godine, nakon čega je sa Registrom vrijednosnih papira u F BiH d.d. Sarajevo zaključen ugovor o vršenju poslova registracije, čuvanja i održavanja podataka o vrijednosnih papira, te je kod Registra izvršena registracija vrijednosnih papira.

Organizacija preduzeća i ljudski resursi

Upravu preduzeća čini direktor i dva izvršna direktora – izvršni direktor tehničkih poslova i izvršni direktor ekonomskih, pravnih i općih poslova.

Preduzeće je organizovano u dva sektora:

- sektor tehničkih poslova sa 5 odjela
- sektor ekonomskih, pravnih i općih poslova sa 4 odjela



Historija

Javno preduzeće "RAD" Tešanj nastalo je 1976. godine izdvajanjem iz građevinske firme. Trenutno preduzeće obavlja djelatnost od opšteg interesa koje se tiču proizvodnje, sakupljanja, prečišćavanja, distribucije vode, održavanja kanalizacionog sistema, prikupljanja, odvoza, deponovanja smeća, komunalne higijene, zimske službe te upravljanje parkinzima.

Preduzeće je počelo sa skromnim sredstvima za rad i ljudskim resursima, ali je kroz vrijeme imalo tendenciju rasta i razvoja. Do stagnacije u radu došlo je u ratnom periodu od 1992. do 1995. godine. U poslijeratnom periodu zabilježen je ubrzan razvoj preduzeća, sagrađeno je više objekata za potrebe preduzeća: radionice, magacini, nova upravna zgrada te su sanirani svi postojeći objekti.

Preduzeće trenutno raspolaže sa obnovljenim mašinskim i voznim parkom, radnim mašinama i specijalnim komunalnim vozilima za odvoz otpada i znatno je kadrovski ojačalo.

Nadzorni odbor

Trenuti sastav Nadzornog odbora:

1. Sadiković Nurdin, dipl.ing.maš., predsjednik
2. Joldić Velid, dipl.ing.maš., član
3. Subašić Senad, dipl.ekonomista, član

Nadzorni odbor preduzeća je imenovan Odlukom Skupštine, broj 151/21 od 18.08.2021 godine.

Mandat predsjednika i članova Nadzornog odbora traje 4 (četiri) godine, od 29.08.2021.godine do 28.08.2025.godine.

O svom radu, Nadzorni odbor izvještava Skupštinu preduzeća, podnošenjem godišnjeg izvještaja o poslovanju preduzeća, koji obavezno uključuje izvještaj revizora, izvještaj o radu Nadzornog odbora i Odbora za reviziju. Osim uz godišnji izvještaj, Nadzorni odbor može izvještavati Skupštinu preduzeća o svom radu podnošenjem Izvještaja na svaku sjednicu Skupštine.

Sjednice Nadzornog odbora održavaju se po potrebi, a najmanje jednom u 3 mjeseca. U toku 2023. godine održano je 20 sjednica na kojima je uprava preduzeća informisala članove o svim važnim aktivnostima uključujući postupke javnih nabavki, ostvarenom finansijskom rezultatu, investicionim ulaganjima i svim drugim važnim događajima koji imaju uticaj na rad i poslovanje preduzeća.

Poslove iz svog djelokruga, Nadzorni odbor obavlja na sopstvenu inicijativu ili na zahtjev dioničara sa najmanje 5% dionica preduzeća, kao i na zahtjev povjerilaca preduzeća čija potraživanja iznose najmanje 5% osnovnog kapitala preduzeća.

Nadzorni odbor vrši nadzor nad zakonitosti poslovanja, zauzima stavove, donosi ocjene i mišljenja, daje saglasnost na određene odluke Uprave preduzeća, te utvrđuje prijedloge za Skupštinu preduzeća.

Nadzorni odbor podnosi Skupštini preduzeća godišnji izvještaj o poslovanju preduzeća, koji obavezno uključuje izvještaj revizora, izvještaj o radu Nadzornog odbora i Odbora za reviziju.

Shodno odluci o utvrđivanju naknada članovima upravnih i nadzornih odbora javnih ustanova i javnih preduzeća od 20.03.2023. godine mjesečna naknada za predsjednika nadzornog odbora može biti utvrđena najviše do 30% prosječne neto plaće isplaćene u FBiH u mjesecu septembru prethodne godine za godinu u kojoj se naknada isplaćuje a za članove do 25%.

Izjava o misiji

Kontinuirano podižemo kvalitet života u lokalnoj zajednici vodosnabdijevanjem i ekološki prihvatljivim zbrinjavanjem otpadnih voda i komunalnog otpada.

Transparentnim i interaktivnim odnosom sa javnosti doprinosimo izgradnji svijesti građana o zajedničkom putu i smanjenju proizvodnje otpada i gubitaka.

Naši uposleni se kontinuirano osposobljavaju i kroz timski rad realizuju nove ideje i inovativna rješenja.

Biti na usluzi građanima, naša je trajna obaveza.

Vrijednosti

odgovornost, istrajnost, poštovanje, timski rad.

Izjava o viziji

Tešanj sredina ekološke svijesti, čistoće i pouzdanog partnerstva.

Prioriteti i strateški ciljevi

JP RAD d.d. Tešanj ima definisane prioritete i strateška opredjeljenja:

Prioritet	Strateški cilj
1.Finansijska stabilnost	1.1 Pravovremenost očitavanja potrošnje, visok stepen naplate, praćenje potraživanja od kupaca uz kontrolu troškova poslovanja
2.Osposobljavanje uposlenih	2.1 Stručan i motivisan personal
3.Širenje obuhvata	3.1 Novi korisnici vodosnabdijevanja 3.2 Novi korisnici kanalizacione mreže 3.3.Novi korisnici odvoza otpada
4.Održavanje opreme i infrastrukture	4.1 Stabilnost opreme i infrastrukture 4.2 Smanjenje neoprihodovane vode
5.Upravljanje imovinom	5.1 Rješavanje statusa imovine
6.IT podrška	6.1 Digitalna podrška donošenju odluka
7.Odnosi sa korisnicima usluga	7.1 Zadovoljstvo korisnika usluga
8. Odnosi sa osnivačem	8.1 Realizacija PSA ugovora (Ugovor o pružanju vodnih usluga)

RAST BROJA KORISNIKA

a. Vodosnabdijevanje

Do promjene broja korisnika usluge vodosnabdijevanja došlo je dijelom redovnim zahtjevima građana na postojećoj mreži, a dijelom proširenjem vodovodne mreže. Značajan broj novih korisnika priključen je u okviru projekta Raduša te u Mekišu nakon puštanja u rad nove pumpne stanice i novoizgrađenim objektima kolektivnog stanovanja.

Pregled promjene broja korisnika po godinama dat je u tabeli:

Godina	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Broj korisnika	8.070	8.222	8.765	9.037	9.249
Novih korisnika	248	152	543	272	212
Povećanje (%)	3,17%	1,88%	6,60%	3,10%	2,30%

Pregled isporučenih količina vode za piće po godinama dat je u narednoj tabeli:

Godina	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Isporučeno (m3)	1.371.026	1.470.610	1.467.898	1.538.578	1.549.610
Povećanje (m3)	47.879	99.584	-2.713	70.680	11.032
Povećanje (%)	3,62%	7,26%	-0,18	4,81%	0,70%

Općina Tešanj izgradila je i u toku godine pustila u funkciju novi bunar PEB-5 projektovane izdašnosti 10 l/s. Puštanjem u funkciju novoizgrađenih bunara i uz dodatne mjere prihranjivanja izvorišta, ostvaren je kontinuitet u vodosnabdijevanju bez redukcija.

I u vodovodu Kraševo ostvaren je kontinuitet u vodosnabdijevanju uz manje poremećaje izazvane izvođenjem radova na autoputu.

b. Distribucija otpadnih voda

Pregled promjene broja korisnika usluge odvodnje otpadnih voda dat je u narednoj tabeli:

Godina	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Broj korisnika	3.053	3.122	3.240	3.342	3.418
Novih korisnika	72	69	118	102	76
Povećanje (%)	2,41%	2,26%	3,78%	3,15%	2,27%

Pregled količina otpadne vode po godinama predočen je u narednoj tabeli:

Godina	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Ispušteno (m3)	600.869	657.968	636.238	668.407	639.946
Povećanje (m3)	14.977	57.099	-21.730	32.169	-28.461
Povećanje (%)	2,56%	9,50%	-3,30%	5,06%	-4,26%

Smanjenje količine otpadnih voda u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu posljedica je promjene cijene vode. Ukupno isporučena količina vode ima trend povećanja ali se proširenje sistema odvija u ruralnim dijelovima gdje nema kanalizacione mreže.

U toku je realizacija projekta kojeg vodi općina Tešanj na izgradnji sistema za prikupljanje otpadnih voda sa područja općine Tešanj. Završeni su radovi na primarnim kolektorima, a u toku je izvođenje radova na izgradnji sekundarne mreže u Pousorju. Izrađen je Idejni projekat postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, a u pripremi je tenderska dokumentacija za izgradnju postrojenja. Predstavnici preduzeća aktivno su uključeni u realizaciju ovog projekta. Nakon realizacije ovog projekta broj korisnika bi se trebao značajno povećati.

c. Prikupljanje i deponovanje komunalnog otpada

Komunalno preduzeće svake godine aktivno radi na informisanju javnosti o besplatnim kantama za nove korisnike kao i na promociji važnosti organizovanog prikupljanja i deponovanja otpada nastalog u domaćinstvu, kao i očuvanju okoliša na području Općine Tešanj. Trenutno organizovani odvoz se vrši u 24 od 25 MZ, sve osim u MZ Šije, a broj korisnika organizovanog odvoza svake godine raste što se može vidjeti i u narednoj tabeli:

Godina	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Broj stanovnika	43.796	43.897	43.797	43.828	43.856
Uključeno domaćinstava	7.277	7.636	8.192	8.584	8.820
Uključeno stanovnika	23.360	24.512	26.297	27.555	28.312
Ostali korisnici	949	953	1.037	1.084	1.140
Razlika domaćinstva	508	359	556	392	236
Razlika ostali	46	4	84	47	56
Procenat pokrivenosti %	53,34	55,84	60,04	62,87	64,56
Povećanje pokrivenosti %	3,59	2,5	4,2	2,83	1,69

Napominjemo da u izračun pokrivenosti uslugom otpada za domaćinstva nisu uzeta u obzir domaćinstva MZ Šije kojima uslugu odvoza vrši komunalno preduzeće iz Doboj Juga pa je procenat pokrivenosti realno veći - procjenjujemo oko 70%.

Kontinuirano se radi na unaprjeđenju sistema prikupljanja otpada. Od značajnijih aktivnosti u toku 2023. godine urađeno je sljedeće:

- Zamijenjeno 156 oštećenih posuda za otpad;
- Podijeljeno besplatno 200 posuda za miješani komunalni otpad;
- Podijeljeno besplatno 85 posuda za odvojeno prikupljanje otpada i kroz aplikaciju kantonalnom ministarstvu osigurana nabavka 100 (nabavka u toku);
- Kroz aplikaciju kantonalnom ministarstvu besplatno podijeljeno 150 kompostera;
- U saradnji sa Fondom za okoliš osigurano sufinansiranje i izgrađena kolska vaga na deponiji;
- U saradnji sa Ministarstvom ZE-DO kantona osigurano sufinansiranje u iznosu od 90.000,00 KM za nabavku traktora sa priključcima za zimsko i ljetnje održavanje puteva (plug, posipač, kosilica) i izvršena nabavka ;
- U saradnji sa općinom Tešanj i kantonalnim ministarstvom izgrađena nova ploha na deponiji u ukupnom iznosu od 410.000,00 KM (općina Tešanj 150.000,00 KM, ministarstvo 33.000,00 KM, JP RAD 227.000,00 KM)
- Uz sufinansiranje kantonalnog ministarstva izvršeno čišćenje divljih deponija i zbrinuto 122 m³ otpada;
- Odvojeno prikupljeno i predato na reciklažu 14,29 tona ambalažnog otpada (PET);

Pregled količina deponovanog otpada po godinama dat je u narednoj tabeli:

Godina	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
Deponovani otpad (t)	9.324	9.480	10.712	10.530	10.279

GUBICI U SISTEMU

Obzirom na starost vodovodne mreže, te stanje u kojem su pojedini vodovodi preuzeti na upravljanje, održavanje gubitaka u sistemu ispod 30% je na granici pozitivnog odnosa ulaganja i efekata koji se postižu smanjenjem gubitaka. Vodeći računa o nedovoljnim količinama vode kojima raspolažemo Poslovnim planom, kao i općinskom strategijom, predviđeno je dalje smanjenje gubitaka za 1% godišnje.

Ostvareni rezultati u smanjenju neoprihodovane vode predočeni su u sljedećoj tabeli:

Godina	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2023.	
						I polug.	II polug.
Neoprihodovana voda (%)	24,95%	24,86%	26,65%	25,85%	25,15%	25,98%	24,31%

Iskazani procenat gubitaka predstavlja prosti odnos ukupno izgubljene i zahvaćene vode. IWA metodologija ukupno izgubljenju vodu razvrstava na: fizičke gubitke, prividne gubitke usljed netačnosti mjerenja, neizbježne gubitke i dr. Prema ovoj metodologiji procentualni gubitak se računa iz odnosa fizičkih gubitaka i ukupno zahvaćene količine vode. Izračunat na ovaj način gubitak u vodovodnoj mreži je **19,44 %**.

U toku godine proveden je niz aktivnosti sa ciljem smanjenja gubitaka:

- Nabavljen korelator - uređaj za otkrivanje kvarova na vodovodnoj mreži;
- U upotrebu pušten novi sistem daljinskog očitavanja zonskih vodomjera - LORA sa početnih 20 zonskih mjerača protoka uključenih u sistem;
- Izvršena rekonstrukcija sistema telemetrije na način da je zamijenjen kompletan softver i u sistem uključeni svi novi bunari i kompletno Pousorje;
- Osigurano sufinansiranje od strane Fonda za okoliš za proširenje sistema telemetrije u iznosu od 120.000,00 KM;
- Postignut visok stepen realizacije Plana baždarenja vodomjera;
- Izvršena rekonstrukcija 1650 m problematičnih cjevovoda raznih profila;
- Projektovane dionice čija se rekonstrukcija planira i pokrenute procedure za obezbjeđenje odobrenja i saglasnosti.

Planirano smanjenje ostvarit će se provođenjem sljedećih mjera:

- Intervencijama na sanaciji kvara u roku od 24 h;
- Nadzorom na sistemu granskih vodomjera;
- Nadzorom na sistemu telemetrije;
- Proširenjem sistema telemetrije;
- Baždarenjem vodomjera;
- Rekonstrukcijom azbestcementnih i drugih cjevovoda ;
- Provođenjem seta mjera predviđenih MEG projektom i Poslovnim planom preduzeća.

Treba napomenuti da su gubici u vodovodnom sistemu znatno manji od gubitaka kod drugih operatera u Bosni i Hercegovini koji iznose i oko 60%, te da su neophodna znatna ulaganja da bi se isti smanjili. Pobrojane aktivnosti su uključene u Poslovni plan preduzeća za ovu i naredne godine.

ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Preduzeće definiše Ocjenu zadovoljstva korisnika kao prosjek rezultata dvije metode:

1. Metoda upitnika putem ankete /cca 2% anketiranih/
2. Metoda internih performansi

Ocjena zadovoljstva korisnika putem upitnika se provodi s ciljem da se dobije povratna informacija od korisnika o sljedećim:

- Kvalitet usluge/ po segmentima: vodosnabdijevanje, odvodnja otpadnih voda, odvoz i zbrinjavanje komunalnog otpada
- Pouzdanost usluge
- Nivo informisanja
- Efikasnost rješavanja žalbi, upita i prijedloga
- Urednost računa, očitavanja vodomjera i naplata

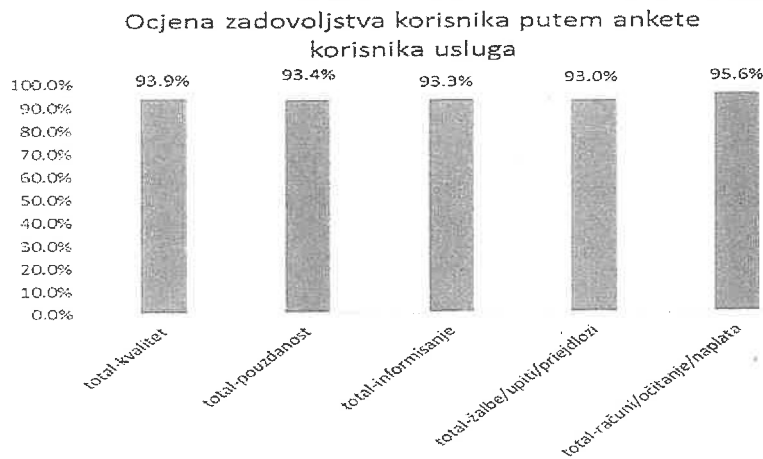
Metoda internih performansi su performanse JP „RAD“ d.d. koje se izračunavaju na temelju podataka iz proteklog perioda, a u direktnoj su vezi sa isporukama i servisom kroisnicima usluga.

Ukupno je anketirano 466 korisnika naših usluga.

Vrijeme provođenja ankete: januar / februar 2024. godine.

Metod anketiranja: direktni razgovor ili email

Ukupna ocjena zadovoljstva kupaca prema provedenoj anketi za 2023. godinu je 93,8 %.



1. Metoda internih performansi

U razvoju - biće primjenjena na ocjenu zadovoljstva korisnika u 2024. godini.

Prema prethodnom i skali ocjene zadovoljstva kupaca u JP „RAD“:

Skala zadovoljstva kupaca	Opis
Ocjena "A" >=90%	Akcije poboljšanja poželjne
Ocjena "B" >=75%<90%	Akcije poboljšanja potrebne
Ocjena "C" <75%	Akcije poboljšanja neophodne

Stepen zadovoljstva korisnika usluga JP „RAD“ je 93,8%, ili „A“ status što je dovelo do sljedećih definisanih akcionih mjera za poželjna daljna poboljšanja:

R.br	Naziv mjere	Rok
1	Korištenje istresača u cilju smanjenja loma kanti za privremeno odlaganje otpada	31.12.2024.
2	Skraćivanje rokova za odgovor na žalbe ili otklanjanje nedostataka	30.06.2024.
3	Proširenje obuhvatnog područja	kontinuirana aktivnost

UPOSLENICI

Na 31.12. 2023. godine u preduzeću je bilo ukupno 101 uposlenik.

Starosna struktura uposlenika:

Starosna struktura	Broj
<i>do 18 godina starosti</i>	0
<i>od 19-29 godina starosti</i>	8
<i>od 30-39 godina starosti</i>	19
<i>od 40-49 godina starosti</i>	28
<i>od 50-59 godina starosti</i>	38
<i>preko 60 godina starosti</i>	8
UKUPNO	101

Odjelima rukovode šefovi, odnosno koordinatori odjela. U cilju racionalnijeg korištenja ljudskih resursa, a gdje priroda posla dozvoljava, u pojedinim manje brojnim odjelima umjesto šefova odjelom rukovode koordinatori koji tu dužnost obavljaju pored svojih redovnih poslova.

Tokom 2023. godine evidentirano je povećanje dugoročnog odsustva uposlenika zbog bolovanja posebno u odjelima odvoza i deponovanja otpada i komunalne higijene gdje se radi o poslovima nekvalifikovanog kadra. U slučajevima dugoročnog bolovanja a istovremeno i povećanja obima posla vršen je prijem novih uposlenika u radni odnos do povratka sa bolovanja a u skladu sa Uredbom o prijemu u radni odnos Zeničko-dobojskog kantona i Pravilnikom o prijemu u radni odnos JP Rad d.d. Tešanj. Iz pregleda starosne strukture može se zaključiti da je veći dio uposlenika preko 50 godina starosti a poslovi u odjelima vodovoda i kanalizacije, odvoza otpada i komunalne higijene su izuzetno fizički zahtjevni s toga situacija sa odsustvom i bolovanjem je sve izraženija i za preduzeće predstavlja veliki ograničavajući faktor o kome mora u narednom periodu posvetiti posebnu pažnju.

Pregled kvalifikacione strukture uposlenih:

Kvalifikaciona struktura	Broj
VSS	11
SSS 4. stepen	12
SSS 3. stepen	30
KV	11
NK	37
UKUPNO	101

Osnovne informacije o primanjima uposlenika:

O P I S	2023.
Broj zaposlenih	101
Prosječna neto plata	1253
Prosječna bruto plata	1816
Topli obrok/radniku	257
Regres/radniku	611
Prijevoz/radniku	68
Prosječna ukupna primanja po radniku	1577
Posljednja maksimalna plata	2.859
Posljednja minimalna plata	710

Napomena:

Broj zaposlenih na 31.12.2023.

Primanja po radniku (sva) izražena na mjesečnom nivou, nakon odbitka poreza na dohodak.

I ove godine provedena je analiza ocjene zadovoljstva uposlenika.

Od ukupno uposlenih 98 radnika u vrijeme anketiranja, anketni upitnik popunilo je 89 uposlenika.

R.br.	Pitanje	Ocjena						Ukupno	Prosječna ocjena
		1	2	3	4	5	NO		
1	Kako ste zadovoljni opremljenošću radnog mjesta (osnovni alat, pomoćni alat, dostupnost materijala) ?	1	2	14	28	44	0	89	4,25
2	Kako ste zadovoljni sa raspoloživošću potrebne dokumentacije na radnom mjestu ? (jasna dokumentacija, procedure, uputstva)	0	1	6	26	56	0	89	4,53
3	Kako jasno su vam predloženi zadaci Vašeg radnog mjesta ?	0	1	8	20	60	0	89	4,55
4	Koliko ste zadovoljni sa odnosom neposredno nadređenog (Šef odjela) prema Vama ?	1	0	5	24	59	0	89	4,56
5	Koliko ste zadovoljni sa međusobnom saradnjom između zaposlenih ?	1	8	15	29	36	0	89	4,01
6	Kako ocjenjujete aktivnosti menadžmenta koje provodi s ciljem unapređenja poslovanja preduzeća ?	3	0	13	34	39	0	89	4,18
7	Kako ocjenjujete urednost firme i napore rukovodstva za poboljšanje ?	2	3	11	35	38	0	89	4,16
Prosječna ocjena za sva pitanja									4,32

Napomena: NO-nije odgovorio

Prosječna ocjena zadovoljstva uposlenika je 4,32.

2022. godine bila je 3,86. Situacija na tržištu radne snage posljednjih godina se značajno promijenila, zbog ekonomskih, političkih i socijalnih prilika došlo je do značajne migracije stanovništva što i preduzeće itekako osjeti kroz svoje poslovanje. S toga, uprava preduzeća je posebnu pažnju usmjerila na stvaranje pozitivnog poslovnog ambijenta za uposlenike te motivisanost svih uposlenih što pokazuje i rast ocjene zadovoljstva uposlenih ali i ukupni ostvareni rezultati poslovanja.

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI

Pripremljen je set finansijskih izvještaja za 2023. godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja. Set finansijskih izvještaja čini Bilans stanja, Bilans uspjeha, Izvještaj o promjenama u kapitalu i Izvještaj o gotovinskim tokovima.

Ostvareni ukupni prihodi u 2023. godini iznose 5.783.522 KM, što je za 17 % više u odnosu na ostvarene ukupne prihode u 2022. godini.

U ukupnim prihodima za 2023. godinu, poslovni prihodi iznose 5.249.831 KM i oni su za 18 % veći u odnosu na ostvarene poslovne prihode u 2022. godini.

Struktura prihoda je sljedeća:

<i>Struktura poslovnih prihoda je sljedeća</i>	2023.
Poslovni prihodi	5.249.831
Finansijski prihodi	1.968
Ostali prihodi	531.723
UKUPNO	5.783.522

U 2023. godini ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 5.496.567 KM, što je za 13 % više u odnosu na ostvarene ukupne rashode u 2022. godini.

U ukupnim rashodima za 2023. godinu, poslovni rashodi iznose 5.315.219 KM oni su za 13 % veći u odnosu na ostvarene poslovne rashode u 2022. godini.

<i>Struktura rashoda je sljedeća:</i>	2023.
Poslovni rashodi	5.315.219
Finansijski rashodi	547
Ostali rashodi	180.801
UKUPNO	5.496.567

Ostvarena bruto dobit za 2023. godinu iznosi 286.955 KM.

Obaveze za porez na dobit nema jer je iskazan gubitak iz ranijeg perioda u iznosu 692.475 KM (po osnovu tužbe uposlenika odnosno vansudske nagodbe za neisplaćeni dio plate za period januar 2004. do mart 2007. po osnovu granskog kolektivnog ugovora)

Iz ostvarene dobiti izdvojena je obavezna zakonska rezerva i ona na 31.12.2023. godine iznosi 95.551 KM dok ostatak neto dobiti se po odluci Skuštine preduzeća usmjerava na pokriće gubitka iz ranijeg perioda a po osnovu gore navedene vansudske nagodbe.

BILANS USPJEHA

POZICIJA	PRETHODNA GODINA 2022.	TEKUĆA GODINA 2023.
Poslovni prihodi	4.430.625	5.249.831
Ostali prihodi i dobici	495.125	533.691
UKUPNO PRIHODI	4.925.750	5.783.522
Poslovni rashodi	4.706.898	5.315.219
<i>Troškovi sirovina i materijala</i>	361.086	393.266
<i>Troškovi energije i goriva</i>	538.581	505.191
<i>Troškovi uposlenih uključujući i članove odbora</i>	2.587.972	3.088.981
<i>Amortizacija</i>	850.120	822.139
<i>Troškovi primljenih usluga</i>	183.390	313.937
<i>Ostali poslovni rashodi</i>	185.749	191.705
Ostali rashodi i gubici	144.676	181.348
UKUPNO RASHODI	4.851.574	5.496.567
DOBIT PERIODA	74.176	286.955
Gubitak iz ranijeg perioda	762.942	692.475

BILANS STANJA

POZICIJA	31.12.2022.	31.12.2023.
AKTIVA		
OSNOVNA IMOVINA I DUGOROČNI PLASMANI	7.568.890	7.614.470
Stalna nematerijalna sredstva	2.874	1.617
Nekretnine, postrojenja i oprema	7.545.530	7.612.853
Dug.finansijski plasmani	20.486	0
KRATKOROČNA IMOVINA	2.512.824	2.445.890
Zalihe	586.297	567.298
Ugovorna imovina	3.782	399
Potraživanja od kupaca, gotovina i ekvivalenti gotovine	1.836.603	1.783.567
Ostala imovina i potraživanja	86.142	94.626
UKUPNA AKTIVA	10.081.714	10.060.360
PASIVA		
KAPITAL	5.369.559	5.656.514
DUGOROČNE OBAVEZE	3.881.102	3.670.581
KRATKOROČNE OBAVEZE	831.053	733.265
UKUPNA PASIVA	10.081.714	10.060.360

Vrijednost dugoročne imovine na 31.12.2023. godine iznosi 7.614.470 KM.

STALNA SREDSTVA I DUGOROČNI PLASMANI (KM)		
Nabavna vrijednost	Ispravka vrijednosti	Sadašnja vrijednost
20.362.974	12.748.504	7.614.470

Navedena sredstva čine nekretnine, postrojenja i oprema. Dugoročna imovina preduzeća je amortizovana sa 63 %. Na nekretninama ne postoje opterećenja po osnovu upisa hipoteka odnosno nema zaloga za postrojenja i opremu po osnovu garancija za obaveze.

Pojedinačna vrijednost dugoročnih sredstava je:

Sredstva	Sadašnja vrijednost (KM)
<i>Nematerijalna sredstva</i>	1.617
<i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i>	7.612.853
UKUPNO	7.614.470

Najveća neto sadašnja vrijednost dugoročne imovine jeste vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u vrijednosti 7.612.853 KM gdje je evidentirana i vodovodna i kanalizaciona mreža.

Iznos amortizacije na 31.12.2023. godine iznosi 822.139 KM, od toga amortizacija doniranih sredstava iznosi 409.464 KM.

Tekuća sredstva preduzeća iznose 2.445.890 KM i čine ih:

<i>Zalihe sirovina materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara (KM)</i>	567.298
<i>Gotovina, kratkoročna potraživanja (KM)</i>	1.878.193

II/ Kapital

Kapital na dan 31.12.2023. godine iznosi 5.656.514 KM.

Zakonska rezerva iznosi 95.551 KM.

Strukturu kapitala čine:

	<i>KM</i>
Osnovni kapital (KM)	5.966.483
Rezerve (KM)	95.551
Neraspoređena dobit izvještajne godine (KM)	286.955
Gubitak ranijih godina (KM)	-692.475

Gubitak ranijih godina odnosi se na vansudsku nagodbu sa uposlenicima za razliku neisplaćene plate po osnovu granskog kolektivnog ugovora, za period januar 2004. do mart 2007.

FINANSIJSKI POKAZATELJI

	INDIKATOR USPJEŠNOSTI	Ciljne vrijednosti	Ostvareno
1	Pokrivenost ukupnih troškova	100%	105,22%
2	Procenat naplate	>96%	99,20%
3	Koeficijent tekuće likvidnosti	>1	3,34
5	Povećanje prihoda	>3%	17%

I Pokazatelj profitabilnosti 4,96

(za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 4,96 KM bruto dobiti (gubitka)).

II Pokazatelj ekonomičnosti 105,22

(za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 105,22 KM prihoda).

III Pokazatelji likvidnosti

a) Stopa trenutne likvidnosti 119,98

(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 119,98 KM novčanih sredstava)

b) Stopa tekuće likvidnosti 333,56

(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 333,56 KM novčanih sredstava i potraživanja)

Ulaganja i važne aktivnosti tokom 2023. godine

Investiciona ulaganja u 2023. godini iznose cca 1.000.000 KM.

Neke od značajnijih investicija su:

NAZIV	IZNOS
Nova ploha deponije otpada	422.482

Solarna elektonaponska elektrana	297.000
Vodozahvat jezero Jelen	57.156
Pumpna stanica Krndija 2	47.981
Caddy Cargo Maxi 2.0 TDI	40.815
Rekonst.vod.mreže-Ribarska ulica	31.341
Rezervoar vode Krndija-V-2000 m3	27.200
Korelator za detekciju curenja vode sa opremom	26.303
Spektrofotomer (uređaj za laboratoriju)	21.500
Hlorinator rezervoar Raduša	15.680
Kolska vaga na deponiji	7.465
Rekonstrukcija cjevovoda Potočani	6.979
SCADA rekonstrukcija upravljanja proj.vodoskrb.sistema	5.985
Rekonstrukcija cjevovoda Bobare - Blaževići	5.286
Frekventni regulator, 15kw	4.235
Pumpa za doziranje hlora	2.895
Pumpa dozir	2.568
Agregat EC 3800	2.470
E.pumpa MK 3/5 1,5HP,400V	1.340
Udarni čekić 1510W	1.238
Muljna pumpa AMA DRAINER A507 SE/10K	1.140
Muljna pumpa AMA-DRAINER A407 SE/10	950
Senzorska kamera HC 940 PRO LI	855

Objasnenje najvažnijih projekata:

U okviru projekta sanacije i zatvaranja deponije realizovana je izgradnja nove plohe. Urađena je vodonepropusna folija ispod kompletne plohe, drenažni sistem za evakuaciju procjednih voda i bunari za otplinjavanje. Dodatno je izveden sistem prepumpavanja procjednih voda iz sabirnog bazena na tijelo deponije, čime je spriječeno zagađivanje površinskih voda. Realizacijom projekta omogućen je nastavak deponovanja otpada na deponiji u skladu sa propisima. Projektom sanacije deponije, a i zakonskim normama, obavezna je kolska vaga na deponiji u svrhu evidentiranja količina odloženog otpada te je ista i nabavljena i instalirana na deponiji u Bukvi.

Pojektovane su solarne elektrane na 3 lokacije: izvorište Jelah, bunar PEB-5 i rezervoar Jevadžije. Izgradnjom ovih elektrana za vlastite potrebe proizvodit će se električna energija za pogon pumpnih agregata na izvorištu i rezervoaru Jevadžije. Projekat sufinansira UNDP i očekuju se značajne uštede troškova električne energije.

Na lokaciji pored jezera Jelen izgrađen je vodozahvat za vještačko prihranjivanje izvorišta Jelah. Namjena zahvata je da u sušnom periodu zahvatanjem 10 do 15 l/s pomogne normalnom radu izvorišta Jelah.

Obzirom da je praćenje gubitaka vode u sitemu u fokusu tokom cijele godine, da imamo ograničene količine vode kojom raspoložemo nabavljen je savremni instrument za detekciju curenja na vodovodnim instalacijama.

Izvršena je zamjena kompletnog softvera SCADA sistema daljinskog upravljanja sistema vodooskrbe. Izvršeno je uvezivanje svih novoizgrađenih bunara u sistem daljinskog upravljanja te uvezivanje kompletnog vodovoda Pousorje. Kroz apliciranje na javni poziv Fonda za okoliš osigurano je sufinansiranje projekta rekonstrukcije sistema daljinskog upravljanja u iznosu od 120.000 KM. Ovim projektom sistem daljinskog upravljanja proširit će se na vodovode Trepče-Medakovo i Kraševo.

U okviru pripreme projekata rekonstrukcije azbestcementnih cjevovoda predviđenih Poslovnim planom završena je projektna dokumentacija za sljedeće projekte:

- Rekonstrukcija vodovodne mreže industrijske zone Bukva
- Rekonstrukcija potisnog cjevovoda od rezervoara Jevadžije do rezervoara Krndija

- Rekonstrukcija cjevovoda od rezervoara Krndija do rasteretne komore Bukva uključujući vezu vodovoda Tešanj i Jelah
- Rekonstrukcije cjevovoda u Ulici obala i Ulici braće Pobrić

Osim za rekonstrukciju u Bukvi za sve ostale projekte podnesen je zahtjev za izdavanje urbanističke saglasnosti. Pored navednih projekata urađen je Idejni i Glavni projekat novog rezervoara zapremine 2000 m³ na Krndiji. Gradnja ovog rezervoara dugoročno stvara pretpostavke za stabilnije vodosnabijevanje i protivpožarne rezerve.

U toku godine urađen je pilot projekat daljinskog radio očitavanja zonskih mjerača protoka - Lora. Instalirana su 2 gataweya i 20 zonskih mjerača. Sistem se pokazao izuzetno dobro u praćenju gubitaka u vodovodnom sistemu i uprava se opredijelila da implementira projekat u 2024. godini. Biti će instalirana 3 gataweya i radio moduli na zonskim mjeračima koji budu dostupni mreži baznih stanica.

Trenutno radijsko očitavanje vodomjera se vrši na 14 lokacija.

U 2023. godini registrovana su 334 nova korisnika elektronskog računa tako da na kraju 2023. godine ima ukupno 860 korisnika e-računa.

Još jedna od značajnih aktivnosti tokom 2023. godine jeste implementacija novih programskih modula informacionog sistema koji su značajno unaprijedili poslovne procese. Skraćeno je vrijeme potrebno za određene poslove i postignut visok nivo interne kontrole svih procesa na nivou preduzeća.

SUMAR

Preduzeće je u skladu sa svojom misijom tokom godine u kontinuitetu obavljalo sve svoje djelatnosti, kako iz oblasti vodosnabdijevanja tako i iz oblasti odvoza i deponovanja otpada, komunalne higijene i upravljanja parkinzima te ostvarilo pozitivan finansijski rezultat.

Evidentno je povećanje obuhvatnog područja, povećanje broja korisnika komunalnih usluga te je shodno tome preduzeće posebno pažnju posvetilo uposlenicima te nabavci novih sredstava rada, mašina, opreme tako da tokom godine nije bilo prekida u pružanju usluga.

Stabilizaciji i održivosti poslovanja tokom 2023. godine doprinjelo je povećanje cijene vodnih usluga. Naime, cijena vodnih usluga se nije mijenjala dugi niz godina, tačnije od 2008. godine bez obzira na velike tržišne promjene koje su se dešavale u tom periodu. Već nekoliko godina unazad preduzeće nije imalo ekonomsku cijenu vodnih usluga i to je predstavljalo veliki ograničavajući faktor daljeg razvoja odnosno prvenstveno samoodrživosti preduzeća. Nakon što je Vlada FBiH u februaru 2022. godine usvojila Metodologiju izračuna najniže cijene vodnih usluga, preduzeće je istu primjenilo i predložilo Vijeću usvajanje odluke o povećanju cijene vodnih usluga. Vijeće je odluku o povećanju cijena usvojilo u januaru 2023. godine.

U toku je priprema novog Zakona o vodnim uslugama u FBiH. Uprava je ocijenila da je ta aktivnost od izuzetnog značaja ne samo za preduzeće nego i općinu Tešanj pa je imenovala svog predstavnika za učesće u interesornoj radnoj grupi te sa novim zakonom očekujemo značajne pozitivne promjene.

Tokom godine uloženi su veliki napor na održavanju visokog procenta naplate kako bi se sve planirane poslovne aktivnosti odvijele bez zastoja i kašnjenja.

Procenat gubitaka od 25,15 % govori o ozbiljnom i odgovornom odnosu preduzeća prema sredstvima i imovini kojom raspolaže.

Izdvojena sredstva po osnovu amortizacije su adekvatno uložena u zadržavanje imovine iako postoji evidentan problem kod dijela imovine koje preduzeće koristi i održava ali ta imovina nije evidentirana u poslovnim knjigama i na nju se ne vrši obračun amortizacije. Rješavanje ovog pitanja bi se moglo navesti kao prioritet u narednom periodu jer je direktno vezano za rezultat poslovanja preduzeća i dugoročnu održivost.

OSVRT NA ZAKLJUČKE OPĆINSKOG VIJEĆA TEŠANJ

Općinsko vijeće Tešanj je na svojoj 25. tematskoj sjednici održanoj dana 26.05.2023. godine, razmatrajući Izvještaj o radu i poslovanju JP «RAD» d.d. Tešanj za 2022. godinu, donijelo smjernice za rad komunalnog preduzeća kako slijedi:

1. Smanjenje gubitaka vode u sistemu u narednih pet godina, za 1% godišnje, uz implementaciju ciljeva iz Strategije za obezbjeđenje novih količina;
2. Unaprijediti infrastrukturu za prikupljanje i odvoz otpada te zadržati trend na povećanju broja korisnika kroz implementaciju Plana upravljanja otpadom općine Tešanj 2020-2024;
3. Intenzivirati aktivnosti na podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja i odlaganja otpada, u cilju povećanja broja korisnika koji vrše razdvajanje otpada na mjestu sakupljanja, a sve u cilju povećanja količina recikliranog otpada (1% od ukupno prikupljenih količina);
4. Na listi prioriteta JP "RAD" d.d. Tešanj i dalje treba da bude etapna zamjena azbestnih cijevi koje se nalaze u vodovodnom sistemu;

Pregled aktivnosti koje je komunalno preduzeće provelo u skladu sa smjericama Vijeća dat je u nastavku:

Smjernica 1:

Smanjenje gubitaka u vodovodnom sistemu je u vrhu prioriteta komunalnog preduzeća. U toku godine proveden je niz aktivnosti sa ciljem smanjenja gubitaka:

- Nabavljen korelator - uređaj za otkrivanje kvarova na vodovodnoj mreži;
- U upotrebu pušten novi sistem daljinskog očitavanja zonskih vodomjera - LORA sa početnih 20 zonskih mjerača protoka uključenih u sistem;
- Izvršena rekonstrukcija sistema telemetrije na način da je zamijenjen kompletan softver i u sistem uključeni svi novi bunari i kompletno Pousorje;
- Osigurano sufinansiranje od strane Fonda za okoliš za proširenje sistema telemetrije u iznosu od 120.000,00 KM;
- Postignut visok stepen realizacije Plana baždarenja vodomjera;
- Izvršena rekonstrukcija 1650 m problematičnih cjevovoda raznih profila;
- Projektovane dionice čija se rekonstrukcija planira i pokrenute procedure za obezbjeđenje odobrenja i saglasnosti.

Ostvareni rezultati u 2023. godini je sljedeći:

2023.		
I polugodište	II polugodište	Ukupno
25,98%	24,31%	25,14%

Možemo zaključiti da je ostvaren ciljni rezultat iz poslovnog plana.

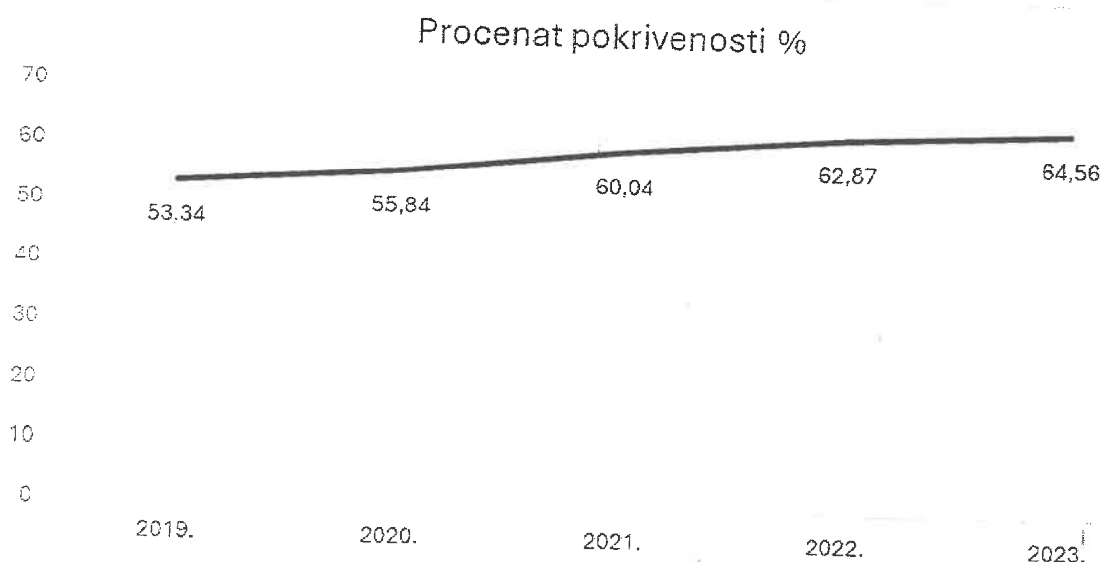
Strategija razvoja 2023-2027 opredijelila je izgradnju novih vodozahvatnih objekata u cilju obezbjeđenja dodatnih količina voda. U toku 2023. godine u rad je pušten bunar PEB-5 projektovane izdašnosti 10 l/s. Pored navedenog, u saradnji sa općinom Tešanj, do jezera Jelen i zahvata za vještačko prihranjivanje izvorišta izvršeno je polaganje cjevovoda, napojnog kabla i rekonstrukcija elektro-ormara trafo stanice na izvorištu Jelah. Ovim zahvatom osigurano je vještačko prihranjivanje izvorišta sa 15 l/s u sušnom periodu.

Smjernica 2:

Kontinuirano se radi na unaprjeđenju sistema prikupljanja otpada. Od značajnijih aktivnosti u toku 2022. godine urađeno je sljedeće:

- Zamijenjeno 156 oštećenih posuda za otpad;
- Podijeljeno besplatno 200 posuda za miješani komunalni otpad;
- Podijeljeno besplatno 85 posuda za odvojeno prikupljanje otpada i kroz aplikaciju kantonalnom ministarstvu osigurana nabavka 100 (nabavka u toku);
- Kroz aplikaciju kantonalnom ministarstvu besplatno podijeljeno 150 kompostera;
- U saradnji sa Fondom za okoliš osigurano sufinansiranje i izgrađena kolska vaga na deponiji;
- U saradnji sa Ministarstvom ZE-DO kantona osigurano sufinansiranje u iznosu od 90.000,00 KM za nabavku traktora sa priključcima za zimsko i ljetnje održavanje puteva (plug, posipač, kosilica) i izvršena nabavka ;
- U saradnji sa općinom Tešanj i kantonalnim ministarstvom izgrađena nova ploha na deponiji u ukupnom iznosu od 410.000,00 KM (općina Tešanj 150.000,00 KM, ministarstvo 33.000,00 KM, JP RAD 227.000,00 KM)
- Uz sufinansiranje kantonalnog ministarstva izvršeno čišćenje divljih deponija i zbrinuto 122 m³ otpada;
- Odvojeno prikupljeno i predato na reciklažu 14,29 tona ambalažnog otpada (PET);

Pregled povećanja broja korisnika u prethodnim godinama predočen je u narednoj tabeli na str.6 ovog izvještaja.



Zajedno sa Osnivačem svake godine preduzeće izrađuje akcioni plan za provođenje aktivnosti na realizaciji mjera iz Plana upravljanja otpadom. Pregled utrošenih sredstava na provođenju Plana upravljanja otpadom dat je u narednoj tabeli:

Izvor sredstava	Iznos (KM)
Općina Tešanj	156.861,00
JP RAD	258.735,00
Drugi izvori	43.000,00
Ukupno	458.596,00 KM

Smjernica 3:

Kroz strateški cilj 3 i operativne ciljeve 3.1. i 3.2. Plana upravljanja otpadom općine Tešanj provode se projekti informisanja i podizanja svijesti građana o važnosti prikupljanja i odlaganja otpada sa akcentom na odvojeno prikupljanje otpada. Vršiti se edukacija, podjela letaka kao i informisanje putem radija, WEB stranica općine i preduzeća i društvenih mreža.

Pregled odvojeno prikupljenog otpada u 2023. godini dat je u narednoj tabeli.

R.b.	Vrsta otpada	Jedinica mjere	Količina
1	PET ambalaža	kg	14.292
2	Metal	kg	400
3	Gume	kg	512
4	Elektronski otpad	kg	250
5	Biorazgradivi otpad (700 kompostera)	kg	70.000
	Ukupno	kg	85.454

Smjernica 4:

Etapna zamjena azbestocementnih cijevi stalna je aktivnost. U okviru pripreme projekata rekonstrukcije azbestocementnih cjevovoda predviđenih Poslovnim planom završena je projektna dokumentacija za sljedeće projekte:

- Rekonstrukcija vodovodne mreže industrijske zone Bukva
- Rekonstrukcija potisnog cjevovoda od rezervoara Jevadžije do rezervoara Krndija
- Rekonstrukcija cjevovoda od rezervoara Krndija do rasteretne komore Bukva uključujući vezu vodovoda Tešanj i Jelah

Pored navedenog, u koordinaciji sa općinom, izvršene su pripreme da se prije izgradnje trotoara u Ulici Adila Ahmića (od R-474 do skretanja za Omanjsku) izvrši zamjena ACC cjevovoda u dužini od cca 500 m.

Dio

3

Ocjena Nadzornog odbora i mjere

(sastavni dio izvještaja NO prema Skupštini Društva)

JAVNO PREDUZEĆE
»RAD«
TEŠANJ
1

DIREKTOR:



Hasan Handžić, dipl.ing.saob.