

**BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO-DOBOSKI KANTON  
OPĆINA TEŠANJ  
OPĆINSKI NAČELNIK**

Broj: 02-45-2-1265-4/25  
Datum, 13.05.2025. godine

**OPĆINSKO VIJEĆE**

**Izvještaj o radu i poslovanju «TRA» Agencije za razvoj  
Općine Tešanj d.o.o. za 2024. godinu**

Skupština "TRA" d.o.o. Tešanj razmatrala je Izvještaj o poslovanju za 2024. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izvještaj o poslovanju obuhvata:

1. Izvještaj o poslovanju preduzeća,
2. Finansijski izvještaj i Mišljenje neovisnog revizora,
3. Izvještaj o radu Nadzornog odbora,
4. Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izvještaja o poslovanju, i
5. Odluku Skupštine o usvajanju Izvještaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima i smjernicama Općinskog vijeća Tešanj, poslovnu aktivnost Agencije za razvoj Općine Tešanj "TRA" d.o.o. u toku 2024. godine trebala je usmjeriti na sljedeće:

- a) Nastaviti raditi na unaprijeđenju rada TECH LAB podružnice TRA d.o.o kroz kreiranje modela podrške: poslovnoj zajednici, nezaposlenim licima, studentima, učenicima, vodeći računa da se osiguraju potrebna finansijska sredstva za održivost rada podružnice u svrhu kontinuiranog nastavka pružanja pomenute podrške rada .
- b) Nastaviti raditi na aktivnostima pripreme i implemenetacije projekata, definisanih strateškim ciljevima Općine Tešanj.
- c) Nastaviti raditi na implementaciji postavljenih ciljeva TRA d.o.o. za 2024. u skladu sa usvojenim planom rada.

U cilju realizacije usvojenih zaključaka "TRA" je u planu rada za 2024. godinu postavila sljedeće ciljeve:

- a) Projektne aktivnosti
  - Izrada projektnih prijedloga;
  - Realizovati započete projektne prijedloge;
- b) Investiranje na području općine Tešanj
  - Promovisati potencijale Općine Tešanj;
- c) Rad OSS ureda;
  - Pružanje podrške MSP-u (sa liste preduzeća IT sektora, metaloprerađivačke drvoprerađivačke industrije).
- d) Ruralni razvoj;
  - Podrška poljoprivrednim potrošačima
- e) TECH-LAB Centar poslovne izvrksnosti;
  - pružiti podršku inovativnim biznisima i unapređenju konkurentnosti iz područja MSP (sa liste preduzeća IT sektora, metaloprerađivačke i drvoprerađivačke industrije)
- f) Poboljšanje organizacije i upravljanja ljudskim resursima;
  - Uspostaviti sisteme praćenja realizacije operativnih ciljeva i zadataka zaposlenih
  - Promovisati rad TRA d.o.o.
- g) Upravljanje talentima

- Odabir talenata,
- STEM obuka,
- uspostaviti web-portal stručnjaka iz Tešnja.

U okviru redovnih aktivnosti **pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva** Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova, Agencija je i dalje odgovorna za realizaciju **8 strateških ciljeva**. Za svaki strateški cilj: "TECH LAB i poslovni inkubator", "Podrška kompanijama za certificiranjem i digitalizaciju poslovanja na području općine", "Jačanje komunikacije privatnog i javnog sektora", "Podrška sajamskim manifestacijama", "Lokalni akcioni plan zapošljavanja", "Unaprijediti saradnju privrednog sektora i srednjih škola", "Projekat razvoja i promocije vještina i kompetencija ( Stem kabinet, tehnička kultura ) " i „Mobiliziranje potencijala dijaspore, komunikacije i uključivanje dijaspore u lokalni razvoj“ utvrđeni su indikatori kojima se mjeri realizacija ostvarenih rezultata (rezultati prezentirani u izveštaju). U 2024. godini, Agencija za razvoj općine Tešanj TRA d.o.o je intenzivno radila na realizaciji prethodno započetih projekata ali i na realizaciji aktivnosti shodno definisanim ciljevima i Planom rada za 2024.godinu.

Važno je napomenuti da je Agencija u izveštajnom periodu nastavila uspješan kontinuitet u svom radu te je u većoj mjeri ostvarila poslovne ciljeve. Neki ciljevi su i premašeni. Tra d.o.o. je u 2024. godini aktivno radila na pripremi i implementaciji projekata uskladijenih sa strateškim ciljevima Općine Tešanj. U tom okviru, izrađeno je 7 projektnih prijedloga ukupne vrijednosti **1.412.445,00 KM**, čime se potvrđuje posvećenost Agencije razvoju lokalne zajednice kroz konkretnе programe i inicijative. Za tri projekta veće vrijednosti, čija realizacija može imati značajan uticaj na razvoj općine, očekuju se rezultati u toku 2025. godine. Tri projekta nisu prošla zbog administrativno-pravnih razloga, dok je jedan projekat u vrijednosti **10.000,00 KM** uspješno realizovan. Najznačajnije aktivnosti u okviru projekata u toku 2024.godine su:

- 1. Implementacija projekta PRODIGI** - U okviru projekta PRODIGI (Production Digitalization for Small and Medium Enterprises) realizovana je "Digitalna akademija", sufinsansirano uvođenje ERP softwera za tri firme u metaloprerađivačkom i drvoprerađivačkom sektoru, organizovana studijska posjeta u Njemačku za predstavnike MSP-a. Projekat je finansiran od strane programa "Inovacije i digitalizacija malih i srednjih preduzeća u Bosni i Hercegovini/EU4DigitalSME", koji zajednički finansiraju Europska unija i Njemačko savezno ministarstvo za ekonomsku saradnju irazvoj (BMZ).
- 2. Realizacija aktivnosti u TECH LAB centru** – U TECHLAB centru je uspješno okončana edukacija za CNC operatore na SolidCAM programu. Polaznici su tokom kursa savladali širok spektar vještina potrebnih za operativno korištenje CNC mašina. Izrađena je i web stranica **TratechLab.ba** koja promoviše coworking prostor u Tešnju, kroz moderan i pregledan dizajn. Također je realizovana obuka "Operater na računaru" sa posebnim naglaskom na Microsoft Excel u saradnji sa profesorom Hadžibom Salkićem. Program obuke je trajao pet dana, okupio je 11 učesnika koji su savladali napredne Excel tehnike i uspješno položili završni ispit.
- 3. Realizacija projekta pod nazivom "Poljoprivreda kao podrška za majke djece s poteškoćama u razvoju"** – U sklopu projekta dodijeljeno je ukupno 11 plastenika majkama koje brinu o djeci sa poteškoćama u razvoju. Ova inicijativa je od ključne važnosti jer pruža praktičnu podršku ovim majkama, omogućujući im da imaju vlastite izvore rprihoda i stvore održivu egzistenciju za sebe i svoju porodicu. Projekat je realizovan u saradnji sa **Udruženjem žena "RUKA" Kalošević**.
- 4. Nastavak saradnje sa VTK/STK #BiH** – u 2024. godini je nastavljena saradnja sa vanjskotrgovinskom/spoljnotrgovinskom komorom BiH što je rezultiralo realizacijom seminara shodno ukazanim potrebama od strane predstavnika poslovne zajednice. Vrijedi pomenuti uspješnu realizaciju seminara pod nazivom "Vještine inovativne prodaje i pregovaranja" te trening programe Mehanizma za prekogranično poravnanje emisije ugljika (CBAM) i usklađivanje sa Eu pravilnikom.
- 5. Implementacija projekta Local Authorities on the path to a sustainable Urban mobility in Adriatic/Ionian region – LAMO** – Na ovom projektu partneri Agenciji za razvoj općine Tešanj TRA d.o.o. su: Općina Negotino- Sjeverna Makedonija, Grad Venecija-Italija, Općina Tirana – Albanija i Općina Idrija – Slovenija. Ukupna vrijednost projekta je **1.324.882,90 €**, od čega **345.503,627 KM** pripada TRA d.o.o. Tešanj za realizaciju projekta. U okviru projekta planirano je da se izradi niz strateških dokumenata za razvoj urbane mobilnosti na području općine Tešanj, nabavka električnih i konvencionalnih bicikala i prateće opreme. Projekat traje 36 mjeseci a

finansiran je u okviru IPA ADRION programa.

Na osnovu iznesenih podataka može se konstatovati da je Agencija svoje projekte pripremala u skladu sa raspoloživim i dostupnim javnim pozivima, te da je projektna aktivnost u toku 2024. godine bila uspješna.

**OSS Ured** uspostavljen je u sklopu aktivnosti usmjerenih pružanje podrške MSP-u, na kreiranje povoljnog poslovnog okruženja, promocija ekonomskih potencijala Općine Tešanj, teritorijalnog marketinga, podrška izvozu i investicijama, odnosno osnovni cilj je promovisanje potencijala Općine Tešanj. U toku 2024. godine usluge OSS Ureda je koristilo 20 pravnih lica MSP, JP i JU, 1 potencijalni investitor te 10 fizičkih lica. Kao očekivani rezultat u toku 2024. godine bilo je:

- pružena podrška u pripremi dvije tenderske dokumentacije,
- pružene usluge mentorstva za dva start-up-a od početka pripreme biznis plana pa do početne faze poslovanja.

Od početka rada TRA d.o.o. (2011. godina) pa do kraja 2024. godine, odobren je ukupno 41 značajan projekat, ukupne vrijednosti 6.112.586,97 KM. Broj privrednih subjekata koji su imali korist od projekata i koji su bili uključeni u iste je 236. Navedeni subjekti dolaze sa područja općine Tešanj ali i sa područja regije. Kada se sagledaju direktnе koristi od projekata, isti se mogu podijeliti na sljedeće:

- 23 % sredstva od projekata je utrošeno u nabavku opreme za obuke koja je instalirana u školama i koja je postavljena u TECH LAB centru,
- 21 % je utrošeno u pružanje raznih usluga i nabavke opreme za MSP sktor,
- 5 % sredstava je utrošeno u organizaciju raznih obuka,
- 36 % je utrošeno za poljoprivrednu proizvodnju kroz nabavku plastenika, sadnog materijala, ostale opreme,
- 13 % na ljudske resurse
- 1% na ostale načine podrške

Kada se posmatra broj projekata, najviše je realizovano projekata podrške MSP, čak 59 %, dok je 17 % projekata realizovano u oblasti podrške poljoprivrednoj proizvodnji. 22 5 projekata je realizovano u oblasti podrške obrazovanju i obukama radnje snage te samo 3 % na ostale načine podrške. Od početka poslovanja, do danas je kroz razne projekte u TRA d.o.o. agenciji obučeno 1.266 uglavnom nezaposlenih lica , od čega se nakon programa obuka zaposlilo 298 lica.

U **TECH LAB centru** korištene su usluge 3D printanja, te je pruženo 13 usluga Coworkinga, 39 pravnih lica MSP je koristilo usluge u TECH LAB centru, a 119 fizičkih lica (zaposleni i nezaposleni) pri čemu su korišteni svi raspoloživi resursi.

Agencija zapošljava 4 radnika, od toga zaposleno 1 žena i 3 muškarca (svi VSS ). U toku 2024. godine prosječna neto plata zaposlenih iznosila je 1.592,00KM. Posljednja minimalna isplaćena plata iznosila je 992,00 KM a maksimalna 2.348,00 KM. Topli obrok isplaćen je u vrijednosti 214 KM po radniku a regres 669 KM po radniku.

U toku 2024. godine Agencija je ostvarila ukupne prihode u iznosu od **749.272,00 KM** . Uprkos izazovima uzrokovanim smanjenim brojem javnih poziva u 2023. godini, što se odrazило direktno na prihode, u 2024. godini je ostvareno 91,94 % planiranih prihoda što potvrđuje stabilnost i efikasnost rada Agencije. Rashodi su pratili kretanje prihoda pa je u skladu s tim ostvaren pozitivan finansijski rezulat u vidu ostvarene neto dobiti u iznosu od 8,00 KM.

Dotacija Općine Tešanj u 2024. godini iznosila je 219.000 KM i čine je grant za bruto plate i naknade – 95.000 KM, materijalni troškovi – 38.000 KM, učešće Općine za realizaciju projekata 66.000 KM i projekti Strategije Općine Tešanj 20.000 KM.

U okviru poslovanja Agencije, jednom godišnje provodi se anketiranje zadovoljstva korisnika usluga. . U 2024. godini, anketirano je preko 90% korisnika usluga, te u skladu s tim 80% anketiranih korisnika izjavilo

je da pružena usluga ispunjava njihove potrebe i očekivanja. 97% anketiranih korisnika izjavilo je da ne smatraju nepotrebnim sadržaj usluga TRA. 75% korisnika je smatra da je pružena usluga ili realizovan program edukacije vremenski optimalan, dok 25% korisnika smatra da je potrebno dodatnog vremena za pružanju predmetnih usluga.

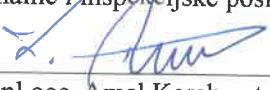
U dijelu ocjenjivanja zadovoljstva pruženom uslugom od 1 do 5, 84% ispitanika je ocjenilo sa ocjenom 5, 6% je ocjenilo sa ocjenom 4, 5% sa ocjenom 3 i 5% sa ocjenom 2. Na pitanje „Da li je sadržaj usluge uspješno realizovan?“ – 91% anketiranih je ocjenilo sa ocjenom 5 pruženu predmetnu uslugu. Sagledajući rezultate sprovedene ankete, može se konstatovati da usluge koje pruža TRA d.o.o. zadovoljavaju potrebu i očekivanja većine korisnika istih. Dakle, pored postinutih ciljeva – ostvarenja postavljenih indikatora, uspješne realizacije projektnih aktivnosti, važno je napomenuti i iskazati značajan procent zadovoljstva korisnika usluga koje su pružene i realizovane od strane TRA d.o.o. u 2024.godini. Rezultati ankete se objavljaju na web stranici preduzeća.

Nadzorni odbor Agencije održao je 4 sjednice, uz redovno izvještavanje Općine. Sjednice su se održavale kvartalno, a prema pozivima i dnevnim redovima koje je pripremao predsjednik nadzornog odbora, uz aktivno prisustvo svih članova i direktora Agencije. Nadzorni odbor je konstatovao da je TRA d.o.o uspješno implementirala projekte iz ranijih godina i aplicirala na nove. Također u segmentu upravljanja indikatorima i projektima evidentan je napredak. Postavljeni ciljevi su ostvareni, neki od njih su i premašeni, finansijski pokazatelji su značajno veći zahvaljujući sredstvima koje je Agencija ostvarila putem projektne aktivnosti.

Značajan doprinos ostvarenim rezultatima dao je i Nadzorni odbor, koji je, kroz kontinuirano praćenje rada i analizu kvartalnih izvještaja, pružao Upravi Društva jasno definisane smjernice za izradu godišnjeg plana rada, kao i konstruktivne sugestije i preporuke s ciljem unapređenja operativne efikasnosti, ostvarivanja strateških ciljeva i ukupnog poslovnog razvoja.

#### **Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za „TRA“ u 2025. godini**

1. Nastaviti implementaciju započetih projekata, kao i razvijati nove strateške projekte sa ciljem unapređenja lokalnog razvoja i privrednih kapaciteta općine Tešanj, definisanih strateškim ciljevima Općine Tešanj,
2. Nastaviti s unaprednjem rada podružnice TECH LAB , kroz razvoj i implementaciju integrisanih modela podrške poslovnoj zajednici, nezaposlenim licima, studentima i učenicima, uključujući organizaciju edukativnih programa, stručnih obuka, mentorstva, te pristupa grantovima i drugim oblicima finansijske pomoći, uz obavezno osiguranje adekvatnih finansijskih sredstava u cilju dugoročne održivosti i kontinuiteta pružanja navedenih usluga
3. Nastaviti raditi na implementaciji postavljenih ciljeva TRA d.o.o. za 2025. u skladu sa usvojenim planom rada.

**OBRADIVAČ**  
Služba za finansije, privredu,  
komunalne i inspekcijske poslove  
  
dipl.oec. Amel Karahmet

