



**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOKSKI KANTON
OPĆINA TEŠANJ
OPĆINSKI NAČELNIK**

Broj: 02-45-2-860-3/22
Datum, 17.05.2022. godine

**OPĆINSKO VIJEĆE
ovdje**

Izvještaj o radu i poslovanju JP «RAD» d.d. Tešanj za 2021. godinu

Skupština JP "RAD" d.d. Tešanj razmatrala je Izvještaj o poslovanju za 2021. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izvještaj o poslovanju obuhvata:

1. Izvještaj o poslovanju preduzeća,
2. Finansijski izvještaj i Izvještaj nezavisnog revizora,
3. Izvještaj odbora za reviziju,
4. Izvještaj o radu Nadzornog odbora,
5. Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izvještaja o poslovanju, i
6. Odluku Skupštine dioničara o usvajanju Izvještaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima Općinskog vijeća Tešanj, poslovna aktivnost JP "RAD" d.d. Tešanj, u toku 2021. godine trebala je biti usmjerena na slijedeće (zaključci iz juna 2021. godine):

- smanjenje gubitaka vode u sistemu u narednih pet godina za 1% godišnje, uz implementaciju ciljeva iz Strategije za obezbjeđenje novih količina;
- unapređenje infrastrukture za prikupljanje i odvoz otpada te zadržavanje trenda povećanja broja korisnika kroz implementaciju Plana upravljanja otpadom općine Tešanj 2020-2024;
- intenziviranje aktivnosti na podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja i odlaganja otpada, u cilju povećanja broja korinika koji vrše razdvajanje otpada na mjestu sakupljanja, a sve u cilju povećanja količina recikliranog otpada (1% od ukupno prikupljenih količina);
- na listi prioriteta JP "RAD" d.d. Tešanj i dalje treba da bude etapna zamjena azbestnih cijevi koje se nalaze u vodovodnom sistemu;
- nastaviti redovno, kroz godišnje izvještaje o poslovanju, informisati Općinsko vijeće o realizaciji sporazuma potpisanih po osnovu tužbi uposlenika.

Smjernice i zaključci Općinskog vijeća u okviru kojih je trebalo da se odvija poslovanje JP "RAD" d.d. Tešanj trebalo je ostvariti realizacijom slijedećih ciljeva i mjera:

- proširenje područja isporuke usluga (povećanje broja korisnika kroz preuzimanje na upravljanje novoizgrađenih vodovoda Medakovo-Trepče, vodovoda Raduša, vodovoda Hrvatinovići-Tepe, kanalizacije,..);
- poboljšano operativno upravljanje (poboljšano očitanje, fakturisanje i naplata, proširenje telemetrije te baždarenje i zamjena vodomjera);
- poboljšano upravljanje imovinom (investiciono održavanje vodnih objekata, definisanje statusa vodnog dobra, zamjena dotrajalih stalnih sredstava);
- poboljšano finansijsko upravljanje (pozitivno poslovanje, održavanje visokog stepena naplate, likvidnost preduzeća);

- poboljšanje organizacije i upravljanja ljudskim resursima;
- smanjenje neoprihodovane vode;
- izgradnja kapitalnih infrastrukturnih projekata (donošenje plana kapitalnih ulaganja i realizacija istog).

Općinsko vijeće Tešanj je u septembru 2021. godine, na 9. sjednici Općinskog vijeća Tešanj razmatralo Informaciju o vodosnabdijevanju na prostoru općine Tešanj. Informacija je sadržavala podatke o problemima u vodosnabdijevanju u toku 2021. godine, uključujući podatke o ulaganjima u prethodnim godinama, projektima na proširenju mreže i dodatnim količinama vode, informacije o vodosnabdijevanju putem JP Rad i putem mjesnih vodovoda... Na kraju je dat rezime u kojem su date smjernice za unapređenje trenutnog stanja u dvije godine. Podsetit ćemo na Rezime i dati kratke informacije o trenutnom statusu:

Gradnja novog bunara PEB 3 – već uvršteno u dnevni red 9. sjednice OV kroz Odluku o javnom interesu i Rebalans Budžeta. Očekivanja da bunar bude u funkciji u 2022. godini,	Općina provela javnu nabavku i ugovorila gradnju. Radovi u toku, očekuje se završetak početkom juna i efekti tokom sezone 2022. godine
Gradnja novog bunara PEB 4 – u prethodnom tekstu obrazložen status i potrebni koraci. Očekivanja da bunar bude u funkciji 2023. godine,	Prioritet je dobio bunar PEB 5, na kojem su riješeni najvažniji vlasnički odnosi, isprojektovan i raspisan tender. Očekuje se početak gradnje tokom građevinske sezone.
Puštanje u rad novog bunara Kalošević i revitalizacija bunara Šišinke do ljeta 2022. godine,	Novi bunar je u probnom radu, izvršen dio sanacije bunara Šišinke.
Izrada Studije dugoročnog vodosnabdijevanja – završetak prva polovina 2022. godine,	Studija ugovorena i izrada u toku.
Izrada novog petogodišnjeg i trogodišnjeg Poslovног planа JP Rad u kojem će biti analizirani i razrađeni prioriteti daljeg razvoja rezervoarskih kapaciteta, rekonstrukcije mreže i AB materijala, sa sagledavanjem finansijskog potencijala – završetak sa početkom 2022. godine,	Usvojen novi trogodišnji Poslovni plan, koji sadrži pregled potreba daljeg razvoja rezervoarskih kapaciteta, rekonstrukcije, zamjene AB materijala.
Primjena Blok tarifnog sistema obračuna potrošnje vode (za kratkoročni period). Već ugrađeno u Odluku o vodovodu i kanalizaciji (maj 2021.) radi podsticanja štednje i ravнопрavnosti svih korisnika vodovodnog sistema – očekivanja do maja 2022.	Odluka je na snazi, pripreme Komunalnog preuzeća za primjenu su u toku.
Dubinska analiza i iznalaženje potencijala za veća finansijska sredstva za vodosnabdijevanje.	Otvoreni pregovori sa Svjetskom bankom u BiH, razgovori su već u završnoj fazi. Općina Tešanj je u novom projektu Svjetske banke sa još tri općine u FBiH, sa mogućnošću zaduženja do 20 miliona KM, pod povoljnim uslovima (32 godine vrijeme otplate, 7 godina grejs perioda). Konačnu odluku o zaduženju (iznosu, prioritetima) će donijeti Općinsko vijeće tokom 2022. godine.

U toku 2021. godine kao jedan od ključnih indikatora uspješnosti u okviru realizacije PSA ugovora (Ugovor o vodnim uslugama potpisani između Općine i preduzeća) definisane su ciljne vrijednosti gubitaka/neoprihodovane vode u sistemu. Postavljeni cilj za 2021. godinu je iznosio 25% a ostvareni rezultat 26,65%. Zabilježeno povećanje gubitaka u odnosu na planirane gubitke i u odnosu na ostvarene u toku

2020. godine (24,86%), posljedica je destruktivnog uticaja rada u režimu redukcije na vodovodnu mrežu-kvarovi uslijed hidrauličkog udara, nedostatka vode za isporuku potrošačima kada je potražnja bila najveća i gubitaka vode tokom probnog rada na vodovodu Raduša.

Imajući u vidu starost vodovodne mreže daljim ulaganjem u nadzor telemetrije, nadzor nad sistemom granskih vodomjera, rekonstrukcijom cjevovoda te drugim mjerama, može se očekivati dalje smanjenje gubitaka u sistemu. Ove aktivnosti uključene su u Poslovni plan preduzeća za naredni period.

U toku 2021. godine preduzeće je finansiralo izradu Idejnog i Glavnog projekat novog bunara PEB-3. Predstavnici JP "RAD" su aktivo uključeni u realizaciju projekta Općine Tešanj izrada "Studije dugoročnog snabdijevanja vodom općine Tešanj". Radi se o projektu vrijednom 41.301 KM čiju realizaciju finansira Općina Tešanj iz sredstava podrške Ministarstva za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu. Ugovor o realizaciji izrade Studije potpisana sa Institutom za građevinarstvo "IG" Banja Luka. Tokom prošle godine okončan je projekat "Izrada stručnih podloga za iznalaženje dodatnih količina vode na lokalitetu Bobarsko polje uz provođenje istražnih radova" u čiju realizaciju su bili uključeni i predstavnici preduzeća. Za ovaj projekat Općina je obezbijedila sredstva Vlade ZDK u iznosu od 60.000 KM. Predstavnici preduzeća uključeni su u realizaciju Projekta Općine Tešanj - izgradnja bunara PEB 5.

U toku 2021. godine JP "RAD" je nastavilo aktivnost na informisanju javnosti o mogućnosti korištenja besplatnih kanti za otpad za nove korisnike, te na promociji važnosti organizovanog prikupljanja i deponovanja otpada. Prikupljanjem i deponovanjem komunalnog otpada u 2021. godini obuhvaćeno je 9.229 korisnika (8.192 domaćinstva i 1.037 ostali korisnici) što predstavlja povećanje od **640 novih korisnika ili za 7% više** nego prethodne godine (2020. g. povećanje broja korisnika iznosilo 4%).

Osim toga tokom 2021. godine podijeljeno je besplatno 509 posuda za miješani komunalni otpad, podijeljeno 300 posuda za odvojeno prikupljanje otpada te 250 kompostera.

U saradnji sa Kantonalnim ministarstvom osigurano sufinansiranje u iznosu od 90.000 KM za nabavku traktora sa priključcima za zimsko i ljetno održavanje puteva. U saradnji sa Fondom za okoliš osigurano sufinansiranje u iznosu od 35.000 KM za nabavku i ugradnju kamionske vase na deponiji. U saradnji sa REZ i GIZ agencijam instalirano reciklažno dvorište koje uspješno funkcioniра. Na osnovu iznesenih podataka može se konstatovati da je ostvaren značajniji pomak u povećanju korisnika odvoza otpada u odnosu na protekle godine. Od ukupnog broja domaćinstava na području općine Tešanj (ne računajući MZ Šije - odvoz otpada ne pokriva JP "RAD") organizovanim odvozom otpada obuhvaćeno je 56,8% domaćinstava i u odnosu na prethodnu godinu predstavlja povećanje od 3,86%.

Potrebitno je naglasiti da preduzeće aktivno radi na provedbi Plana upravljanja otpadom i o tome redovno izvještava Općinsko vijeće.

Realizujući smjernice Općinskog vijeća o podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja i odlaganja otpada u cilju povećanja broja korisnika koji vrše razdvajanje otpada na mjestu sakupljanja, podaci su slijedeći:

- u toku 2021. godine organizovano je prikupljeno i deponovano 10.712 t mješanog komunalnog otpada što je za 1.232 t otpada ili 12,7% više nego u prethodnoj godini;
- u toku 2021. godine na području Općine putem komunalnog preduzeća je prikupljeno 12,30 t sekundarnih sirovina odnosno otpada za recikalžu te 55 t biorazgradivog otpada putem kompostera. U odnosu na ukupno prikupljene količine otpada (10.712 t) to čini 0,63% ukupno prikupljenih količina. Na osnovu ovih podataka potrebno je naglasiti da i dalje treba da ostene aktuelna realizacija zaključka o povećanju količina recikliranog otpada (1% od ukupno prikupljenih količina);

Aktivnosti na podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja otpada provode se kroz Plan upravljanja otpadom.

JP "RAD" je u cilju realizacije Zaključka o kontinuiranoj zamjeni azbestnih cijevi u 2021. godini:

- zamjena 300 m potisnog cjevovoda DN 300;
- pripreme za zamjenu 130 m potisnog cjevovoda DN 300 u Jelahu,
- pripreme za zamjenu 130 m distributivnog cjevovoda DN 250 u Jelahu,

- Idejni i Glavni projekat za zamjenu 2200 m potisnog cjevovoda Jevadžije-Krndija.

Slijedom zaključka Općinskog vijeća o potrebi godišnjeg izvještavanja o realizaciji sporazuma potpisano po osnovu tužbi uposlenika prezentiramo najnovije informacije vezane za ovu problematiku: od ukupno 83 tužbe, zahtjev za izvršenje nisu pokrenula 3 uposlenika, dok je ostalih 80 uposlenika pokrenulo zahtjev za izvršenje. Sa uposlenicima je potpisano 55 sporazuma koji definišu način isplate, broj rata i odricanje od kamate. Ovim je obezbijedena značajna ušteda preduzeću i usaglašena obročna isplata. Ostalih 25 tužioца su odlučili da čekaju konačna sudska rješenja i jednokratne isplate.

Pregled stanja sa 31.12.2021. godine:

Podnosioci zahtjeva za izvršenje	Ukupan dug (KM)	Isplaćeno sa 31.12.2021. (KM)	Ostatak duga (KM)
80	1.401.541,24	1.032.733,74	368.807,50
Planirano za isplatu, shodno potpisanim sporazumima, do 31.12.2022. godine: 202.607,40 KM			

Povećanje broja korisnika usluga kao jedan od postavljenih ciljeva realiziran je na slijedeći način: usluge vodosnadbijevanja pružane su za **8.765 korisnika** što je u odnosu na 2020. godinu 543 korisnika više ili 6,6%. Završetkom izgradnje vodovoda Raduša-Jugozapad povećao se broj novih korisnika. Osim izgradnjom novih vodovoda do povećanja broja korisnika dolazi zbog redovnih zahtjeva građana. Tako se može konstatovati da je 2017. godine na javnom vodosnabdijevanju bilo 7.626 korisnika što predstavlja povećanje od **1.643 nova korisnika** do 2021. godine.

Tokom 2021. godine isporučeno je **1.467.898 m³** vode što je za 0,18% manje nego u 2020. godini. Zbog nepovoljne hidrološke situacije u periodu od tri mjeseca preduzeće je radilo u režimu redukcije. Zbog značajnog povećanja broja korisnika na javnom vodosnabdijevanju na godišnjem nivou dolazi do značajnog povećanja isporučenih količina vode, pa u periodu od **2017. godine kada je isporučeno 1.297.664 m³ vode do 2021. godine isporučena količina vode povećana za 170.234 m³**.

U distribuciji otpadnih voda tokom 2021. godine registrirano je **3.240 korisnika ili povećanje od 3,78%** odnosno 118 novih priključaka. U posmatranom periodu fakturisano je 636.238 m³ otpadne vode ili 3,3% manje nego prethodne godine. Razvoj kanalizacione mreže koji realizira Općina Tešanj omogućio je povećanje broja korisnika. Smanjenje količine otpadne vode u 2021. godini posljedica je redukcije u snabdijevanju vodom jer se obračun naknade za distribuciju otpadnih voda vrši na osnovu očitane potgrošnje vode.

Realizujući svoje postavljene ciljeve JP "RAD" d.d. Tešanj u toku 2021. godine, ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od **4.557.009 KM ili 4,7% više** nego u prethodnoj godini.

U izvještajnom periodu ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 4.435.720 KM ili 6,1% više nego u prethodnoj godini, te bruto dobit preduzeća u iznosu od 121.289 KM 30,3% manja nego u prethodnoj godini. Kao jedan od glavnih razloga povećanja rashoda a time i značajnog smanjenja dobiti preduzeća, ističe se neekonomska cijena vodnih usluga. **Naime, trenutno važeće cijene komunalnih usluga formirane su 2008. godine. U proteklom periodu od 14 godina došlo je do promjene cijena repromaterijala, goriva, energenata i drugog materijala potrebnog za normalno funkcionisanje preduzeća. U ovakvim okolnostima (rast troškova: cijena električne energije, materijala, troškova rada i sl) i istim cijenama komunalno preduzeće Rad nema potencijal za nova ulaganja. Stoga očekivanja novih ulaganja treba realno sagledavati.**

Općinsko vijeće Tešanj usvojilo je Metodologiju o načinu formiranja cijena vodnih usluga. Izračun cijene po osnovu ove Metodologije trebao bi obezbijediti ekonomsku cijenu vodnih usluga koja bi pokrivala stvarne troškove pružanja vodnih usluga.

U okviru sistema ISO 9001:2015 redovno, jednom godišnje provodi se anketiranje zadovoljstva korisnika usluga. Od ukupno anketiranih 62% se izjasnilo da su zadovoljni uslugama, 8% je nezadovoljno pruženim

uslugama dok se 30% izjasnilo da je neutralno ili nije dalo odgovor (uglavnom se radi o korisnicima koji ne koriste usluge vodosnabdijevanja i odvodnje). U okviru upitnika korisnici usluga imaju mogućnost da daju primjedbe i sugestije koje se analiziraju i poduzimaju mjere za povećanje zadovoljstva korisnika. Rezultati ankete se objavljaju na web stranici preduzeća.

Na kraju 2021. godine preduzeće je zapošljavalo 95 radnika što je na nivou prethodne godine. Od ukupnog broja zaposlenih njih 13 je zaposleno na određeno vrijeme, na sezonskim poslovima. Za sve prijeme provedena je propisana konkursna procedura.

Uposleni su u toku godine ostvarili prosječnu neto platu u iznosu od 1.059 KM ili 11,35% više nego u 2020. godini, topli obrok po radniku isplaćen je u iznosu od 184 KM i veći je za 3,9%, dok je regres isplaćen na prošlogodišnjem nivou u iznosu od 450 KM. Istovremeno je maksimalno isplaćena plata u firmi iznosila 2.419 KM ili 1,5 % više nego pretodne godine, a najmanja plata povećana je za 3,11% i iznosi 663 KM.

Potrebno je napomenuti da je preduzeće u toku 2021. godine investiralo cca **600.000 KM**, od čega su najzanačajnije: rekonstrukcija dijela vodovoda Jevadžije, pumpna stanica Jevadžije, rekonstrukcija i dogradnja vodovodne mreže u Jelah Polju, telemetrija Miljanovci.

U toku 2021. godine Nadzorni odbor preduzeća je ukupno **22 sjednice**, na kojima su razmatrana pitanja iz nadležnosti Nadzornog odbora. O svom radu Nadzorni odbor redovno izvještava Općinskog načelnika i resornu Službu dostavom zapisnika o održanim sjednicama. Nadzorni odbor je mišljenja da je Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2021. godinu realan te da je na analitičan način prikazao poslovanje preduzeća. Sjednice su održavane prema ukazanoj potrebi.

Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za JP „RAD“ u 2022. godini

1. Smanjenje gubitaka vode u sistemu u narednih pet godina, za 1% godišnje, uz implementaciju ciljeva iz Strategije za obezbjeđenje novih količina;
2. Unaprijediti infrastrukturu za prikupljanje i odvoz otpada te zadržati trend na povećanju broja korisnika kroz implementaciju Plana upravljanja otpadom općine Tešanj 2020-2024;
3. Intenzivirati aktivnosti na podizanju svijesti o važnosti pravilnog sakupljanja i odlaganja otpada, u cilju povećanja broja korisnika koji vrše razdvajanje otpada na mjestu sakupljanja, a sve u cilju povećanja količina recikliranog otpada (1% od ukupno prikupljenih količina);
4. Na listi prioriteta JP "RAD" d.d. Tešanj i dalje treba da bude etapna zamjena azbestnih cijevi koje se nalaze u vodovodnom sistemu;



SKUPŠTINA

Broj: **163/22**

Datum: 29.04.2022. godine

Na osnovu člana 26. Statuta preduzeća, dvadesetšesta Skupština dioničara JP "RAD" d.d. Tešanj održana 29.04.2022. godine, donosi

O D L U K U
o usvajanju Godišnjeg izvještaja o poslovanju JP "RAD" d.d. Tešanj za 2021. godinu

I

Usvaja se Godišnji izvještaj o poslovanju JP "RAD" d.d. Tešanj za 2021. godinu koji uključuje finansijski izvještaj, izvještaj nezavisnog revizora, izvještaj Nadzornog odbora i Odbora za reviziju.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostaviti:

- Nadzorni odbor
- Uprava preduzeća
- Općina Tešanj
- a/a



Predsjednik Skupštine

Karahmet Amel, dipl. ekonomista

NADZORNI ODBOR

Broj: 61 | 22

Datum: 31.03.2022.godine

Na osnovu člana 34. Statuta preduzeća, Nadzorni odbor Javnog preduzeća "RAD" d.d. Tešanj, dana 31.03.2022.godine, d o n o s i

O D L U K U
o usvajanju izvještaja o poslovanju preduzeća u 2021

I

Usvaja se izvještaj o poslovanju Javnog preduzeća "RAD" d.d. Tešanj za 2021.godinu.

II

Konačnu odluku o usvajanju Izvještaja o poslovanju preduzeća koji uključuje Izvještaj revizora, Izvještaj o radu Nadzornog odbora i Izvještaj o radu Odbora za reviziju donosi Skupština preduzeća, u skladu sa Zakonom o javnim preduzećima, Zakonom o privrednim društvima i Statutom preduzeća.

III

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostaviti:

- Skupština preduzeća
- Uprava preduzeća
- a/a



PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA


Nurdin Sadiković, dipl.ing.maš.