

**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOSKI KANTON
OPĆINA TEŠANJ
OPĆINSKI NAČELNIK**

Broj: 02-45-1-1193-3/22
Datum, 17.05.2022. godine

**OPĆINSKO VIJEĆE
ovdje**

**Izvještaj o radu i poslovanju «TRA» Agencije za razvoj
Općine Tešanj d.o.o. za 2021. godinu**

Skupština "TRA" d.o.o. Tešanj razmatrala je Izvještaj o poslovanju za 2021. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izvještaj o poslovanju obuhvata:

1. Izvještaj o poslovanju preduzeća,
2. Finansijski izvještaj i Izvještaj nezavisnog revizora,
3. Izvještaj o radu Nadzornog odbora,
4. Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izvještaja o poslovanju, i
5. Odluku Skupštine o usvajanju Izvještaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima i smjernicama Općinskog vijeća Tešanj, poslovnu aktivnost Agencije za razvoj Općine Tešanj "TRA" d.o.o. u toku 2021. godine trebala je usmjeriti na slijedeće:

- unapređenje rada Centra poslovne izvrsnosti kao organizacione jedinice Agencije, gdje će na komercijalnoj osnovi nezaposlenim licima i poslovnoj zajednici ponuditi obuku za više softverskih programa;
- redovne aktivnosti pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova;
- pored promocije potencijala Općine Tešanj, nastaviti sa promocijom OSS ureda i pružanja podrške MSP i fizičkim licima po principu "sve na jednom mjestu" kako bi korisnici usluga u što kraćem vremenu dobili sve potrebne informacije;
- kako realizacija značajnog broja planiranih aktivnosti Agencije zavisi od adekvatnog prostora u kome bi se trebala instalirati oprema koju je Agencija obezbjedila kroz implementaciju projekata, Agencija će se dodatno angažovati na iznalaženju adekvatnog prostora i predložiti Osnivaču uslove i način korištenja istog.

U cilju realizacije usvojenih zaključaka "TRA" je u planu rada za 2021. godinu postavila slijedeće ciljeve:
a) Izrada projektnih prijedloga;

- b) Rad OSS ureda;
- promovisati potencijale Općine Tešanj,
 - pružiti usluge i podršku MSP,
 - pružiti podršku fizičkim licima,
- b) Ruralni razvoj;
- razviti kapacitete plasteničke proizvodnje na području općine Tešanj,
- c) Centar poslovne izvrsnosti;
- pružiti podršku inovativnim biznisima i unapređenju konkurentnosti;
 - realizacija projekta FAB LA;

- realizacija projekta LABOUR LAB.

Centar za pružanje usluga poslovne izvrsnosti, kao odjel pri Agenciji, tokom 2021. godine dodatno je opremljen opremom iz oblasti aditivnih tehnologija kojom će unaprijediti rad u narednom periodu. Na ovaj način stvaraju se pretpostavke za transfer znanja u ovim tehnologijama. Osim toga na ovaj način realizirane su obuke koju su bile obaveza kroz realizaciju projekata i jedan dio obuka je raliziran na komercijalnoj osnovi. Obuke je završilo **44 kandidata**. U okviru završnice FAB LAB projekta **organizirano takmičenje za 8 inžinjera** u SolidWorks programu. Sve projektne aktivnosti su uspješno realizirane.

U okviru redovnih aktivnosti **pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva** Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova, Agencija je i dalje odgovorna za realizaciju **7 strateških ciljeva**. Za svaki strateški cilj: "Unapređenje saradnje privrednog sektora i srednjih škola", "Prekvalifikacija i dodatna obuka za mlade", "Sajam zapošljavanja", "Edukacija u oblasti poslovnih vještina", "Promocija tehničke kulture u osnovnim i srednjim školama", "Osnivanje tehničkog centra", "Promocija etičkog odnosa poslodavca i radnika" utvrđeni su indikatori kojima se mjeri realizacija ostvarenih rezultata (rezultati prezentirani u izvještaju). Potrebno je naglasiti da je u toku 2021. godine Agencija povezala aktivnosti oko osnivanja tehnološkog centra i pripreme aplikacije-projektnog prijedloga TECH LAB za Donatora ILO-međunarodna organizacija rada za opremanje novog Coworking prostora, podrška novim start up idejama, obuka radne snage i zapošljavanje – projekat vrijedan 391.735,02 KM, odobren od strane donatora - realizacija u 2022. godini. Ovo će ujedno predstavljati početni korak u osnivanju budućeg tehnološkog centra.

U okviru aktivnosti **projektnog menadžmenta** u 2021. godini Agencija je imala za cilj za pripremi minimalno 3 projektne aplikacije.

U skladu sa postavljenim ciljem pripremljeno je ukupno 8 projektnih aplikacija ukupne vrijednosti: 587.143,00 KM. Odobrena su 4 projekta ukupne vrijednosti 511.143,00 KM.

Odobrena četiri projekta čija je realizacija u toku ili je oknčana:

- **FAB LAB 2, EU4 Business, budžet 100.000 KM** i cijelokupan iznos su grant sredstva u oblasti podrška MSP (nabavka mašina za obuku FAB LAB centra, profesionalni 3D skener, CNC simulator, uvođenje standarda kvaliteta u 4 firme, obuka Lean SIX sigma), odobren-realizacija u toku 2022. g.;
- **TECH LAB, ILO-međunarodna organizacija rada, budžet projekta 391.735,02 KM** od čega grant sredstva donatora iznose 239.154,36 KM (opremanje novog Coworking prostora, podrška novim start up idejama, obuka radne snage i zapošljavanje), odobren-realizacija u toku 2022. g.;
- **LEAN transformacija firmi i izrada projekata LSS GREEN BELT, budžet projekta 10.000 KM** odobrena sredstva Kantona (edukacija za predstavnike kompanija iz oblasti LSS green belt, realiziran u toku 2021. g.);
- **CNC LAB Industrija 4,0, budžet projekta 9.808 KM**, sredstav donatora FMRPO 8.000 KM (obuka nezaposlenih lica za CNC operatore), realizran u toku 2021. godine.

Na osnovu iznesenih podataka može se konstatovati da je Agencija svoje projekte pripremala u skladu sa raspoloživim i dostupnim javnim pozivima, te da je projektna aktivnost u toku 2021. godine bila uspješna.

OSS Ured uspostavljen je u sklopu aktivnosti usmjerenih na kreiranje povoljnog poslovnog okruženja, promocija ekonomskih potencijala Općine Tešanj, teritorijalnog marketinga, podrška izvozu i investicijama, odnosno osnovni cilj je promovisanje potencijala Općine Tešanj. Kao očekivani rezultat u toku 2021. godine bila je realizacija "Outreach" kampanje za privlačenje investitora (započeta kampanja, odabrani potencijalni investitorji u Italiji i Sloveniji kojim su predstavljeni potencijali Općine Tešanj. Nastup na Sajmu i realizirani B2B susreti – realizacija putem on line susreta sa dijasporom u okviru projekta FAB LAB. Na suretim učestvovalo 5 firmi iz metaloprerađivačkog sektora. Na on line poslovnom forumu predstavljeni potencijali Općine Tešanj i mogućnosti za ulaganje te projekat izgradnje kanalizacione mreže.

U realizaciji cilja pružanja usluga MSP i fizičkim licima, utvrđeni su indikatori kojima se mjere ostvareni rezultati. Cilj je realiziran kroz projekt mentorstva FMRPO i mentoring za 7 firme. Osim toga podrška MSP je realizirana kroz razne aktivnosti i pomoć kod javnih nabavki, priprema aplikacija po osnovu javnih poziva za MSP i fizička lica kao i aplikacija za koje je potrebno poznavanje engleskog jezika, distribuirane informacije o svim dostupnim fondovima, pozivima, tenderima itd. Ugovoreni poslovi zahvaljujući ovoj

vrsti podrške su značajni (prezentirani u izvještaju).

Ruralni razvoj realiziran je kroz proširenje kapaciteta plasteničke proizvodnje i savjetodavnu podršku poljoprivrednim proizvođačima. U toku 2021. godine proizvedeno je cca 200 t raznih kultura povća i jagodičastog voća. Na osnovu tržišnih cijena i evidentirane prodaje od strane korisnika ostvareni su prihodi po domaćistvu u vrijednosti od preko 3.500 KM. Isporučeno je ukupno 20 plastenika za porodice sa djecom sa posebnim potrebama od po 50 m² sa svom pretećom opremom za sadnju. Osim toga u cilju unapređenja strukture poljoprivrednog zemljišta i mjerjenja određenih parametara, Agencija je kroz redovan posjet i obilazak korisnika pružala kontinuiranu savjedovanu pomoć.

Agencija zapošljava 4 radnika. U toku 2021. godine prosječna neto plata zaposlenih zadržana je na prošlogodišnjem nivou 1.271,37 KM (svi zaposleni imaju VSS), posljednja minimalna plata isplaćena je u iznosu od 1.051 KM, maksimalna u iznosu od 1.803 KM, topli obrok u vrijednosti 176 KM po radniku i regres u iznosu 420 KM po radniku.

U toku 2021. godine Agencija je ostvarila ukupne prihode u iznosu od **539.385 KM ili 56,5 % više nego** prethodne godine. Rashodi su pratili kretanje prihoda pa je u skladu s tim ostavljen pozitivan finansijski rezultat u vidu ostvarene neto bodobiti u iznosu od 11 KM.

Općina Tešanj u ukupno ostvarenim prihodima Agencije učestvovala je sa **28,1% ili 11% manje nego** u prethodnoj godini. Dotacija Općine Tešanj u 2021. godini iznosila je 151.828,16 KM u čine je grant za bruto plate i naknade – 69.000 KM, materijalni troškovi – 25.000 KM, učešće Općine za realizaciju projekata 45.999,99 KM i projekti Strategije Općine Tešanj 11.828,17 KM.

Agencija je u odnosu na prethodnu godinu imala veći broj predmeta po gotovo svim ciljanim skupinama, dok su svi primljeni zahtjevi i rješeni (pregled u Izvještaju). Osim toga Agencija ima razvijenu jednu novu uslugu, mentorstvo prema MSP. Povećan je broj ciljanih skupina korisnika kojima su pružane određene usluge, kroz rad OSS ureda i implementaciju odobrenih projekata i projekata iz Strategije Općine Tešanj. U skladu sa smjernicom Općinskog vijeća Tešanj i organa Agencije umanjene su aktivnosti u sektoru poljoprivrede, kako bi se povećao obim aktivnosti u drugim oblastima.

Nadzorni odbor Agencije održao je 7 sjednica, uz redovno izvještavanje Općine. Nadzorni odbor smatra da je poslovanje TRA d.o.o u značajnoj mjeri unaprijeđeno u odnosu na prethodne godine, što je vidljivo iz ostvarenih rezultata. Postavljeni ciljevi su ostvareni, neki od njih su i premašeni, finansijski pokazatelji su značajno veći zahvaljujući sredstvima koje je Agencija ostvarila putem projektne aktivnosti. Značajan doprinos postignutim rezultatima dao je i Nadzorni odbor, postavljajući jasne smjernice Upravi Društva s ciljem unapređenja poslovanja.

Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za „TRA“ u 2021. godini

1. Agencija će u toku 2021. godine dio svojih planskih aktivnosti usmjeriti na unapređenje rada Centra poslovne izvrsnosti kao organizacione jedinice Agencije, gdje će na komercijalnoj osnovi nezaposlenim licima i poslovnoj zajednici ponuditi obuku za više softverskih programa;
2. Agencija će nastaviti redovne aktivnosti pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova;
3. Agencija će pored promocije potencijala Općine Tešanj, nastaviti sa promocijom OSS ureda i pružanja podrške MSP i fizičkim licima po principu „sve na jednom mjestu“ kako bi korisnici usluga u što kraćem vremenu dobili sve potrebne informacije.
4. Agencija će posebu pažnju posvetiti realizaciji projekta TECH LAB čijom realizacijom će se osposobiti novi Coworking prostor, koji će biti osnova budućeg Tehnološkog centra.





D.o.o. „TRA“ Agencija za razvoj općine
Tešanj, Trg Alije Izetbegovića br.11
74260 Tešanj
Tel./Fax: +387 32 650 608; +387 32 650 390;
e-mail: tra@tra.ba

Broj:01-02-172/20

Datum: 13.05.2022. godine

Na osnovu člana 20. stav 3., tačka 3). Statuta,,TRA“d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj br: 004/10, 028-3/13 i člana 7. Poslovnika o radu Skupštine d.o.o „TRA“-Agencije za razvoj općine Tešanj, Skupština Agencije na svojoj 23. sjednici održanoj 23.05.2020.godine, **donosi:**

**ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o poslovanju „TRA“ d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj za
2021. godinu**

Član 1.

Usvaja se Izvještaj o poslovanju,,TRA“ d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj za 2021. godinu.

Član 2.

Tekstovi Izvještaja o poslovanju „TRA“ d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj nalazi se u prilogu ove Odluke i čine sastavni dio iste.

Član 3.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja od strane Skupštine Agencije TRA.

Predsjedavajući Skupštine Agencije TRA

Halil Karahmet
Amel Karahmet, dipl.ekonomista







D.o.o. „TRA“ Agencija za razvoj općine
Tešanj, Trg Alije Izetbegovića br.11
74260 Tešanj
Tel./Fax: +387 32 650 608; +387 32 650 390;
e-mail: tra@tra.ba

Broj: 04-04-167/22

Datum: 05.05.2022 .godine

Na osnovu člana 24. stav 2, tačka 3). Statuta,,TRA“d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj br: 004/10, 028-3/13 i člana 2. Poslovnika o radu Nadzornog odbora d.o.o „TRA“-Agencije za razvoj općine Tešanj br: 035/10, Nadzorni odbor Agencije na svojoj 10. sjednici održanoj 05.05.2022.godine, **donosi:**

**ODLUKU
o usvajanju Izvještaja o poslovanju „TRA“ d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj za
2021. godinu**

Član 1.

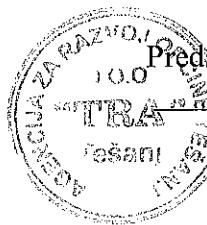
Usvaja se Izvještaj o poslovanju „TRA“ d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj za 2021. godinu.

Član 2.

Tekstovi Izvještaja o poslovanju „TRA“ d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj, za 2021. godinu, nalaze se u prilogu ove Odluke i čine sastavni dio iste.

Član 3.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



Predsjednik Nadzornog odbora TRA Agencije

Šerif Plančić, prof.)

Dostaviti:

1. Upravi
2. Skupštini
3. a/a

