

Agencija za razvoj općine Tešanj TRA d.o.o.



**IZVJEŠTAJ O RADU
TRA D.O.O. ZA
2025. GODINU**



www.tra.ba
www.techlabtra.ba



+387 32 650 608
+387 32 650 390

SADRŽAJ

1. Uvod	3
2. Izveštaj o realizaciji ciljeva za 2025. godinu	4
3. Projekti Strategije	5
4. Lokalni akcioni plan zapošljavanja	9
5. Zadovoljstvo korisnika usluga	10
6. Realizacija aktivnosti projekata u 2025. godini	12
7. Finansijski pokazatelji	14
7.1 Finansijski izvještaji.....	14
○ BILANSUSPJEHA.....	15
○ BILANS STANJA	17
○ IZVJEŠTAJO NOVČANIM TOKOVIMA	18
7.2 Podaci o uposlenim	19
8. Rezime	22

1. Uvod

U skladu sa Statutom TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj, te ustaljenom praksom nastaje obaveza Uprave da informiše Nadzorni i Skupštinu o godišnjim rezultatima rada za proteklu godinu. U skladu s tim, u nastavku dokumenta nalazi se izvještaj o radu TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj za 2025. godinu. Izvještaj je koncipiran u šest cjelina:

1. Izvještaj o realizaciji ciljeva za 2025. godinu
2. Izrađeni projektni prijedlozi
3. Zadovoljstvo korisnika usluga
4. Odobreni projekti
5. Finansijski pokazatelji
6. Rezime
7. Zaključak

Za 2025. godinu, Uprava TRA d.o.o-Agencije za razvoj općine Tešanj, definisala ciljeve iz slijedećih oblasti:

- Izrada projektnih prijedloga
- Rad OSS ureda
- Ruralni razvoj
- Centar poslovne izvrsnosti
- Realizacija odobrenih projekata

U izvještaju su predstavljeni rezultati prema navedenim oblastima sa iskazanim procentima uspješnosti za svaki cilj. Finansijski pokazatelji sadrže izvještaje o planiranim i realizovanim prihodima i rashodima, izvještaje o bilansu stanja i uspjeha, kao i podatke o uposlenim i njihovim primanjima.

Važno je napomenuti da je Agencija u izvještajnom periodu u većoj mjeri ostvarila postavljene ciljeve. Važno je napomenuti da je Agencija nastavila uspješan kontinuitet u svom radu.

Krajem 2025. godine, nova Uprava društva i Nadzorni odbor definisali su Plan rada za 2026.

Od početka rada 2011. godine do kraja 2025. godine, TRA d.o.o. – Agencija za razvoj općine Tešanj afirmisala se kao ključna operativna i razvojna institucija lokalnog ekonomskog razvoja. U posmatranom periodu odobreno je ukupno 46 najznačajnijih razvojnih projekata, ukupne vrijednosti 6.980.363,40 KM, koji su realizovani kroz domaće, međunarodne i EU programe. Posebno je značajno istaći da je kroz ove projekte direktno ili indirektno uključeno 240 privrednih subjekata, pretežno sa područja općine Tešanj, čime je osiguran snažan lokalni efekat intervencija i visok stepen usmjerenosti sredstava ka domaćoj ekonomiji.

Izvještaj o radu TRA d.o.o. – Agencije za razvoj općine Tešanj za 2025. godinu daje sveobuhvatan pregled ključnih aktivnosti, ostvarenih rezultata i izazova sa kojima se Agencija susretala u izvještajnom periodu. Poseban akcenat stavljen je na ostvarenje strateških i operativnih ciljeva definisanih Planom rada za 2025. godinu, kao i na kontinuitet u realizaciji razvojnih inicijativa od značaja za općinu Tešanj. Izvještaj je strukturiran na način da omogućiti jasan i mjerljiv prikaz rada Agencije, sa fokusom na rezultate, procenite realizacije ciljeva, kvalitet pruženih usluga, te finansijske i organizacione pokazatelje. Time se osigurava transparentnost rada i stvaraju pouzdane osnove za planiranje narednog razvojnog ciklusa.

2. Izvještaj o realizaciji ciljeva za 2025. godinu

Projektne aktivnosti				
Aktivnosti	Indikatori uspješnosti	Realizacija	Napomene	Proćenat
Izrada projektnih prijedloga	Broj aplikacija >=4 >50.000KM	7	Izrađene 9 aplikacije pojedinačne vrijednosti preko 50 hiljada KM	128%
	Broj odobrenih aplikacija >2	3	Odobrene tri aplikacije pojedinačne vrijednosti preko 50 hiljada KM	150%
	Broj ostalih aplikacija >=4	1	Izrađena aplikacije pojedinačne vrijednosti ispod 50 hiljada	50%
	Broj odobrenih aplikacija >=2	4		200%
Realizovati započete projektne prijedloge	Stepen realizacije > =90% sa pozitivnim revizorskim izvještajem	100%	Završen prvi izvještaj za realizaciju projekta LAMO Prihvaćen od strane donatora. U fazi izrade za drugi period	100%
Investiranje na području općine Tešanj				
Aktivnosti	Indikatori uspješnosti	Realizacija	Napomene	Proćenat
Promovisati potencijale Općine Tešanj	Realizovana najmanje dva projekta kroz podržavajuće programe za investitore	Pripremljene dva projektna prijedloga koja uključuju podršku start up firmama		100%
OSS ured				
Aktivnosti	Indikatori uspješnosti	Realizacija	Napomene	Proćenat
Pružanje podrške MSP-ū (sa liste preduzeća IT sektora, metaloprerađivačke i drvoprerađivačke industrije)	Pripremljeno najmanje tri tenderske dokumentacije	Izrađene tri TD	Pripremljene za tri firme TD	100%
	Jednom mjesečno distribuirane informacije i dostupni fondovima, programima i teneđerima na najmanje 200 mail adresa	8	Redovno se distribuiraju informacije	100%
	Pružene najmanje dvije usluge mentorstva pri izradi projektnih aplikacija	6	Pružena podrška u pripremi projektnih aplikacija i usluge mentorstva za ukupno 6, odobreno 25.700,00 KM uglavnom podrška strat up-ovima	300%

Ruralni razvoj

Aktivnosti	Indikatori uspješnosti	Realizacija	Napomene	Procenat
Podrška poljoprivrednim proizvođačima	Izrađen najmanje tri projekta prijedloga za zadruge, poljoprivredne proizvođače na dostupne programe i fondove iz ruralnog razvoja	8	Pripremljeno 8 projektnih aplikacija za poljoprivredne proizvođače sa područja općine Tešanj, odobreno sredstava podrške ukupno 67.250,00 KM	266%
TECH LAB				
Aktivnosti	Indikatori uspješnosti	Realizacija	Napomene	Procenat
Pružiti podršku inovativnim biznisima i unaprijeđenju konkurentnosti iz područja MSP (sa liste preduzeća IT sektora, metaloprerađivačke i drvoprerađivačke industrije)	Realizovan najmanje jedan ciklus obuke za nove tehnologije, upravljanje dronovima...	1	Realizovan jedna ciklus obuke za 5 polaznika	100%
	Pružena usluga korištenja opreme (3D skener, 3D printer, multifunkcionalni uređaj-CNC simulator i dr.)	3	Pružene usluge korištenje multifunkcionalnog uređaja(3d SKENER i 3d LASER i 3D printera	300%
	Pružena najmanje tri usluge Coworking -a (kroz korištenje resursa za potrebe programiranja, izrade aplikacija, dizajniranja..., edukacije; za start up	3	Realizovana jedna usluga za potrebe edukacije; 2 start up-a koristi usluge Coworking prostora	100%
Upravljanje podrškom talentima -Organizacija takmičenja	Pružene najmanje 4 usluge mentorstva za start up firme u definisanim sektorima	3	Za tri start up firme pružene usluge mentorstva	75%
	Organizovano takmičenje po uzoru na Hackaton sa nagradnim fondom za učenike srednjih škola, predložena jedna ideja/rješenje problema	NA	Planirano u okviru Strategije u narednom periodu	NA
Upravljanje podrškom talentima -STEM obuka	Min. 60 sati obuke za sve sa Liste talenata (Tech lab)	60	Realizovan tri ciklusa obuke za učenike	100%

Poboljšanje organizacije i upravljanja ljudskim resursima

Aktivnosti	Indikatori uspješnosti	Realizacija	Napomene	Procent
Unaprijediti položaj TRA d.o.o u javnosti	Kreirano najmanje 5 reelsa o aktivnostima u TRA, promovisani putem medija.	5	Kreirana 5 reelsa za promociju	100%
	Elektronski bilteni distribuirani na najmanje 200 mail adresa privrednih subjekata, udruženja, političkih subjekata najmanje jednom mjesečno	6	Izrađena 3 elektronska biltena i distribuirana na najmanje 200 adresa	50%
Upravljanje ljudskim resursima	Njmanje tri zaposlenika TRA učestvovala na najmanje dva seminara godišnje iz oblasti PCM metodologije, javnog nastupa	2	Tri zaposlenika učestvovala na seminaru za pisanje projekata kao i javnih nastupi	100%

Urbana mobilnost

Aktivnosti	Indikatori uspješnosti	Realizacija	Napomene	Procent
Implementacija projekta LAMO	Kreiran održiv plan urbane mobilnosti za Općinu Tešanj	Urađen dio plana. Kompletan dokument bit će završen u 2026. godini.	U fazi izrade u avgustu 2026. godine planirano je predstavljanje	50%
	Kreiran i implementiran LIVING labs Living koji će djelovati kao oblik participativnog procesa	1	Kreiran Living labs	100%
	Naabavljeno minimalno 16 električnih bicikala sa pratećom opremom i dijelom infrastrukturom, znakovima za staze...	16	Roba isporučena, shodno vremenskim prilikama slijedi instalacija i postavljanje stanica i ostale opreme	100%
	Nabavljeno 20 bicikala	20	Roba isporučena, shodno vremenskim prilikama slijedi instalacija i postavljanje stanica i ostale opreme	100%
	Organizovana najmanje dva eventa u cilju promocije biciklizma	NA	Izmjenaom plana realizacija, ista aktivnost pomjerena je u 2026. godinu	NA

Naziv projekta	Donator	Ukupna vrijednost projekta KM	Oblast	Aktivnosti na projektu	Status
Pionirs Accelerator	Urbact program	70.000,00	Podrška MSP-u	Grant shema podrške MSP-u	Odbijen
Zelena mobilnost u Tešnju- smanjenje emisije CO2/elektrifikaciju saobraćaja	RH EU	138.770,00	Zelena ekonomija	Nabavka električnih vozila i punjača 150 Kw, ostale projektne aktivnosti	Odbijen
Soft skills edukacije	WBF	30.000,00	Edukacije	Radionice; javni govor, javni nastup, liderstvo	Odbijen
Digitalna transformacija	FMRPO	70.000,00	Jačanje kapaciteta TECH LAB-a	Nabavka 3D printera	Odobren
DIGITECH	GIZ i EU	134.124,00	Podrška MSP-u	Implementacija softwera i edukacije za MSP	Odobren
Održivi razvoj lokalne privrede kroz eko-inovacije i žensko preuzetništvo	Caritas	175.000,00	Jačanje kapaciteta TECH LAB-a i podrška MSP-u	Podrška START up firmama, edukacije nabavka Opreme za TECH LAB	Odobren
TECH LAB Electronic	Interreg CBC	587.000,00	Jačanje kapaciteta TCH LAB-a	Dodatni radovi na TECH LAB u proširenje prostorija, uspostava laboratorije za elektroniku, IT oprema i softweri	U fazi ocjenjivanja
Transforming SMEs Through Innovation and Digitalization (TRANS4SME)	Inerreg CBC	380.800,00	Podrška START up i jačanje kapaciteta TECH LAB-a	Nabavka IT opreme i podrška START UP firmama	U fazi ocjenjivanja
Svijest o maternici i odgovor žena za Europu	Inerreg CBC	321.183,46	Zdravstvo	Nabavka opreme za Opću Bolnicu Tešanj	U fazi ocjenjivanja
3D za domaće	Ministarstvo privrede ZDK	25.000,00	Promocija domaćih proizvoda i jačanje kapaciteta TECH LAB-a	Nabavka opreme za TECH LAB, promotivne aktivnosti i edukacije	Odobren
BIO-CO2MET -	Ministarstvo vanjskih poslova Češke Republike i UNDP	83.627,50	Izrada studije	Studija izvodljivosti i	U fazi ocjenjivanja
Ukupno		2.015.504,96			

Kada je riječ o broju izrađenih projektnih prijedloga TRA d.o.o je za period 2018-2025 izradila ukupno 130 projektni prijedlog od kojih je odobreno 46, procenat uspješnosti iznosi nešto više od 30%. Prema stavovima vrlo uticajnih međunarodnih organizacija koji djeluju na području BiH, procenat uspješnosti odobrenih projekata preko 10% je više nego dobar rezultat za jednu lokalnu razvojnu agenciju. U 2025.godini odobrena su 4 projekta ukupne vrijednosti 404.124,00 KM, implementacija odobrenih projekata planirana je za 2026. godinu. Ukupno 4 projekta su u fazi ocjenjivanja.

Godine	Izrađeni projekti	Broj odbrenih projekata	Procenat uspješnosti
2010			
2011	8	1	13%
2012	9	2	22%
2013	8	2	25%
2014	10	4	40%
2015	12	4	33%
2016	14	3	21%
2017	11	3	27%
2018	12	3	25%
2019	10	4	40%
2020	10	4	40%
2021	8	4	50%
2022	5	4	80%
2023	6	3	50%
2024	7	1	14,28%
2025	11	4	36,36%
Ukupno	141	46	32,62%

3. Projekti Strategije razvoja općine Tešanj

TRA d.o.o-Agencija za razvoj općine Tešanj je nosilac implementacije 8 projekata iz Strategije razvoja općine Tešanj 201-2023. Pregled evaluacije projekata u 2025. godini, prikazan je u slijedećoj tabeli:

Naziv projekta	Realizovano u 2025.godini
1.1.1.1. TEH LEB i poslovni inkubatorubator	Izrađenne projektne aplikacije s ciljem jačanja TECH LAB centra. Dvije nove sStrat up firme koriste usluge Coworkinga, pružene ostale usluge shodno izvještaju ...
1.1.1.2. Podrška kompanijama za certificiranje i digitalizaciju poslovanja na području općine	Tri kompanije zajedno u projektu DIGITECH koje će dobiti podršku u okviru implementacije istog
1.1.1.3. Jačanje komunikacije privatnog i javnog sektora	Realizovana obuka Industrija 4.0, ESG i rodno odgovorno liderstvu
1.1.1.4. Podrška sajamskim manifestacijama	Nastup na Sjamu privrede 2025. godine. Implementirani svi planirani Sjmovi u 2025. godini
1.3.1.3. Lokalni akcioni plan zapošljavanja	Nastavljena realizacija praktične nastave u firmama
1.3.2.1. Unaprijediti saradnju privrednog sektora i srednjih škola	Nastavljena realizacija praktične nastave u firmama. Povećan broj učenika na praksi u firmama.
1.3.2.2. Projekat razvoja i promocije vještina i kompetencija (Stam kabinet, tehnička kultura)	Realizovana 2 ciklusa obuke STEAM za učenike osnovnih škola. Nabavljeni dronovi i realizovan jedan ciklus obuke za upravljanje dronovima za pet polaznika.
3.2.1.2 Projekat cirkularna ekonomija	Odrzana edukacija za lokalne aktere sa VTK na temu cirkularna ekonomija

4. Zadovoljstvo korisnika usluga

a. Performansa usluge

Tokom 2025. godine, TRA d.o.o. – Agencija za razvoj općine Tešanj ostvarila je visok nivo realizacije postavljenih ciljeva, uz izražen kontinuitet u kvalitetu rada i vidljiv napredak u ključnim razvojnim oblastima. Većina planiranih aktivnosti realizovana je u potpunosti, dok su pojedini indikatori značajno premašeni, što potvrđuje operativnu efikasnost, stručnost zaposlenih i jasnu razvojnu orijentaciju Agencije. U oblasti izrade i realizacije projektnih prijedloga, Agencija je nadmašila planirane ciljeve, kako u broju izrađenih, tako i u broju odobrenih projektnih aplikacija, uključujući projekte pojedinačne vrijednosti veće od 50.000 KM. Ostvaren stepen realizacije započetih projekata iznosi 100%, uz pozitivne nalaze donatora i revizora, čime je potvrđena sposobnost TRA d.o.o. da efikasno upravlja kompletnim projektnim ciklusom – od ideje do implementacije. Tako izvještajnog perioda pružena je podrška malim i srednjim preduzećima i start-up firmama. Posebno se ističe oblast pripreme projektnih aplikacija, gdje je ostvaren višestruko veći obim usluga od planiranog, uz konkretne finansijske efekte za korisnike. Kontinuirana distribucija informacija o fondovima i javnim pozivima dodatno je ojačala povezanost Agencije sa poslovnom zajednicom. TECH LAB centar se u 2025. godini potvrdio kao centralna tačka inovacija, edukacije i podrške talentima. Korištenje napredne opreme, realizacija stručnih obuka, STEM programa i coworking usluga bilježi visok stepen iskorištenosti kapaciteta i rast interesa korisnika. Zadovoljstvo korisnika, potvrđeno anketnim rezultatima, dodatno potvrđuje kvalitet pruženih usluga. U oblasti upravljanja ljudskim resursima i vidljivosti, Agencija je osigurala kontinuirano stručno usavršavanje zaposlenih i unaprijedila javnu percepciju svog rada kroz promotivne aktivnosti i medijsku prisutnost. Identifikovana manja odstupanja u pojedinim promotivnim aktivnostima predstavljaju osnov za unapređenje u narednom planskom periodu. Implementacija projekta LAMO – urbana mobilnost ušla je u fazu konkretne realizacije kroz nabavku opreme, uspostavu Living Lab modela i pripremu strateških dokumenata. Projekt se implementira u skladu sa definisanom dinamikom i predstavlja jedan od ključnih dugoročnih razvojnih iskoraka Općine Tešanj.

b. Upitnik

Po završetku svake pružene usluge, uposlenici TRA d.o.o. vrše usmeno i pismeno anketiranje korisnika s ciljem prikupljanja informacija potrebnih za ocjenjivanje kvaliteta usluga, mogućnostima unaprijeđenja usluga i zadovoljstva korisnika. U 2025. godini, anketirano je preko 85% korisnika TECH LAB-a, te u skladu s tim 81% anketiranih korisnika izjavilo je da pružena usluga ispunjava njihove potrebe i očekivanja. 93% anketiranih korisnika izjavilo je da ne smatraju nepotrebnim sadržaj usluga TRA. 75% korisnika je smatra da je pružena usluga ili realizovan program edukacije vremenski optimalan, dok 27% korisnika smatra da je potrebno dodatnog vremena za pružanju predmetnih usluga. U dijelu ocjenjivanja zadovoljstva pruženom uslugom od 1 do 5, 82% ispitanika je ocjenilo sa ocjenom 5, 8% je ocjenilo sa ocjenom 4, 5% sa ocjenom 3 i 5% sa ocjenom 2. Na pitanje „Da li je sadržaj usluge uspješno realizovan?“ – čak 96% anketiranih je ocjenilo sa ocjenom 5 pruženu predmetnu uslugu. Sagledajući rezultate sprovedene ankete, uviđeno je da usluge koje pruža TRA d.o.o. u okviru TECH LAB-a zadovoljavaju potrebu i očekivanja većine korisnika istih. Pored postignutih ciljeva – ostvarenja postavljenih indikatora, uspješne realizacije projektnih aktivnosti, važno je napomenuti i iskazati značajan procenat zadovoljstva korisnika usluga koje su pružene i realizovane od strane TRA d.o.o. u 2025. godini.

5. Realizacija značajnih aktivnosti i projekata u 2025. godini

Opći pregled rada u 2025. godini

U 2025. godini Agencija za razvoj općine Tešanj – TRA d.o.o. nastavila je intenzivan rad na realizaciji strateških, razvojnih i projektnih aktivnosti usmjerenih na jačanje lokalne privrede, razvoj ljudskih kapaciteta, digitalnu transformaciju, održivu mobilnost i unapređenje STEM obrazovanja. Pored realizacije planiranih projektnih ciljeva, uposlenici TRA d.o.o. su tokom godine imali izuzetno visok nivo angažmana kroz redovne projektne aktivnosti, dodatne operativne zadatke, podršku privrednim subjektima i međunarodnu saradnju.



Međunarodna saradnja i strateška partnerstva

Tokom 2025. godine realizovana je službena studijska i radna posjeta Republici Turskoj, s ciljem jačanja institucionalne saradnje, razmjene dobrih praksi i povezivanja lokalne privrede Tešnja sa međunarodnim partnerima. Posjeta je rezultirala unapređenjem međuinstitucionalnih odnosa i otvorila nove mogućnosti za buduće projekte u oblasti ekonomskog razvoja, inovacija i obrazovanja.



Podrška privredi i naprednim tehnologijama kroz TECHLAB centar

TECHLAB centar je u 2025. godini funkcionisao kao ključna razvojna platforma za direktnu podršku firmama i inovatorima. Posebno se ističe pružanje konkretnih tehničkih usluga privrednim subjektima, među kojima je i realizacija 3D skeniranja namještaja za firmu LOYLY korištenjem naprednog ARTEC LEO 3D skenera. Ova usluga značajno je ubrzala razvoj proizvoda i doprinijela povećanju preciznosti u proizvodnim procesima firme.

Paralelno s tim, u TECHLAB centru se odvijao i prenos visokospecijalizovanog znanja iz oblasti FPGA tehnologija, gdje je Tarik Ibrahimović radio sa mlađim studentima, uključujući Eldara Hadžiselimovića. Ove aktivnosti dodatno su ojačale vezu između akademske zajednice, mladih talenata i tehnološkog razvoja.



Razvoj naprednih tehničkih i digitalnih vještina

U 2025. godini TRA d.o.o. je organizovala i realizovala niz specijalizovanih edukacija. Posebno se izdvaja stručna edukacija „Autodesk – Inventor Frame Generator Software za konstrukciju metalnih konstrukcija“, usmjerena na inženjere i tehnički kadar iz metaloprerađivačkog sektora. Edukacija je doprinijela unapređenju projektantskih i konstrukcijskih kapaciteta lokalnih firmi.



Također, u okviru projekta Strategije općine Tešanj „Razvoj i promocija vještina i kompetencija (STEM kabinet, tehnička kultura)“, u TECHLAB centru su realizovane STEM radionice za djecu i mlade. Učenici 5. i 6. razreda pohađali su Microbit radionice, dok su učenici 7. razreda učestvovali u Arduino radionicama. Kruna ovog programa bila je svečana dodjela diploma 27.08.2025. godine, a zbog velikog interesovanja najavljen je i novi ciklus STEM edukacija.



Obuke iz oblasti savremenih tehnologija – dronovi i STEM

U decembru 2025. godine uspješno je realizovana trodnevna obuka upravljanja dronovima, koja je okončana svečanom dodjelom certifikata u TECHLAB centru. Polaznici su stekli certifikat „Pilot-operator drona A1 kategorije po BHDCA“, čime su unaprijeđene njihove praktične i tehničke STEM kompetencije. Obuku je stručno vodio mr. Alen Halak, direktor Aerokluba.

Održiva urbana mobilnost – projekat LAMO

Jedan od najznačajnijih infrastrukturnih iskoraka u 2025. godini bila je isporuka opreme za uspostavljanje sistema javnih bicikala u Tešnju u okviru projekta LAMO, finansiranog kroz Interreg IPA ADRION program. U okviru isporuke preuzeto je:

10 električnih bicikala

15 konvencionalnih bicikala

5 biciklističkih stanica sa terminalima i punionicama

Ova aktivnost predstavlja ključni korak ka uspostavljanju održivog, ekološki prihvatljivog i modernog sistema mobilnosti u Tešnju, s jasnim benefitima za građane, radnike i okoliš.



Podrška obrazovanju i školama – STEM oprema

U 2025. godini TRA d.o.o. je uspješno realizovala dodjelu Arduino didaktičke opreme osnovnim školama na području općine Tešanj. Aktivnost je realizovana u saradnji sa Udruženjem STEMLab Tešanj, uz finansijsku podršku Općine Tešanj. Ovim je dodatno unaprijeđena praktična nastava iz oblasti programiranja, elektronike i tehničke kulture, te ojačana infrastruktura za razvoj STEM znanja kod učenika.



Organizacijski i operativni kapaciteti TRA u 2025. godini

Pored realizacije navedenih projekata i aktivnosti, uposlenici TRA d.o.o. su tokom 2025. godine imali izuzetno visok nivo angažmana kroz:

- paralelnu implementaciju više domaćih i međunarodnih projekata,
- kontinuiranu podršku privrednim subjektima i obrazovnim institucijama,
- pripremu projektnih aplikacija, izvještaja, revizija i administrativnih procedura,
- dodatne aktivnosti van osnovnog plana rada, u skladu s potrebama Općine Tešanj i lokalne zajednice.



Godina 2025. bila je izuzetno dinamična i operativno zahtjevna za Agenciju za razvoj općine Tešanj – TRA d.o.o. Realizovani su konkretni, mjerljivi i vidljivi rezultati u oblastima održive mobilnosti, digitalizacije, STEM obrazovanja, tehničkih obuka, međunarodne saradnje i direktne podrške privredi. Aktivnosti TRA d.o.o. u 2025. godini dale su snažan doprinos razvoju općine Tešanj i postavile čvrste temelje za nastavak strateških inicijativa u narednom periodu.

6. Finansijski pokazatelji

R.b	Osnov finansiranja	Izvor finansiranja	Plan 2025	Realizacija 2025. godina	Napomene za realizaciju Budžeta u 2025
1.	Dotacija za plate	Općina Tešanj	95.000 KM	95.000 KM	
2.	Dotacija za materijalne troškove	Općina Tešanj	38.000 KM	38.000 KM	
3.	Dotacija za podrška projektima	Općina Tešanj	66.000 KM	66.000 KM	
4.	Usluge TECH LAB	TRA d.o.o	10.000 KM	9.237 KM	
5.	Projekti Strategije 2018-2022/2027	Općina Tešanj	48.000 KM	19.144 KM	
6.					Ugovori sa donatorima za nekoliko projekata potpisani krajem godine, pa je realizacija istih pomjerena za za 2026. godinu. U skladu s tim i realizacija je manja od planirane.
7.	Realizacija projekata	Donatori EU, ILO...)	384.500 KM	270.904,00	
	Neurošena sredstva/prenos iz prethodne godine	TRA d.o.o	5.000 KM	5.000 KM	
8.	Sajam srednjih škola i fakulteta	Općina Tešanj	25000 KM	26.403 KM	
UKUPNO			671.500 KM	557.904 KM	Manja realizacija od planirane zbog dinamike realizacije projektnih aktivnosti.

RASHODI 2025

R.b	Troškovi/rashodi	Plan 2025	Realizacija 2025.	Napomene za prikazane troškove
1.	Bruto plate zaposlenih	159.000,00 KM	153.305,88 KM	Realizacija manja iz razloga što je u prvom kvartalu 2025. godine uposlenica TRA imala porodijsko odustvo.
2.	Naknada za Nadzorni odbor	13.000,00 KM	13.001,48 KM	
3.	Troškovi telefona/internet	4.000,00	4.043,85 KM	
4.	Grijanje	3000,00	2.969,68 KM	
5.	Registracija vozila	1100,00	541,00 KM	
6.	Održavanje vozila	1.500,00	451,00 KM	
7.	Gorivo	3.500,00	2.108,78 KM	
8.	Održavanje kancelarije --redovno čišćenje	2.500,00	1.939,00 KM	
9.	Računovodstvene usluge	4.800,00	4.800,00 KM	
10.	Revizija poslovanja	2.925,00	2.925,00 KM	
11.	Kancelarijski materijal	1.000,00	619,96 KM	
12.	Ostali troškovi (poštarina, provizija, taksa, promotivne aktivnosti na projektima ..			
12.1	Bankarska provizija	2.500,00	2.117,00 KM	
12.2	Troškovi poštarine	300,00	226,59 KM	
12.3	Troškovi reprezentacije	500,00	993,00 KM	
12.4	Troškovi servisa i održavanja opreme	2.000,00	2.363,00 KM	

12.5	Troškovi oglašavanja	700,00	98,00 KM	
13.	Troškovi službenih putovanja(dnevnice, putarina, parking)	4.000,00	2.570,00 KM	
14.	Troškovi nabavke baza podataka(Akta, Bismode, LRC, Paragraf i dr.) i MS 385 paket	3.500,00	3.263,97 KM	
15.	Realizacija nerealizovanih aktivnosti iz projekata koji se prenose iz prethodne godine	5.000,00	5.000,00 KM	
16.	Troškovi realizacije obuka i drugih aktivnosti u TECH LABU	8.650,00	5.000,00 KM	
17.	Licence za SolidWorks i SolidCAM godišnje održavanje	5.000,00	- KM	
18.	Realizacija projekata iz Strategije razvoja	48.000,00	17.844,00 KM	
19.	Realizacija projektnih aktivnosti	370.000,00	270.874,00 KM	
20.	Organizacija Sajma srednjih škola i fakulteta	25.000,00	26.403,00 KM	
UKUPNO		671.475,00	557.874,00 KM	

Napomene u vezi realizacije budžeta

TRA d.o.o-Agencija za razvoj općine Tešanj u skladu sa potpisanim ugovorima za realizaciju projekata, osigurala je finansijska sredstava za 2025. godinu u vrijednosti 463.658,81 KM. Pored navedenog, prihodi su realizovani nešto manje od planiranog za 2025. godinu iz razloga što će se implementacija značajnog broja projekata realizovati u 2026. godini, iako su isti odobreni u 2025. godini.

- *Bruto plate zaposlenih, planirana stavka rashoda koja obuhvata bruto plate zaposlenih, topli obrok i troškove prevoza radnika.*
- *Naknada za Nadzorni odbor je planirana stavka rashoda odnosi se na određenu naknadu za rad Nadzornog odbora i obaveze po osnovu isplate.*
- *Troškovi telefona/internet je stavka rashoda koja obuhvata troškove fiksnog, telefona, troškove mobilnog telefona, korištenja fiksnog uređaja kao i troškove internetske mreže.*
- *Grijanje predstavlja stavku rashoda koja se odnosi na naknadu gradskog grijanja prostorija Agencije.*
- *Registracija vozila je stavka rashoda za troškove tehničkog pregleda, poreza, osiguranja, zelene karte za dva službena vozila.*
- *Održavanja vozila je stavka rashoda koja se odnosi na nastale godišnje troškove servisiranja i popravaka službenih vozila.*
- *Gorivo predstavlja stavku rashoda, koja se odnosi na troškove goriva za službena vozila Agencije(dizel, benzin i LPG).*
- *Računovodstvene usluge su stavka rashoda za usluge knjigovodstvenog servisa, koja uključuje osnovne paket usluga prema računovodstvenim standardima. Stavka je realizovana u skladu sa određenim planom.*
- *Revizija poslovanja je stavka rashoda, koja je definisana zakonskom odredbom kao i minimalni iznos tarife za usluge revizije poslovanja.*
- *Kancelarijski materijal je stavka rashoda, koja se odnosi na nabavku sitnog materijala za rad (papir, olovke, spajalice,).*
- *Ostali troškovi(poštarina, provizija..) je stavka rashoda, koja obuhvata troškove bankarske provizije, poštarine i druge nastale troškove u radu.*
- *Troškovi službenih putovanja je stavka rashoda, koja obuhvata troškove službenih putovanja uposlenika agencije(dnevnice i nastalih prihvatljivih troškova na službenom putu).*
- *Troškovi nabavke baze podataka.*

Ostale stavke u Budžetu TRA d.o.o za 2025. godinu su realizovane uglavnom u planiranim iznosima. Imajući u vidu da je TRA d.o.o neprofitna organizacija u 2025. godini, ostvarena je neznatna dobit od 30,00 KM. Prikaz bilansa stanja i bilansa uspjeha date su u slijedećim tabelama finansijskog izvještaja za 2025. godinu.

- **Finansijski izvještaji**
- **BILANSUSPIJEHA**

u KM

POZICIJA	2025. godina	2024 godina
DOBIT ILI GUBITAK PERIODA		
Poslovni prihodi	557.904,00	749.272,00
Ostali prihodi i dobici		
1) Prihodi od prodaje robe		
2) Prihodi od prodaje učinaka	9.237,00	9.676,00
3) Prihodi od aktiviranja ili potrošnje robe i učinaka		
4) Ostali poslovni prihodi	557.904,00	749.272,00
Ukupni poslovni prihodi	557.904,00	749.272,00
Poslovni rashodi		
1) Nabavna vrijednost prodane robe		
2) Materijalni troškovi	254.859,00	442.866,00
3) Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	217.482,00	206.325,00
4) Troškovi proizvodnih usluga	18.416,00	21.448,00
5) Amortizacija	58.761,00	58.344,00
6) Troškovi rezervisanja		
7) Nematerijalni troškovi		
Finansijski prihodi		
Finansijski rashodi		
Ostali prihodi i dobitci		
Ostali rashodi i gubitci		
Prihodi iz osnova usklađivanja vrijednosti		
Porezni rashodi razdoblja		
Rashodi iz osnova usklađivanja vrijednosti		
Povećanje vrijednosti specifične osnovne imovine		
Neto dobit perioda	30,00	8,00
Neto gubitak perioda		
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada		
Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem mjeseca		

○

BILANS STANJA

uKM

AKTIVA			PASIVA		
POZICIJA	2025. godina (neto)	Prethodna 2024 godina (neto)	POZICIJA	2025. godina	2024.godina
Nematerijalna imovina	13.251,00	18.818,00	Osnovni kapital	2.000,00	2.000,00
Nekretnine, postrojenja i oprema	148.628,00	197.935,00	Upisani neuplaćeni kapital		
Investicione nekretnine			Emisiona premija		
Biološka imovina			Rezerve		
Ostala (specifična) osnovna materijalna imovina			Revalorizacione rezerve		
Dugoročni finansijski plasmani			Nerealizovani dobitci		
Druga dugoročna potraživanja			Nerasposređena dobit	128,00	119,00
Dugoročna razgraničenja			Gubitak do visine kapitala		
Zalihe i imovina namjenjena prodaji			Otkupljene vlastite dionice i udjeli		
Novac, kratkoročna potraživanja i kratkoročni plasmani	188.585,00	163.138,00	Kratkoročne finansijske obaveze		
POSLOVNA AKTIVA (neto)	367.667,00	384.745,00	Obaveze iz poslovanja	3.922,00	1.507,00
Vanbilasna aktiva			Obaveze iz specifičnih poslova		
UKUPNA AKTIVA	367.667,00	384.745,00	Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih		
			Druge obaveze		
			Obaveze za PDV		
			Obaveze za ostale poreze i druge dažbine		
			Obaveze za porez na dobit		
			Pasivna vremenska razgraničenja		
			POSLOVNA PASIVA	384.745,00	384.745,00
			Vanbilasna pasiva		
			UKUPNA PASIVA	95.000 KM	95.000 KM

OPIS	Tekuća godina	Prethodna godina
Neto dobit (gubitak) za period		
- Amortizacije/vrijednost usklađivanja nematerijalne imovine		
- Amortizacija/vrijednost usklađivanja materijalne imovine		
- Smanjenje (povećanje) zaliha		
- Smanjenje (povećanje) potraživanja od prodaje		
- Smanjenje (povećanje) drugih potraživanja		
- Smanjenje (povećanje) obaveza prema dobavljačima		
Neto naovčani tok iz poslovne aktivnosti		
Neto priliv novca od ulagačke aktivnosti		
Neto odliv novca iz ulagačke aktivnosti		
Neto priliv novca iz finansijske aktivnosti		
Neto odliv novca iz finansijske aktivnosti		
UKUPNI PRILIV NOVCA		
UKUPNI ODLIV NOVCA		
Novac na početku izvještajnog perioda		
Novac na kraju izvještajnog peioda		

POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKOG IZVJEŠTAJA (poslednje tri godine)

I Pokazatelj profitabilnosti

Godina	2023	2024	2025
Pokazatelj profitabilnosti	0,0012	0,0011	0,00

Marža bruto dobiti (gubitka) = Bruto dobit x 100/Ukupni prihodi = ___
 (za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari ___ KM bruto dobiti)

II Pokazatelj ekonomičnosti

Godina	2023	2024	2025
Pokazatelj ekonomičnosti	1,00	1,00	1,00

Stopa ekonomičnosti = Ukupni prihodi x 100/Ukupni rashodi =
 (za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 100 KM prihoda)

III Pokazatelji likvidnosti

Godina	2023	2024	2025
Pokazatelj trenutne likvidnosti	45,69	1272,01	20,34
Pokazatelj tekuće likvidnosti	45,69	13,02	20,34

a) Stopa trenutne likvidnosti = Novčana sredstvax100/Kratkoročne obaveze =
 (za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima KM novčanih sredstava)

Ubrzani pokazatelj je uže definisan pokazatelj likvidnosti jer izostavlja zalihe iz tekućih sredstava zbog toga što dio zaliha ima karakter trajno vezanih sredstava i kao takve ne mogu služiti za izmirenje tekućih obaveza.

b) Stopa tekuće likvidnosti = Tekuća sredstva /Kratkoročne obaveze = _____ KM

Pokazatelj je likvidnosti koji nam govori koliko su tekuće obaveze pokrivena tekućim sredstvima, odnosno da li je moguće izmiriti tekuće obaveze sa tekućim sredstvima. Generalno, vrijednost ovog pokazatelja iznad 1 znači da je kompanija u dobroj poziciji po pitanju izmirenja tekućih obaveza.

IV Pokazatelj zaduženosti

Godina	2024	2025	2026
Pokazatelj zaduženosti	0,00	0,00	0,00

a) Stopa zaduženosti = Tuđi izvori x 100/Ukupna aktiva =
Pravno lice nije zaduženo, nema tuđih izvora finansiranja.

- Podaci o uposlenim i primanja

R.b	Ime i prezime	Kvalifikacije	Satus	Pozicija
1.	Edin Ibrahimović	dipl.ing. maš	Mandat	Direktor
2.	Muamer Omahić	Dipl. pravnik	Ugovor na neodređeno	Menadžer za administrativne i pravne poslove
3.	Dženeta Agić	Bachelor SIMS	Ugovor na neodređeno	Tehnički menadžer
4.	Dženita Hopić	Diplomirani eci	Ugovor na neodređeno	Finansijski menadž.

b. Zadovoljstvo uposlenih

Upitnik? Ko kreira i provodi upitnik i kakve mjere se poduzimaju? Dugoročna mjera.

O P I S	Tekuća godina	Prethodna godina
Broj zaposlenih	4	4
Prosječna neto plata	1.982,50	1592,00
Topli obrok/radniku	284,77	214,00
Regres/radniku	749,50	669,00
Prijevoz/radniku	120,83	105,00
Poslednja maksimalna plata	2.758,35	2348,00
Poslednja minimalna plata	1.676,55	992,00

- **Realizacija zaključaka Općinskog vijeća Tešanj**

1.-Nastaviti implementaciju započetih projekata kao i razvijati nove strateške projekte sa ciljem unaprijeđenja lokalnog razvoja i privrednih kapaciteta općine Tešanj, definisanih strateškim ciljevima Općine Tešanj.

Agencija za razvoj općine Tešanj – TRA d.o.o. je u 2025. godini u potpunosti postupala u skladu sa ovim zaključkom. Kontinuirano je nastavljena implementacija započetih projekata, posebno međunarodnog projekta LAMO, kao i aktivnosti vezane za razvoj ljudskih kapaciteta, digitalizaciju i STEM obrazovanje. Paralelno s tim, razvijani su novi strateški i operativni projekti usmjereni na jačanje privrednih kapaciteta, podršku poslovnoj zajednici, unapređenje tehničkih i digitalnih vještina te jačanje međunarodne saradnje. Sve aktivnosti bile su direktno usklađene sa strateškim ciljevima razvoja Općine Tešanj, s jasno mjerljivim rezultatima i vidljivim efektima za lokalnu zajednicu.

2.-Nastaviti s unaprijeđenjem rada podružnice TECH LAB, kroz razvoj i implementaciju integrisanoh modela podrške poslovnoj zajednici, nezaposlenim licima, studentima, učenicima, uključujući organizaciju edukativnih programa, stručnih obuka, mentorstva, te pristupa grantovima i drugim oblicima finansijske pomoći uz obavezno osiguranje adekvatnih finansijskih sredstava u cilju dugoročne održivosti i kontinuiteta pružanja navedenih usluga.

U 2025. godini TRA d.o.o. je značajno unaprijedila rad podružnice TECHLAB, koja je funkcionisala kao integrisana platforma za podršku privredi, obrazovanju i razvoju vještina. Kroz TECHLAB su realizovane brojne stručne edukacije i obuke, uključujući Autodesk Inventor – Frame Generator, STEM radionice (Microbit i Arduino), obuku upravljanja dronovima, kao i visoko specijalizirane tehničke usluge poput 3D skeniranja za potrebe privrednih subjekata. TECHLAB je također služio kao prostor za mentorstvo, transfer znanja i praktičan rad sa učenicima, studentima i mladim stručnjacima. Aktivnosti su finansirane kroz kombinaciju projektnih sredstava, budžetske podrške Općine Tešanj i partnerskih izvora, čime su stvoreni preduslovi za kontinuitet rada centra.

3.-Nastaviti raditi na implementaciji postavljenih ciljeva TRA d.o.o za 2025. za 2025. godinu u skladu sa suvojenim planom rada

TRA d.o.o. je tokom 2025. godine u velikoj mjeri, a za većinu definisanih ciljeva i u potpunosti (100%) realizovala ciljeve utvrđene Planom rada za 2025. godinu. Ostvareni su planirani rezultati u oblasti implementacije projekata, razvoja TECHLAB centra, podrške privredi, obrazovanju i održivoj mobilnosti. Posebno se ističe uspješna realizacija ključnih projektnih aktivnosti (LAMO – isporuka bicikala i stanica, STEM programi, tehničke obuke, međunarodna saradnja), uz visok stepen operativne efikasnosti i angažmana uposlenika TRA d.o.o. Time je potvrđeno da su ciljevi za 2025. godinu realizovani u skladu sa usvojenim Planom rada, a u pojedinim segmentima i iznad planiranog obima.

8. Rezime i ostvrt na rad TRA d.o.o od osnivanja do kraja 2025. godine

Od početka rada 2011. godine do kraja 2025. godine, TRA d.o.o. – Agencija za razvoj općine Tešanj afirmisala se kao ključna operativna i razvojna institucija lokalnog ekonomskog razvoja. U posmatranom periodu odobreno je ukupno 46 najznačajnijih razvojnih projekata, ukupne vrijednosti 6.980.363,40 KM, koji su realizovani kroz domaće, međunarodne i EU programe. Posebno je značajno istaći da je kroz ove projekte direktno ili indirektno uključeno 240 privrednih subjekata, pretežno sa područja općine Tešanj, čime je osiguran snažan lokalni efekat intervencija i visok stepen usmjerenosti sredstava ka domaćoj ekonomiji.

Odobrena grant sredstva raspoređena su na način koji jasno reflektuje razvojne prioritete lokalne zajednice:

- 29% – podrška poljoprivredi (plastenici, oprema, sadni materijal, prateća infrastruktura),
- 27% – oprema za škole i razvoj TECH LAB centra,
- 27% – ostali vidovi podrške poslovnoj i društvenoj zajednici,
- 14% – oprema i usluge za sektor malih i srednjih preduzeća (MSP),
- 3% – obuke i edukacije.

Ovakva struktura potvrđuje da je Agencija djelovala balansirano, povezujući ekonomski razvoj, obrazovanje, socijalnu inkluziju i jačanje ljudskih kapaciteta.

Rad TRA d.o.o. rezultirao je mjerljivim i dugoročno održivim koristima za stanovništvo općine Tešanj:

- 50 porodica dobilo je plastenike površine 300 m² sa kompletnom pratećom opremom,
- 31 porodica sa djecom s posebnim potrebama dobila je plastenike od 100 m², sadni materijal i opremu,
- Nabavljena je oprema za osnovne i srednje škole u vrijednosti od cca 500.000 KM,
- Uspostavljen i opremljen Coworking i TECH LAB prostor, koji koriste:
 - ✓ privrednici,
 - ✓ studenti,
 - ✓ start-up kompanije,
 - ✓ veće proizvodne firme.

Ovi rezultati pokazuju da se aktivnosti Agencije ne zadržavaju na planskom nivou, već proizvode konkretne, vidljive i trajne efekte.

Edukacije i jačanje ljudskih resursa

TRA d.o.o. je u posmatranom periodu organizovala više od 70 različitih programa obuke, uključujući:

- obuke za zavarivače,
- CNC operatere i mehatroničare,
- SolidWorks i druge CAD alate,
- Excel i poslovne IT alate,
- menadžerske i poduzetničke obuke.

Kroz ove programe obučeno je preko 1.500 polaznika, kako nezaposlenih osoba, tako i zaposlenih radnika iz MSP sektora. Kao direktan rezultat stečenih znanja i kompetencija, 275 kandidata zasnovalo je radni odnos, što predstavlja izuzetno snažan pokazatelj efektivnosti uložениh sredstava.

Finansijski aspekt i povrat ulaganja Općine Tešanj

Od osnivanja do kraja 2025. godine, Općina Tešanj uložila je u rad Agencije ukupno 2.396.972,74 KM, od čega:

- 1.209.706,57 KM – plate uposlenika,
- 427.498,00 KM – materijalni troškovi,
- 759.768,17 KM – sufinansiranje projekata.

S druge strane, TRA d.o.o. je bez finansijskog učešća Općine i bez vlastitog sufinansiranja obezbijedila **6.220.595,23 KM grant sredstava** iz EU, međunarodnih i domaćih fondova. Ovo jasno pokazuje da je svaki uloženi budžetski iznos višestruko vraćen zajednici kroz vanjske izvore finansiranja.

Dodatne aktivnosti i multiplicirani efekti

Pored vlastitih projekata, uposlenici TRA d.o.o. kontinuirano su pružali tehničku i stručnu podršku:

- MSP-ovima,
- obrtima,
- udruženjima građana,
- fizičkim licima,

kroz izradu projektnih aplikacija i biznis planova. Po ovom osnovu odobreno je dodatnih **587.135,00 KM za više od 20 subjekata.**

Također, za Općinu Tešanj, javna preduzeća i javne ustanove pripremljeni su projekti u ukupnoj vrijednosti **1.106.510,00 KM odobrenih sredstava.**

Ukupna finansijska korist za zajednicu

Zbrajanjem svih navedenih segmenata, dolazi se do ukupne procijenjene koristi za zajednicu u iznosu od: **7.914.240,23 KM**

Ovaj iznos predstavlja kumulativni razvojni efekat rada TRA d.o.o. kroz grantove, projekte, obuke, opremu i direktnu podršku lokalnim akterima.

Zaključna ocjena

Na osnovu dostupnih podataka može se zaključiti da je TRA d.o.o. – Agencija za razvoj općine Tešanj u periodu 2011–2025. godine ostvarila izuzetno visok stepen efikasnosti, finansijske opravdanosti i društvene korisnosti. Agencija je dokazala sposobnost da relativno skromna budžetska ulaganja transformiše u višestruko veće razvojne efekte, uz snažan fokus na zapošljavanje, obrazovanje, inkluziju i konkurentnost lokalne privrede.

Ovakvi rezultati jasno potvrđuju opravdanost daljeg institucionalnog jačanja Agencije i njene uloge kao centralnog nosioca lokalnog ekonomskog razvoja općine Tešanj.

Tešanj, januar 2026.godine



Direktor TRA d.o.o Agencije

Edin Ibrahimović, dipl. Ing. maš