

JP "TOPLANA" d.d. TEŠANJ

Bukva bb, 74260 TEŠANJ

Fax : 032-650-826

E-mail: toplana@bih.net.ba

Tel: 032-650-508

Web adresa www.toplana-tesanj.com.ba

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

JP "Toplana" d.d. Tešanj za 2025. godinu

UPRAVA

1. Direktor	Enes Galijašević, dipl.maš.ing. Nurdin Sadiković, dipl.maš.ing.	od/ do od	18.09.2021.god./18.09.2025. 19.09.2025.
2. Finansije	Hamila Hrnjić, knjigovođa	od	20.05.1998.god.
3. Tehnika	Armin Kuprić, dipl.maš.ing., tehnički rukovodilac	od	04.10.2015.god.

Pravna regulativa

Javno preduzeće „Toplana“ d.d. prema registraciji nadležnog Općinskog suda Zenica.
Rješenje o upisu u sudski registar broj: 043-0-Reg-09-000378, od 02.09.2010.godine.

Upisano kod Registra vrijednosnih papira u Federaciji BiH, prema Odluci broj:02-3-1-2757/11, od 22.02.2011. godine.

Statut JP Toplana d.d. broj:II-251-2/12 od 29.02.2012. godine

Pravilnik o radu broj:613-III-12/25 od 05.12.2025. godine

Organiziranost/Procedure – Potencijalni priključci

Priključak za sve kategorije korisnika se odvija po proceduri opisanoj u **Odluci o zagrijavanju Tešnja daljinskim grijanjem i Uslovima za isporuku i preuzimanje toplotne energije.**

Osnovni uslov priključenja je da potencijalni korisnik ima tehničku mogućnost priključenja, a svi drugi uslovi su propisani u navedenoj Odluci, kao i rokovi za pojedine aktivnosti na priključenju.

Zone priključenja se kreću od industrijske zone Bukva do gradske zone u obuhvatu postojećih kapaciteta vrelovodu, u obuhvatu projekata toplifikacije Stara čaršija - GRANA IX i Simetrale - SŠC Tešanj, kao i priključenje na jedinstveni sistem u novo izgrađenim objektima investitora STAR S, TEŠPED i HG Krndija

Historija

Centralizovana toplifikacija Tešnja započela je realizacijom programa grijanja industrijske zone u toku 1983./1984. godine. Pored opšte poznatih prednosti toplifikacije grada, pri utvrđivanju i razradi osnovne koncepcije, imala se u vidu uloga i značaj koji će toplifikacioni sistem imati u složenom urbanom i industrijskom razvoju grada, kao i racionalno korištenje energije i zaštita životne okoline.

Toplana je locirana na lokalitetu industrijske zone Bukva udaljene od grada Tešnja 1,5 km i ima lokacijske uslove za opsluživanje potrošača toplotnom energijom.

Decembra 1984.godine toplana je puštena u rad. Izgrađena je udruženim sredstvima fabrika koje su locirane na lokalitetu Bukva. Toplana je radila u sastavu „Pobjeda“ - fabrika pumpi i prečistača Tešanj, OOUR Energetika.

Od 1.jula 1997.godine OOUR Energetika se izdvojila iz „Pobjeda“ - fabrika pumpi i prečistača Tešanj u „Toplana“ d.d. Tešanj kao preduzeće u osnivanju. Od 1. januara 1998.godine pa sve do danas „Toplana“ Tešanj posluje kao samostalno preduzeće.

Toplana danas zapošljava 21 stalno zaposlenih radnika i 2 radnika na određeno radno vrijeme. (jedan radnik na određeno vrijeme do 6 mjeseci, a drugi na godinu dana- sufinansiranje prvog zaposlenja).

Za potrebe proizvodnje toplotne energije u Toplani su instalirana dva kotla na čvrsto gorivo sa mehaniziranim loženjem.

Ukupno instalirani proizvodni kapaciteti u Toplani iznose 13 MW.

1. Udružiocu u izgradnji „Toplane“ d.d. i procenat učešća

Dana 07.08.1997. godine sačinjen je zapisnik o usaglašavanju udruženih sredstva za izgradnju „Toplane“. Učesnici usaglašavanja i potpisnici zapisnika bili su: „Unico Filter“: Šumić Marica, „Pobjeda“ d.d.: Salkičević Nevzeta, „Enker“: Hadžikadunić Fikret, Općina Tešanj: Kruško Hakija, i „Toplana“ d.d. Tešanj: Džebić r. Rifat.

Pregled učešća udružilaca u izgradnji u „Toplane“ d.d. Tešanj na dan 07.08.1997 godine:

R.b	Učešće udružilaca u izgradnji Toplane:	YUD	DEM	%
1.	UNICO Filter (sadašnji MANN+HUMMEL)	123.688.499,80	2.826.647,95	44,10
2.	"Pobjeda" dd	89.363.040,25	1.596.302,53	24,90
3.	"ENKER"	74.228.484,00	1.362.678,07	21,30
4.	SIZ (Općina Tešanj)	29.552.901,75	620.915,42	9,70
Ukupno sva udružena sredstva		316.832.925,80	6.406.543,97	100,00

2. Reorganizacija „Toplana“ d.d.

Toplana je radila u sastavu „Pobjeda“ - fabrika pumpi i prečistača Tešanj, OOUR Energetika. Od 1. jula 1997. godine OOUR Energetika se izdvojila iz „Pobjeda“ - fabrika pumpi i prečistača Tešanj u „Toplana“ d.d. Tešanj kao preduzeće u osnivanju. Od 1. januara 1998. godine pa sve do danas „Toplana“ Tešanj posluje kao samostalno preduzeće, a trenutna vlasnička struktura data je u sljedećoj tabeli:

1	Osnovni kapital	KM	%
1.1	Državni kapital	3.330.555,59	76,546
1.2	Privatni kapital	1.020.491,58	23,454
Ukupno osnovni kapital		4.351.000,00	100 %

Djelatnost preduzeća obuhvata proizvodnju i distribuciju toplotne energije kao osnovni zadatak u sklopu komunalne djelatnosti kojoj pripadamo.

Ukupni broj korisnika naših usluga (privrednih i fizičkih lica, kao i institucija) iznosi 745 (64+681) ukupna površina koju trenutno grijemo iznosi cca 86.047,00 m² prema sljedećoj strukturi:

☞ Stambeni prostor	33.626,10 m ²
☞ Poslovni prostor	27.421,40 m ²
☞ Proizvodni prostor	200.000,00 m ³ (25.000 m ²)

Imovina i kapital

Opis imovine (nekretnine):

Nabavna vrijednost stalnih sredstava na dan 31.12.2025. godine iznosi 11.563.589,00KM.

Ispravka vrijednosti je 7.932.505,00 KM što znači da su ova sredstva amortizovana to jest otpisana sa 68,6%.

Neto sadašnja vrijednost iznosi 3.631.084,00 KM.

Najveća neto vrijednost iskazana je na kontu 021-građevinski objekti u iznosu od 2.653.292,00 što iznosi 73,07 % ukupnih stalnih sredstava.

Direktor društva

19.09.2025. poslije provedene konkursne procedure izvršena je zamjena direktora zbog isteka mandata. Odluka o imenovanju direktora donesena je od strane Nadzornog odbora Društva pod brojem 600-III-8/25 od 06.08.2025. godine.

Rješenjem o izmjenama podataka broj 043-0-Reg-25-001068 od 25.09.2025. godine, upisuje se promjena lica ovlaštenog za zastupanje Društva pa je nakon izvršene promjene, direktor Nurdin Sadiković, direktor bez ograničenja ovlaštenja u okviru registrovane djelatnosti, Enes Galijašević direktor do promjene navedenog rješenja.

Nadzorni odbor

Na II vanrednoj Skupštini, odlukom broj: 325-II-04/22 od 01.04.2022. imenovan je Nadzorni odbor u sljedećem sastavu:

- Almir Ljevaković, dipl.maš.ing.- predsjednik Nadzornog odbora
- Aida Halilović, profesor- član Nadzornog odbora
- Haris Ibranović, profesor- član Nadzornog odbora

Rješenjem broj 01-45-1-2950-4/24 od 31.01.2025. godine je imenovan za člana Nadzornog odbora Ogrić Jasmin a razrješenja je Aida Halilović dotadašnji član Nadzornog odbora.

Sada nadzorni odbor društva čine:

- Almir Ljevaković, dipl.maš.ing.- predsjednik Nadzornog odbora
- Jasmin Ogrić, dipl.oec- član Nadzornog odbora
- Haris Ibranović, profesor- član Nadzornog odbora

Odlukom broj 427-I5-04/23 od 05.05.2023.godine usvojenoj na 23 redovnoj Skupštini regulisana je naknada NO i ona glasi:

" Predsjedniku Nadzornog odbora JP "Toplana " d.d. Tešanj utvrđuje se mjesečni paušal za obavljanje funkcije predsjednika Nadzornog odbora preduzeća u iznosu os 25 % prosječne neto plate isplaćene u FBiH u mjesecu septembru prethodne godine za godinu u kojoj se naknada isplaćuje.

Članovima Nadzornog odbora JP "Toplana" d.d Tešanj utvrđuje se mjesečni paušal za obavljanje funkcije člana Nadzornog odbora preduzeća u iznosu od 20 % prosječne neto plate isplaćene u FBiH u mjesecu septembru prethodne godine za godinu u kojoj se naknada isplaćuje".

Odlukom broj: 427-II-05/23 od 05.05.2023. godine usvojenoj na 23. Redovnoj Skupštini JP "Toplana " d.d. Tešanj stavljena je van snage odluka broj: 326-II-04/22 od 01.04.2022. godine o visini naknade Nadzornom odboru.

Nadzorni odbor radi i djeluje u skladu sa Statutom i pozitivnim zakonskim propisima i za svoj rad odgovoran je Skupštini JP Toplana d.d., koja zasjeda minimalno jednom godišnje.

Na 3. Vanrednoj Skupštini održanoj dana 22.12.2023. godine, odlukom broj:463-II-12/23 izabran je Odbor za reviziju u sastavu:

- Denis Halilović, dipl. oec. – predsjednik Odbora za reviziju
- Selma Prnjavorac, dipl.iur. – član Odbora za reviziju
- Nedim Ahmetagić, dipl.oec. – član Odbora za reviziju

Odlukom Skupštine broj: 464-12/ 23 od 22.12.2023. godine definisana je naknada Odboru za reviziju i ona iznosi : Predsjedniku i članovima Odbora za reviziju JP " Toplana " d.d. Tešanj utvrđuje se mjesečni paušal za obavljanje funkcije predsjednika 150,00 KM mjesečno, a članovima Odbora za reviziju preduzeća u iznosu od 120,00 KM, kao mjesečna naknada.

Izjava o misiji

Naša misija je usmjerena na to da pravnim subjektima i građanima Općine Tešanj obezbjedimo:

- kontinuirano,
- pouzdano,
- sigurno,
- ekonomično

snabdjevanje toplotnom energijom, na ovaj način ćemo doprinijeti dobrobiti šire društvene zajednice i ugodnom ambijentu za naše građane.

Izjava o viziji

Kao vodeći proizvođač toplotne energije na području općine Tešanj želimo osigurati ekološki čistu okolinu, te stvarati vrijednosti koje će istinski zadovoljiti potrebe naših klijenata u kojoj svaki pojedinac ima pravo na zdrav i kvalitetan život.

Vodeći se zahtjevima naših sadašnjih i potencijalnih korisnika, naša je vizija, biti prvenstveno najbolji u njihovim očima, a zatim i na tržištu.

Stepen realizacije ciljeva

Ciljevi

Redni broj	Naziv cilja	Stepen realizacije	Procenat (%)
1.	NABAVKA UGLJA Procjena potrebnih količina uglja, izrada tendera za nabavku istog, poslije izbora dobavljača dovoz uglja na vrijeme za nesmetanu realizaciju grejne sezone	Urađene mjere za obezbjeđenje potrebne količine uglja za završetak grejne sezone 2024/2025. Od dobavljača isporučene dovoljne količine uglja za završetak grejne sezone Urađene procjene potrebnih količina na osnovu predhodne grejne sezone, zbog otežane nabavke kvalitetnog uglja i zbog nestabilnog rada rudnika izvršena je podjela tendera na više lotova za različite vrste uglja Tender uspješno okončan i izabran naj povoljniji dobavljač . Isporuka za sezonu 2025/2026 početa na vrijeme i prije kretanja sezone na stanju je bilo 50 % ukupne količine uglja potrebne za grejnu sezonu. Do kraja godine isporučeno 75% od ukupno potrebne količine	100
2.	Rekonstrukcija vrelovoda kružni tok – Krndija.	Urađen Idejni projekat rekonstrukcije vrelovoda KRUŽNI TOK-KRNDIJA TEŠANJ. - Podnešeni zahtjevi od strane Toplance za dodjelu budžetskih sredstava za kapitalne projekte Općine Tešanj od 2021 do 2025 nije realizovano., - 2022.godini zahtjev poslan prema Fondu za zaštitu okoliša FBiH, nismo ispunjavali uslove. - Novom analizom utvrdili smo da je potrebno u 2026 godini uraditi glavni projekat, da bi isti kandidovali za dobijanje urbanističke dozvole koja je osnov za kandidovanje projekta prema Fondu za zaštitu okoliša FBiH	30
3.	Projekat rekonstrukcije priključnog vrelovoda Općina Tešanj i priključnih vrelovoda Čaršijske Džamije i Nove Pošte	U toku 2025.godine provodene su aktivnosti na pripremi i objavi tendera i izabran je izvođač za ovaj projekat, realizacija ide po završetku grejne sezone. Nosilac ovih aktivnosti je Općina Tešanj, kao vlasnik priključnog vrelovoda, nakon čega se očekuje izvođenje radova na realizaciji samog projekta.	60
4.	Naplatiti potraživanja od kupaca dospjela, a ne naplaćena sa 31.07.	Stepen naplate potraživanja sa 31.07. 2024. je 79%, a sada je na 31.07. 2025. je 79,3 %, Ovdje imamo dva dužnika na koje otpada 61% ovog iznosa sa istim pokušavamo napraviti sporazum za izmirenje da isto ne ide na postupak utuženja. Sa ostalim dužnicima napravljen je protokol izmirenja do kraja kalendarske godine.	79,3
5.	Provesti i nadzorni audit sistema upravljanja kvalitetom po normi EN ISO 9001:2015 / EN ISO 14001:2015	Uspješno proveden nadzorni audit sistema upravljanja kvalitetom po normi EN ISO 9001:2015 / EN ISO 14001:2015 i potvrđeno da društvo uspješno i kontinuirano provodi mjerenje i radnje propisane ovim standardima.	100

6.	<i>Izvesti neophodne remontne radove, kao i pripremu za narednu grijnu sezonu 2025./2026., najdalje do 30.09.2025.g.</i>	Uspješno realizovane sve planirane aktivnosti prema planu remonta. Sistem daljinskog grijanja u potpunosti je bio spreman za početak grijanja u planiranom terminu. Početak grejne sezone 2025./2026. godine 15.10.2025.godine	100
6.	<i>U cilju provedbe obaveza vezanih za zakon o zaštiti zraka i standard ISO 14001, vršiti redovni monitoring kvaliteta zraka, i sastava dimnih plinova na dimnjaku</i>	U toku 2025. godine u cilju provedbe obaveza vezanih za zakon o zaštiti zraka i standard ISO 14001, vršen je redovni monitoring kvaliteta zraka, te sastava dimnih plinova na dimnjaku na dva kotla KLM 100, u različitim terminima i danima. Rezultati pokazali da nema odstupanja od zakonom propisanih vrijednosti za pojedine emisije.	100
7.	<i>Izvršiti aplikaciju na poziv koji raspisuje Fond za zaštitu okoliša FBiH u cilju odobrenja potrebnih sredstava za projekat rekonstrukcija vrelovoda</i>	U toku 2025. Nismo imali spremanih projekata, nedostaje urbanističke dozvole koje su osnov za apliciranje prema Fond za zaštitu okoliša FBiH,	0

Redni br.	Dugoročni ciljevi (5 - 8 godina)	Rok za realizaciju cilja	Napomena
	Zamjena postojećih kotlova na ugalj (rekonstrukcija kotlovnice) sa kotlovima na bio masu nominalne snage 2x10 MW u skladu sa Idejnim rješenjem toplifikacije općine Tešanj ili 2x8 MW kako je to definisano u Tehno – ekonomskoj studiji opravdanosti toplifikacije Općine Tešanj koja je urađena u toku 2017. godine.	31.12.2029.	Zaustavljene aktivnosti na projektu zbog odustajanja ČRO od projekta, nastaviti prikupljanje ponuda za drugi vid potpore projektu
Kratkoročni ciljevi (1 - 4 godine)			
1.	JPP pokušati animirati potencijalne investiture za ulaganje u ove projekte.	31.12.2026.	Izvršena prijava projekta na razne adrese, vode se određeni razgovori
2.	Izvršiti sanaciju ciklona, dimnih kanala i zamjenu plameno dimnih cijevi na kotlovima K1 I K2	31.09.2026.	Izvršena analiza potreba za sanacije, vrši se priprema tendera za izbor dobavljača za sanaciju
3.	Izvršiti remont na kotlovskom postrojenju i podstanicama po završetku grejne sezone a kao pripremu novu grijnu sezonu	31.09.2026.	Urađen plan remonta, u fazi nabavka dijelova i određivanje termina za remont.
4.	Uraditi projekat SCADA system (daljinski nadzor i upravljanje radom toplotnih podstanica iz jednog komandnog centra).	31.12.2026.	Vraćen projekat na početak, radi se priprema podataka za izradu projekta

5.	Balansiranje vrelovodne mreže.	31.12.2026.	Projekat spojen sa projektom SCADA vrši se priprema podataka za izradu projekta
6.	Proširenje deponije uglja i deponije šljake- Izrada glavnog projekta sa pripadajućom urbanističkom dozvolom (projekat pripremiti za faznu realizaciju istog)	31.12.2026.	Projekat je nastavak proširenja postojećeg projekta
7.	Dorada postojeće studije na osnovu trenutnih pokazatelja koji emergent ili kombinacija energenata daju sigurniji system za budućnost toplifikacije općine	31.12.2027.	Vrše se aktivnosti na pripremi podataka za projekat
8.	Uraditi glavni projekat toplifikacije Općine Tešanj.	31.12.2027.	Vrše se aktivnosti na pripremi podataka za projekat
9.	Uraditi projekte zamjene cjevovoda na dionici Zgrada PBS Banke -Bolnica i Bolnica- Šaht 4 (prelaz prema OŠ Huso Hodžić)	15.10.2026.	Urađeni projekti, odobren dio investicija kroz budžet Općine za 2026 godinu urađeno kreditno zaduženje JP Toplana, raspisan jedan tender drugi u izradi
10.	Izrada glavnog projekta Kružni tok – Krndija, sa pripadajućom urbanistikom dozvolom (projekat pripremiti za faznu realizaciju istog)	31.12.2026.	U fazi urbanističko snimanje trase uz izmještanje iste zbog potrebe proširenja kružnog toka sa dodatnom izlaznom trakom prema Jelahu
11	Izrada glavnog projekta priključnog vrelovoda od PBS-banka duž Sreneničke ulice i max. moguće tačke naselja Tepe	31.12.2027.	Revizija postojećeg idejnog rješenja i izrada glavnog projekta
12	Zamjena utovarivača	31.12.2027.	Prikupljene ponude sa zahtjevom iduće godine ići prema ministarstvu ili fondu ZZO
13	Izrada glavnog projekta kolske vage	31.12.2026.	Projektantu dat zadatak za izradu glavnog projekta
14	Izrada glavnog projekta proširenja nastrešnice	31.12.2026.	Projektantu dat zadatak za izradu glavnog projekta

Strategije za dostizanje ciljeva

1. U skladu sa usvojenom strategijom općine Tešanj, aktivno se uključiti u kreiranje novih modela sistema daljinskog grijanja u skladu sa domaćim propisima i direktivama EU.
2. Saradnja sa Vladom ZD Kantona u regionalnom pristupu toplifikacije općina Tešanj, Usora i Doboj Jug.
3. Podizati svijest građana i korisnika o značaju zaštite okoliša.
4. Kontakt sa potencijalnim investitorima.
5. Prezentovanje prihvatljivih modela daljinskog grijanja osnivaču i većinskom vlasniku.
6. Kroz energtsku efikasnost graditi i modelirati nastup na tržištu.

USLUGE

Redni broj	Vrsta usluge	Vrijednost u 2024	Vrijednost u 2025
		[KM]	[KM]
1.	Prodaja toplotne energije	2.610.592	2.733.371
2.	Prodaja robe na dom. trž.		
3.	Ostali poslovni prihodi	56.583	48.383
	UKUPNO	2.667.175	2.781.754

RAD SA STRANKAMA – pisana korespodencija

Redni broj	Predmet	Broj predmeta u 2024.		Broj predmeta u 2025.	
		Primljeni	Primljeni	Primljeni	Riješeni
1.	Zahtjev za priključenje	9	9	7	7
2.	Zahtjev za Energetsku saglasnost	9	9	7	7
3.	Zahtjev za izdavanje Načelne saglasnosti	1	1	4	4
3.	Zahtjev za blindiranje	24	24	25	25
4.	Zahtjev za isključenje	39	39	59	59
5.	Zahtjev za umanjenje fakture	5	5	2	2
6.	Odgovori na zahtjeve i prigovore	5	5	3	3

RAD SA STRANKAMA – direktna komunikacija putem sastanaka

Redni broj	Primljene stranke	Broj primljenih stranaka u 2024.	Broj primljenih stranaka u 2025.
1.	Grupa građana -prigovor	3	0
2.	Informacije	10	5
3.	Grupa građana-proširenje mreže	0	0
4.	Razna pitanja i pojašnjenja	10	8

RAST BROJA KORISNIKA

GODINA	KATEGORIJA PROSTORA								
	STAMBENI		POSLOVNI		PROIZVODNI			UKUPNO	
	[m ²]	Broj korisnika	[m ²]	Broj korisnika	[m ³]	[m ²]	Broj korisnika	[m ²]	Broj korisnika
2015.	30.957	596	29.150	71	50.666	6333	3	66.440	667
2016.	31.907	616	29.250	74	96.000	12000	4	73.157	690
2017.	32.521	620	29.564	81	96.000	12000	4	74.085	701
2018.	33.246	635	30.097	78	96.000	12000	4	75.343	713
2019.	34.516	658	30.547	75	96.000	12000	4	77.063	733
2020.	35.998	691	28.982	72	146.000	18250	4	83.230	763
2021.	39.693	706	28.982	78	190.000	23750	4	92.425	784
2022.	43.412	749	29.056	69	200.000	25000	5	97.468	818
2023.	44.568	752	29.510	68	200.000	25000	5	99.078	820
2024.	42.106	729	29.257	66	200.000	25000	5	96.363	795
2025	33.626	681	27.421	64	200.000	25000	5	86.047	745

Ukupna površina koju trenutno grijemo

	2024 (m ²)	2025 (m ²)	Razlika (m ²)	Cijena grijanja (KM)	Finansijski gubitak (KM)
Stambeni prostor	42106	33626	-8480	4,22	-35.786
Poslovni prostor	29257	27421	-1836	10,36	-19021
Proizvodni prostor	25000	25000	0	1,64	0
UKUPNA površina	96363	86047	-10316		-54.807

Ukupni broj korisnika naših usluga

	2024	2025	Razlika
Korisnici PL	66	64	-2
Korisnici FL	729	681	-71
UKUPNO	820	745	-75

U 2025 godini i dalje raste broja isključenih korisnika iz kategorije stambenog prostora kao i jedan značajniji broj isključenja i blindiranja korisnika sa jedinstvenog sistema grijanja.

U 2025 . godini imamo ukupno:

Novi korisnici i deblindirani (11)

7 novih korisnika- fizička lica

4 blindiranih korisnika zatražilo deblindiranje -fizička lica

Isključeni i blindirani (84)

25 korisnika je blindirano -fizička lica

59 korisnika sključeno sa usluga grijanja: 57-fizička lica ; 2 -pravna lica

Osim poduzimanja mjera kako zaustaviti trend isključenja potrebno je naći način kako zaštititi korisnike koji koriste usluge grijanja u stambenom prostoru gdje se pojavljuju isključenja korisnika.

GUBITCI U SISTEMU

Godina	Cilj (planirano smanjenje) [%]	Ostvareno[%]
2015.	31	30,60
2016.	29	24,68
2017.	28	21,49
2018.	25	25,27
2019.	24	20,36
2020.	23	21,98
2021.	22	21,37
2022.	20	18,22
2023.	25	20,18
2024.	25	20,20
2025	25	25,80

• U 2025 godini ukupno je bilo 28 kvarova od toga 23 kvara na vrelovodnoj mreži I 5 kvarova na kotlovskom postrojenju I pratećoj opremi, koji su otklonjeni bez većih zastoja u grijanju ali isti su proizveli jako velike proizvodne i interventne troškove. A što se odrazilo i u povećanju gubitaka u sistemu.

Mjere koje su planirane a koje doprinose smanjenju gubitaka u mreži

- Zamjena starih cjevovoda sa predizolovanim cijevnim sistemima,
- Ugradnja automatike u podstanice,
- Balansiranje mreže,
- Uvođenjem Sistema daljinskog nadzora i upravljanja,
- Poštivanje Opštih i tehničkih uslova
- Uvođenje metode termodetekcije kvarova

ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

a. Performansa usluge (brzina priključka, administriranje, brzina otklanjanja kvara)

- Sve aktivnosti oko novih priključaka, zahtjevi, odgovori, saglasnosti se dostavljaju u rokovima predviđenim Opštim i tehničkim uslovima.
- Otklanjanju kvara na instalacijama grijanja, za koje je odgovorna Toplana, se pristupa odmah te u 2025.godini nismo imali dužih prekida u isporuci toplotne energije.
- Obrada zahtjeva za priključenje se odvija u rokovima predviđenim u Odluci o zagrijavanju Tešnja daljinskim grijanjem i Uslovima za isporuku i preuzimanje toplotne energije.
- U pomenutoj proceduri JP Toplana naplaćuje samo naknadu za izdavanje energetske saglasnosti u paušalnom iznosu od 40,95 KM. Ostali troškovi zavise od projekta i veličine prostora i na njihovu visinu Toplana nema uticaj.

a. Upitnik zadovoljstvo kupca

- svake se godine dostavlja našim korisnicima, a kreirala ga je certifikacijska kuća u saradnji sa Toplanom. Nakon provedene ankete dobijeni upitnici se analiziraju te se po potrebi poduzimaju mjere koje su propisane po standardu 9001:2015 i 14001:2015 koji su implementirani u Toplani.
- Konstantno se sa korisnicima razgovara o kvalitetu naše usluge putem direktnog kontakta, putem naših instalatera centralnog grijanja, te drugim načinima komunikacije: telefon, mail, medija i dr.
Također se obavljaju razgovori sa potencijalnim korisnicima putem direktnih sastanaka, kao i drugim putem u zavisnosti od trenutnih mogućnosti.
- Ankete zadovoljstva kupaca se provode redovno svake grijne sezone, a prosječna ocjena za grijnu sezonu 2025./2026. iznosi 4,49 Ova ocjena dobivena je na osnovu ankete provedene među našim korisnicima usluge iz kategorije pravnih i fizičkih lica i ona je značajno bolja od ocjene za grejnu sezonu 2024/2025 koja je iznosila 4,2

U anketi učešće je uzelo 11 pravnih lica i 42 fizička lica. Analizom ankete došli smo do prosječnih ocjena za svako pitanje kao i ukupne prosječne ocjene. Ukupna prosječna ocjena je 4,49. Kada su u pitanju pravna lica prosječna ocjena zadovoljstva kupaca iznosi 4,45 a za fizička lica 4,54.

Kada su u pitanju pravna lica najnižom prosječnom ocjenom je ocjenjen kvalitet usluga općenito 4,36 i odnos prema okolini 4,18 a fizička lica su najnižom prosječnom ocjenom također ocijenili kvalitet usluga općenito 4,19 što je i dalje izuzetno dobra ocjena s obzirom da smo tokom dijela grejne sezone od strane dobavljača imali isporuku uglja različitog kvaliteta. Obzirom da je prosječna ocjena zadovoljstva na većem nivou u odnosu na predhodni period, a imajući u vidu okolnosti pod kojima smo radili, smatramo da su mjere iz programa poboljšanja i ciljeve za poboljšanje kvaliteta uglja i procesa u konačnici doprinjeli do većeg zadovoljstva krajnjih korisnika koji bi sigurno bio još manji da to nismo radili.

UPOSLENI

a) Podaci o uposlenim:

JP "Toplana " d.d. Tešanj trenutno zapošljava 22 radnika , od toga 20 stalno zaposlenih radnika i 2 radnika na određeno radno vrijeme (2 traktorista do 6 mjeseci)

U tabeli koja slijedi prikazuje uposlene na dan 31.12.2025. godine, slijedeće kvalifikacione strukture:

Stručna sprema	Broj zaposlenika	Napomena
VSS	5	
VS	0	
VK	0	
KV	7	
SSS	10	Od tog 2 radnika na određeno vrijeme
PK	0	
UKUPNO:	22	

U 2025. godini 2 radnice sa 31.12.2025. stiču uslove za penzionisanje.

Edukacija personala se planira, organizuje i izvodi na nivou Toplane u skladu sa godišnjim Planom edukacije.

Takođe, praktikujemo da po stručnoj liniji prisustvujemo eksternoj edukaciji u obliku seminara i savjetovanja u organizaciji akreditovanih organizacija u BiH, a naročito se posvećuje pažnja edukacijama iz oblasti javnih nabavki i zaštiti ličnih podataka.

b) Zadovoljstvo uposlenih

Zadovoljstvo uposlenih se prati između ostalog i putem ankete, nakon čega se ista analizira i po potrebi poduzimaju određene radnje. U 2017. godini na nivou Toplane, implementirana je nova radnopravna regulativa u skladu sa novim zakonom o radu koja je i sada na snazi.

OPIS	2024	2025
Broj zaposlenih	23	22
Prosječna neto plata	1.163,00	1317,16
Prosječna bruto plata	1.872,00	2207,29
Topli obrok / radniku	250,00	269,08
Regres / radniku	660:12= 55,00	750:12=62,50
Prijevoz / radniku	59,50	53,36
Prosječna ukupna primanja po radniku	1.527,50	1702,10
Posljednja maksimalna plata	2.307,00	2631,00
Posljednja minimalna plata	875,00	1142,19

c) Prijem novih zaposlenika

U 2025. godini izvršili smo prijem slijedećih uposlenika:

Na osnovu raspisanog oglasa za prijem radnika broj: 90-09/25 objavljenog na oglasnoj tabli Biro rada, web stranici Toplane, web stranici Općine, na portal Tešanj Net, te u dnevnom listu Oslobođenje (09.09.2025. godine), izvršen je prijem 2 radnika na određeno radno vrijeme do kraja grejne sezone (okvirno 6 mjeseci) , na random mjestu Radnik na jednostavnim poslovima utoara, pretovara i prenosa tereta).

d) Plate uposlenih

Nakon stupanja na snagu Uredbe o minimalnoj plati FBiH, izvršeno je usklađivanje plate zaposlenika JP Toplana dd Tešanj, kao i izmjene u okviru internih akata preduzeća tj. donošenje novog Pravilnika o radu.

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

- Ostvaren ukupni prihod u obračunskom periodu za 2025.godinu iznosi 2.781.754,00.KM, te je u odnosu na isti period prethodne godine veći za 114.579,00 obračunskom periodu 2025.godine najveći prihodi su evidentirani na kontu prihodi od prodaje učinaka (toplotne energije) u iznosu od 2.773.37100.KM što je 98,26,% ukupnog prihoda.
- Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2025.godini iznose 3.148.011,00 ili 113,17%.

U obračunskom periodu 2025. godine najveći rashodi su evidentirani na kontu materijalni troškovi (ugalj, el. energija, rezervni dijelovi, gorivo i mazivo) u iznosu od 2.023.427,00 KM što je 64,28 % ukupnih rashoda.

Preduzeće je u 2025. godini ostvarilo gubitak iz redovnog poslovanja u iznosu od 366.881,00 KM koja se dodaje na gubitak koji je nastao u 2012. Godini, ukupni gubitak za ova dva obračunska perioda sada iznosi 544.308,00 KM

Cilj za 2025 ostvariti pozitivno poslovanje nije ispunjen, zbog istog potrebno je napraviti plan sanacije gubitaka..

BILANS USPJEHA

POZICIJA	Prethodna godina 2024	Tekuća godina 2025
PRIHODI		
1) Prihodi iz ugovora sa kupcima	2.610.592,00	2.733.371,00
2) Ostali prihodi I dobici	56.583,00	48.383,00
UKUPNO PRIHODI	2.667.175,00	2.781.754,00
RASHODI		
1. POSLOVNI RASHODI	2.660.213,00	3.148.011,00
a) Nabavna vrijednost prodate robe	0,00	0,00
b) Promjene u zalihama gotovih proizvoda , poluproizvoda I proizvodnje u toku	0,00	0,00
c) Troškovi sirovina I materijala	1.463.072,00	1.846.233,00
d) Troškovi energije I goriva	153.775,00	177.194,00
e) Troškovi plaća I ostalih ličnih primanja	768.734,00	802.031,00
f) Amortizacija	177.496,00	197.716,00
g) Troškovi primljenih usluga	30.936,00	53.438,00
h) Ostali poslovni rashodi I troškovi	66.200,00	71.399,00
2. OSTALI RASHODI I GUBICI	3.030,00	624
UKUPNO RASHODI	2.663.243,00	3.148.635,00
Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	3.932,00	0,00
Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	0,00	-366.881,00
Porez na dobit	752,00	0,00
UKUPNI REZULTAT : DOBIT +/GUBITAK -	+ 3.180,00	-366.881,00

BILANS STANJA

A K T I V A		
POZICIJA	Prethodna godina 2024	Tekuća godina 2025
IMOVINA		
Dugoročna imovina	3.732.146	3.631.084
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.732.146	3.631.084
Zemljište	496.990	496.989
Građevinski objekti	2.599.825	2.653.291
Postrojenja, oprema I namještaj	390.877	428.430
Transportna sredstva	30.332	30.332
Ostala dugoročna materijalna imovina	0	0
Nekretnine, postrojenja I oprema u pripremi	214.122	22.042
Kratkoročna imovina	1.560.379	2.026.142
Zalihe	286.021	730.917
Sirovine, material, rezervni dijelovi I sitan inventar	286.021	729.717
Dati avansi	0	1200
Potraživanja od kupaca	805.237	1.006.436
Kupci u zemlji	805.237	1.006.436
Novac I novčani ekvivalenti	459.927	245.229
Akontacija poreza na dobit	9.194	9.194
Ostala imovina I potraživanja	0	34.366
POSLOVNA AKTIVA	5.292.525	5.657.226
Vanbilasna aktiva	0	0
UKUPNA AKTIVA	5.393.525	5.657.226

PASIVA		
POZICIJA	Prethodna godina 2024	Tekuća godina 2025
Kapital		
Vlasnički kapital	4.351.000	4.351.000
Dionički kapital	4.351.000	4.351.000
Revalorizirane rez. za nekretnine postrojenja i opremu	444.819	444.819
Dobit	10.858,00	0
Akumulirana nerasp. dobit iz predhodnog perioda	31.80	0
Dobit tekućeg perioda	7.378	0
Akumulirani nepokr. gubici predhodnog perioda	188.285	177.427
Gubitak tekućeg perioda	0	366.881
UKUPNO KAPITAL	4.618.392	4.251.511
OBAVEZE		
Dugoročne obaveze	0	0
Obaveze po uzetim kreditima	0	0
Rezervisanje	0	0
Odgođene poreske obaveze	49424	49424
Kratkoročne obaveze	624.709	1.356.291
Obaveze prema dobavljačima	541.023	1.356.291
Ugovorne obaveze	9.114	8.742
Obaveze po uzetim kreditima	66.684	0
Obaveze za porez na dobit	0	0
Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	83.686	63.276
UKUPNO OBAVEZE	674.133	1.405.715
POSLOVNA PASIVA	5.292.525	5.657.226
Vanbilansna pasiva	0	0
UKUPNA PASIVA	5.292.525	5.657.226

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

OPIS	Tekuća godina 2024.	Prethodna godina 2025.
GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi od kupaca	3.042.434,00	2.674.190,00
Odlivi po osnovu plata zaposlenih	-738.544	-762.082
Odlivi po osnovu plaćanja dobavljačima	-1.851.889	-2.025.866
Odlivi po osnovu ostalih troškova	-179.349	-110.017
Odlivi po osnovu plaćanja poreza na dobit	0	0
Ostali prilivi iz poslovnih aktivnosti	0	,0
Ostali odlivi iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto gotov. tok generisan u poslov. aktivnostima	272.561	104.758
GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI		
Odliv po osnovu kupovine, nekretnina, postr. i opreme	-87.890	-288.859
Prilivi po osnovu kupovine, nekretnina, postr. i opreme	4.700	200
Neto gotov. tok koji je gen. u ulagačkim aktivnost.	-83.190	-288.659
GOTOVINSKI TOK IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI		
Otplata glavnice uzetih kredita	-99.996	-66.684
Otplata kamate po uzetim kreditima	-3030	-624
Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti	53998	41721
Ostali odlivi iz finansijskih aktivnosti	0	-5210
Neto gotov. tok koji je gen. u finansijskim aktivnost.	-49028	-30.797
UKUPNI POVEĆANJEGOTOVINE	140.333	0
UKUPNI SMANJENJE GOTOVINE	0	-214.698
GOTOVINA na početku izvještajnog perioda	319.594	459.927
GOTOVINA na kraju izvještajnog perioda	459.927	245.229

OPIS	Vlasnički kapital	Ostale rezerve	Akumulirani dobit/gubitak	UKUPNO
Stanje na dan 01.01.2025.	4.351.000	444.819	-177.427	4.618.392
Gubitak tekućeg perioda	0	0	-366.881	-366.881
Neto dobit/gubitak perioda priznati direktno u kapitalu	0	0	0	0
Objavljene dividenda I drugi oblici raspodjele dobiti	0	0	0	0
Stanje na dan 31.12.2025.	4.351.000	444.819	-544.308	4.251.511

POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKOG IZVJEŠTAJA

1. **Pokazatelj profitabilnosti** (za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari -13,19%KM bruto dobiti (gubitka).

Marža bruto dobiti (gubitka) = Bruto dobit x 100/Ukupni prihodi

2022	$57.956 \times 100 : 2.100.108 = 2,76\%$
2023	$8.800 \times 100 : 2.467.455 = 0,40\%$
2024	$3.930 \times 100 : 2.667.175 = 0,15\%$
2025	$-366.851 \times 100 : 2.781.7554 = -13,19\%$ SMANJEN

Pokazatelj ekonomičnosti (za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 88,35% KM prihoda.

Stopa ekonomičnosti = Ukupni prihodi x 100/Ukupni rashodi

2022	$2.100.108 \times 100 : 2.042.152 = 102,84\%$
2023	$2.467.455 \times 100 : 2.450.077 = 100,71\%$
2024	$2.667.175 \times 100 : 2.660.213 = 100,15\%$
2025	$2.781.754 \times 100 : 3.148.605 = 88,35\%$ SMANJEN

Pokazatelji likvidnosti

a) Stopa trenutne likvidnosti = Novčana sredstva x 100 / Kratkoročne obaveze

2022	$105.179 \times 100 : 226.003 = 46,54\%$
2023	$319.594 \times 100 : 624.000 = 51,20\%$
2024	$459.927 \times 100 : 624.709 = 73,60\%$
2025	$245.229 \times 100 : 1.355.061 = 18,10\%$ SMANJEN

(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 73,60% KM novčanih sredstava)

b) Stopa tekuće likvidnosti = Tekuća sredstva x 100 / Kratkoročne obavez

2022	$1.184.208 \times 100 : 226.003 = 523,98\%$
2023	$1.645.089 \times 100 : 624.000 = 263,64\%$
2024	$1.560.185 \times 100 : 624.709 = 249,78\%$
2024	$2.024.942 \times 100 : 1.355.061 = 149,44\%$ SMANJEN

(za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 149,44,%KM novčanih sredstava i potraživanja)

2. **Pokazatelj zaduženosti** (ukupna imovina preduzeća finansirana je sa 11,80% tuđih sredstava,)

Stopa zaduženosti = tuđi izvori x 100 / ukupna aktiva

2022	$493.168 \times 100 : 5.150.126 = 9,58\%$
2023	$790.680 \times 100 : 5.455.316 = 14,50\%$
2024	$624.709 \times 100 : 5.292.525 = 14,50\%$
2023	$1.355.061 \times 100 : 5.656.026 = 23,96\%$ POVEĆAN

3. Finansijska analiza obračuna za Period: 01.01.2025 – 31.12.2025

U 2025. godini društvo je ostvarilo gubitak od 366.881 KM.

Prihodi su bili stabilni, ali tarifa/cijena grijanja nije u potpunosti pratila rast varijabilnih troškova (energenti i ugali), što je generisalo značajan finansijski pritisak.

Poseban uticaj ima nerealizovano povećanje cijene grijanja od 20% za prva četiri mjeseca 2025. jer je odluka donesena tek u septembru 2025, a efekat toga je 285.609,95 KM manjih prihoda.

Dodatno, gubici na mreži, kvarovi i održavanje uzrokuju vanredne i interventne troškove.

Zbog navedenog, rashodi su nadmašili prihode i godina je završena negativno.

Rezultat poslovanja u 2025.

Ukupni prihodi: 2.781.754 KM

Ukupni rashodi: 3.148.635 KM

Rezultat (gubitak): 366.881 KM

Ključni razlozi gubitka

Nerealizovano povećanje cijene grijanja (20%) u period Jan–Apr 2025

Odluka o povećanju cijene donesena je tek u septembru 2025, zbog čega u prva četiri mjeseca 2025. godine nije primijenjeno povećanje od 20%.

Procijenjena razlika (izgubljeni prihod) iznosi: **285.609,95 KM**

sezona	Br oj da na	Fakturisano 2024/2025 stare cijene (KM)	Br oj dan a	Procjena fakturisanja 2025/2026 nove cijene (KM)	Nerealizovano povećanje 20% Jan-April 2025 (KM)
Oktobar	19	233.319,20	25	337.575,58	
Novembar	30	408.264,18	30	475.746,67	
Decembar	31	399.177,60	31	488.125,78	
Januar	31	419.889,24	31	480.000	83.997,85
Februar	28	409.327,04	28	460.000	81.865,41
Mart	31	397.172,45	31	470.000	79.434,49
April	15	201.661,01	15	265.000	40.332,20
UKUPNO		2.468.810,72		2.976.448,03	285.609,95

Troškovi usljed gubitaka na mreži (kvarovi, održavanje i dodatno grijanje)

Zastarjela mreža i gubici vode/toplotne energije uzrokuju dodatne troškove koji direktno opterećuju rezultat:

Kvarovi i održavanje: 78.522,62 KM

Troškovi dodatnog grijanja usljed gubitaka vode iz sistema i dodatnog grijanja iste: 30.669,15 KM

UKUPNO dodatni troškovi po osnovu gubitaka: 78.522,62 + 30.669,15 = 109.191,77 KM

Ukupni procijenjeni finansijski efekat (prihodna razlika + dodatni troškovi)

Nerealizovano povećanje cijene (Jan–Apr): 285.609,95 KM

Troškovi gubitaka (kvarovi + dodatno grijanje): 109.191,77 KM

UKUPNO: 394.801,72 KM

Da je tarifa bila primijenjena od januara i da nema dodatnih troškova zbog gubitaka, ukupan efekat je oko 394,8 hiljada KM, što je veličinom uporedivo sa iskazanim gubitkom

Ključni razlozi gubitka u 2025

Dominacija materijalnih troškova (energenti, uglj, električna energija) u strukturi rashoda – trošak po jedinici usluge je visok.

Zastarjela mreža → gubici toplotne energije i vode → kvarovi, održavanje i dodatni interventni radovi.

Visoki tekući interventni troškovi (konto/grupa npr. 532001) – troškovi koji nastaju “gašenjem problema” tokom sezone.

Prihodi stabilni, ali tarife ne pokrivaju realne varijabilne troškove u potpunosti (posebno u mjesecima prije formalne odluke o povećanju cijena).

Preporuke

- Napraviti tehnički plan smanjenja gubitaka (zamjena prioritete dionice mreže, mjerenja potrošnje energenata sa mjerama kontrole, brza detekcija curenja i plan brzog otrklanjanja kvarova).
- Plan troškova – razdvojiti interventno i planirano održavanje i postaviti limite.
- Korigovati knjiženja: gdje je opravdano investiciono odvojiti od tekućeg
- Tarifni model: redovno usklađivanje sa kretanjem cijena energenata (da se ne ponovi “rupa” Jan–Apr).
- Mjesečni izvještaj NO (3 pokazatelja): gubici, interventni troškovi, naplata/likvidnost.
- Uraditi plan sanacije gubitka za 2025 godinu

ZAKLJUČAK:

Imajući u vidu sve elemente koji su uticalina na poslovanje u 2025 godini, možemo donijeti generalni zaključak da je Toplana u 2025. godini imala dva različita pokazatelja:

Završetak sezone grijanja 2024/2025 imao je problematiku koja je bino uticala na poslovanje (grejna sezona je završila sa problemom nekvalitetnog grijanja, cijena grijanja nije izmjenjena na vrijeme da se spriječi finansijski udar promjene cijene energenta)

*Početak grejne sezone 2025/2026 fokus je bio na vraćanje povjerenja korisnika grijanja da je moguće ostvariti misiju kvalitetnog grijanja za sve,

*nakon polugodišnje analize koja je pokazala negativno poslovanje izvršeno je povećanje cijena za novu grejnu sezonu,

*odrađeni remont na kotlovskom postrojenju,

*nabaka dovoljne količine različitoga ali za mix kompatibilnog uglja obezbjedilo se da je grijanje na kvalitetnom nivou,

*tender za nabavku uglja sa više lotova omogućio je da bez obzira na zastoje u isporukama iz pojedinih rudnika ipak imamo dovoljne količine uglja za pravljenje kvalitetnog miksa.

*Zbog lošeg završetka predhodne grejne se obavljeni su posebni razgovori za ostanak privrednih subjekata na sistemu grijanja, uz razumjevanje i realni entuzijizam koji smo iskazali u razgovorima doveli su do toga da smo dobili povjerenje za novu grejnu sezonu uz stalni kontakt zbog eventualnih mogućnosti upnapređenja

Veliki problem u funkcionisanju za dalje je i veliki procenat građana koji se isključuju sa Sistema grijanja. Problematiku kako ovo zaustaviti treba biti jedan od ciljeva za iduće grejne sezone.

Bitni segmenti Sistema i trenutno stanje istih:

Zamjena postojećih kotlova novim tehnologijama

Zbog izamortizovanosti proizvodnih postrojenja, neophodna je zamjena postojećih kotlova na uglj sa kotlovima na bio masu u skladu sa Idejnim rješenjem toplifikacije općine Tešanj i Tehno-ekonomskoj studiji: Idejni projekat toplifikacija Općine Tešanj obnovljivim/ekološki prihvatljivim izvorima energije-FAZA I.

Podatak koji smo dobili iz ČRA značajno utiče na daljnji plan zamjene tehnologija

U razgovoru sa NO i osnivačem došli smo do zaključka da ponovo treba napraviti analizu i da je potrebno do kraja 2026 godine izložiti plan budućnosti toplane kada je u pitanju emergent i zamjena kotlovskog postrojenja. Prve analize pokazuju da kotlovsko postrojenje na uglj, ako budemo u mogućnosti obezbjediti dovoljne količine kvalitetnog uglja, može funkcionisati još naredne 4 grejne sezone. Do tada je potrebno revidirati studiju zagrijavanja Tešanja koja će na osnovu trenutnih pokazatelja pokazati koji emergent je budućnost grijanja u Tešnju.

Do tada je potrebno osim studije pribaviti sve informativne ponude kotlova na bio masu, kotlova na plin iz cisterni(treileri), kotlova na tečni plin (koji zavise od toga da li će plinovod doći do Tešnja).

Gubici u sistemu

Važan detalj koji bitno utiče na poslovanje su gubici u sistemu koji nastaju kao posljedica pucanja cjevovoda zbog zastarijele instalacije, u oktobru 2025 ovo je prepoznato i od strane osnivača i zajedno sa upravom Toplane napravljen je prijedlog sanacije primarnog cjevovad

Na ovoj dionici planirana je rekonstrukcija ceste sa ivišnjacima, da se ne bi radio trotoar dva puta iskorišten je momenat da se ova dva projekta pomognu i usklade prilikom izrade.

Identifikovane su dvije dionice:

- **stara zgrada PBS-banke do Bolnice** (na ovoj dionici najveći je broj kvarova, dogovorena je priprema glavnog projekta koji će nam pokazati vrijednost investicije)
- **dio od Bolnice do šahta Š4 sa kojeg cjevovod prelazi prema OŠ Huso Hodžić.** (projekat je već postojao od prije, glavni zadatak je zamjena cijevi sa predizolovanim cjevima na manjoj dubini postavljanja kao i blokiranjem starog cjevovoda koji je na dubini koja ugrožava okolne objekte kada dođe do kvara)

Finansijski plan sanacije podržan je i u budžetu Općine Tešanj za 2026 godinu, gdje Općina i Toplana u iznosima :

- 320.000 KM iz budžeta i
- 300.000 KM kreditno zaduženje Toplane kao i
- 31.000 KM učešća Toplane u djelu skidanja starih cjevi kao pripremu za ugradnju novih
- 80.000 KM izrada trotoara od strane Kantonalne uprave za ceste prilikom rekonstrukcije puta sa ivišnjacima

SCADA – system

Drugi važan segment za kvalitetno grijanje i uštede je regulacija sistema grijanja ugradnjom SCADA sistema nadzora i regulacije sa istim. Za realizaciju ovog projekta uvidili smo da:

- potrebno uraditi na novo simulaciju Sistema trenutnog grijanja na programskom simulatoru
- Na osnovu simulacije potrebno je uraditi analizu potrebnih dijelova Sistema
- Na osnovu analize pripremiti projekat za realizaciju iste u naredne 3 godine.

U 2026 godini plan je da napravimo tim sa ovlaštenim izvođačima ovih aktivnosti, da za isti pokušamo naći sponzora u evropskim fondovima a ako ne onda ići sa projektom na naš Fond za zaštitu okoliša.

Novi modeli Sistema daljinskog grijanja

Sledeća bitna aktivnost koja nije urađena u 2025 godini a prepoznata je kao bitna je budućnost Sistema daljinskog grijanja u Evropi i na našem prostoru u skladu sa domaćim propisima I direktivama EU. Ova aktivnost se prenosi kao bitna u 2026 i obavezuje se uprava na aktivnu prisustvo seminarima i predavanjima na ovu temu.

Priprema projekata za proširenje broja korisnika na sistemu grijanja

Analizom stanja ovih projekata uočeno je da nisu urađeni do dijela da imaju glavni projekat sa pripadajućom urbanističkom dozvolom da bi projekte mogli kandidovati na Fond za zaštitu okoliša, za iste je potrebna u 2026 godini projektantska priprema i izrada urbanističke dozvole. Tu spadaju:

- Projekat kružni tok-Krmdija iz Idejnog preći na izradu glavnog projekta uz prilagođavanje presjeka cjevovoda i plana trase poslije analize sa osnivačom koje nove zgrade su u planu izrade na ovom djelu i da li imamo određenih projekata koji će se preklopiti sa našim projektom
- Projekat Stara zgrada PBS-banke -Srebrenička ulic-Tepe

Naplata potraživanja

Potrebna stalna komunikacija sa korisnicima koji imaju problema sa redovnim plaćanjem računa, održavanjem sastanaka sa kojih treba proizaći protokol o izmirenju obaveza a u krajnjoj nuždi pokretati tužbu za naplatu potraživanja duga sudskim putem.

Plan sanacije gubitaka u 2025

Poslovanje u 2025 godini je negativno i sa istim nemožemo biti zadovoljni, zadnja 4 mjeseca 2025 godine pokazuju da nove cijene koje pokrivaju promjenu cijene energenta daju sliku da poslovanje može biti pozitivne bez obzira na sve poteškoće koje imamo. Plan sanacije dat će i potrebne mjere kako da ponovo nedođemo u fazu da poslujemo sa gubitkom

Krajnji zaključak,

Ako kvalitetno upravljamo resursima , pravovremena reagujemo kod finansijskih poremećaja na tržištu energenata , imamo stalni kontakt sa korisnicima, pružamo stalna pomoć radnicima toplane u realizaciji misije grijanja , gledamo u budućnost bez obzira na teškoće koje nas prate , vršimo praćenje i primjena novih tehnoloških rješenja, tada možemo očekivati i pozitivno poslovanje Na kraju sve nabrojano treba da dovedu do ispunjavanja misije a to je kvalitetno grijanje a u konačnici , finansijski i energetski stabilno JP Toplana dd Tešanj

Općinsko vijeće Tešanj je na svojoj 8. tematskoj sjednici održanoj dana 30.05.2025. godine, razmatrajući informaciju o poslovanju JP Toplana d.d. Tešanj za 2024. godinu, donijelo slijedeće zaključke:

1. U skladu sa usvojenom strategijom Općine Tešanj aktivno se uključiti u kreiranju novih modela Sistema daljinskog grijanja u skladu sa domaćim propisima i direktivama EU
2. Povećati procent naplate potraživanja
3. Nastaviti započete aktivnosti na realizaciji projekta zamjene kotlova na uglj sa kotlovima na BIO-masu
4. Nastaviti raditi na projektu rekonstrukcije vrelovoda kružni tok-Krmdija Tešanj
5. Nastaviti na realizaciji projekta uvođenje daljinskog nadzora i upravljanja radom toplotnih podstanica iz jednog komandnog centra (SKADA system)

1) *Vežano za prvi zaključak zbog problema oko završetka sezone nije se puno uradilo na ovom polju osim što je se krajem 2025 urađen određeni plan kako da se prikupe informacije, ostvare kontakti, animiraju firme koje nam mogu pomoći oko vraćanja fokusa i razumjevanja kako bi to trebalo da izgleda, trasiranje koraka za realizaciju istog i utvrđivanja načina kako sve to realizovati na što povoljniji način za Toplanu i osnivača Općinu Tešanj.*

2) *Stepen naplate u 2025.godini je oko 79,3 %, i nešto je manji u odnosu na prethodnu godinu. Manji stepen naplate je posljedica postojanja većeg duga Opće bolnice Tešanj kao i dijela nenaplaćenih dugovanja od strane pojedinih strateških kupaca, kao posljedica problema u poslovanju tih firmi. Procenat naplate stanovništva je na relativno istom stepenu kao u prethodnim periodima.*

3) *Vežano za drugi zaključak neophodno je napomenuti da je Toplana u prethodnom periodu od 2020.godine, vežano za projekat zamjene postojeće tehnologije sa kotlovima na BIO-masu hronološki uradila slijedeće:*

- *Urađena tehno-ekonomska dokumentacija-*

- projekt TOPLIFIKACIJA OPĆINE TEŠANJ OBNOVLJIVIM/EKOLOŠKI PRIHVATLJIVIM IZVORIMA ENERGIJE-FAZA I, etapa I- prelazak sa postojećih kotlova na kotlove na bio masu,

- Tehno-ekonomska studija: Idejni projekat toplifikacija Općine Tešanj obnovljivim/ekološki prihvatljivim izvorima energije-FAZA I,
- INVESTICIONI ELABORAT-*Ulaganje u kotlove sa pogonom na drvenu biomasu*

Posljednje informacije dobijene u oktobru 2025 godine iz ČRA su takve da se prekidaju sve dalje aktivnosti kada je ovaj projekat u pitanju.

Krajem 2025 godine po prispjeću ove informacije donešena je odluka zajedno sa NO da se uradi ponovno ispitivanje sve prisutnih tehnologija, pribave ponude urade procjene i na kraju do kraja 2026 godine donese odluka u kojem smjeru ide i kako treba da izgleda budućnost Toplane u smislu održivosti sistema grijanja grada Tešnja.

- 4) Na ovom polju nije urađeno puno osim što smo u decembru 2025 godine a poslije detaljne analize i zahtjeva koji se otvaraju izradom novih zgrada došli do određenih zaključaka šta je dalje potrebno uraditi sa projektom u 2026 godini.
- Izrada Glavnog projekta sa primarnim cjevovodom predizolovana cijev prečnika DN200
 - Pri izradi projekta provjeriti sa Općinom da se projekat ne preklapa sa određenim projektom koje Općina planira realizovati tako da se radi faza koja može da se uskladi uz druge projekte
 - Podjeliti projekat u 3 faze da bi se iste mogle zbog finansijskog limita kandidovati na Fond za zaštitu okoliša FBiH
 - Po završetku izrade glavnog projekta pokrenuti zahtjev za izradu urbanističke dozvole (koja je osnova kod kandidovanja projekta na fondove)
- 5) Projekat uvođenje daljinskog nadzora i upravljanja radom toplotnih podstanica iz jednog komandnog centra (SKADA system) je prvobitno zamišljen kao integralni cjeloviti projekat koji bi obuhvati sve podstanice i korisnike. Urdene aktivnosti u 2025 svedene su na nivo razgovora šta bi i kako bi, bez konkretne realizaciji.

Na kraju 2025 urađeni su određeni kontakti koji bi u 2026 mogli da se ogledaju u:

- Snimanje postojećeg stanja
- Traženje partnera za Izradu simulatora koji bi uradio simulaciju trenutnog stanja sistema
- Analiza proistekla iz simulacije bila bi podloga za izradu kompletnog projekta SKADA systema , podjeljenog u određene faze koje bi se realizovale do kraja 2028 godine



Direktor JP Toplana d.d. Tešanj
Nurdin Sadiković, dipl. ing.maš.

IZVJEŠTAJ NADZORNOG ODBORA ZA 2025.GODINU

Na drugoj vanrednoj Skupštini održanoj dana 01.04.2022. godine odlukom broj: 325-II-04/22 od 01.04.2022. godine imenovan je Nadzorni odbor na mandatni period od 4. godine u slijedećem sastavu:

1. Almir Ljevaković, dipl.ing.maš., predsjednik Nadzornog odbora
2. Aida Halilović, profesor, član Nadzornog odbora,
3. Haris Ibranović, profesor, član Nadzornog odbora.

U 2025. godini je došlo do izmjene sastava Nadzornog odbora, umjesto Aide Halilović, koja je dala ostavku zbog toga što je izabrana u Općinsko vijeće, rješenjem broj 01-45-1-2950-4/24 od 31.01.2025. godine imenovan je Jasmin Ogrić te je sastav Nadzornog odbora izledao ovako:

Almir Ljevaković, dipl.ing.maš., predsjednik Nadzornog odbora
Jasmin Ogrić, dipl.oec, član Nadzornog odbora,
Haris Ibranović, profesor, član Nadzornog odbora.

U 2025. godini Nadzorni odbor je održao 11 redovnih, a vanrednih sjednica Nadzornog odbora nije bilo.

Za svaku sjednicu Nadzornog odbora prve tri tačke i zadnja tačka dnevnog reda su uvijek iste i na svakoj sjednici Nadzornog odbora detaljno se analiziraju, a one glase :

1. Usvajanje zapisnika sa prethodne sjednice Nadzornog odbora.
2. Izvještaj direktora o realizaciji zaključaka sa prethodne sjednice NO.
3. Izvještaj o stepenu naplate potraživanja.
4. Razno.

Važnije odluke u tom periodu su :

28. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 11.02.2025.godine

- Odluka o Sazivanju 4. vanredne Skupštine
- Izvještaj direktora o sastanku kod Načelnika
- Uredba Vlade o minimalnoj plati
- Informacija o Planu JN za 2025.godinu

29. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 28.03.2025.godine

- Usvajanje Plana rada i poslovanja za 2025.godinu
- Usvajanje finansijskog izvještaja Toplane za period 01.01.-31.12.2024.
- Donošenje Odluke o pokretanju procedure za izboru eksterne revizije za 2025.godinu

30. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 15.04.2025.godine

- Usvajanje Izvještaja o poslovanju za 2024. godinu
- Donošenje Odluke o sazivanju 25. Skupštine JP „Toplana“ dd Tešanj

31. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 24.04.2025.godine

- Usvajanje Izvještaja odbora za reviziju za 2024.godinu
- Usvajanje Izvještaja eksterne revizije za 2024.godinu
- Usvajanje prijedloga Odluke o izboru eksterne revizije za 2025.godinu i 2026.godinu
- Usvajanje prijedloga Odluke o raspodjeli dobiti iz poslovanja

32. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 25.06.2025.godine

- Davanje saglasnosti direktora na potpisivanje Ugovora u iznosu većem od 10.000.00 KM
- Donošenje Odluke o raspisivanje konkursa za izbor direktora

33. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 30.07.2025.godine

- Otvaranje prijave po raspisanom Konkursu za izbor direktora „ JP Toplana“ dd Tešanj

34. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 12.09.2025.godine

- Usvajanje Odluke o povećanju cijene grijanja

35. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 14.10.2025.godine

- Razmatranje šestomjesečnog izvještaja o poslovanju
- Saglasnost Direktor na potpisivanje Ugovora sa industrijom (strateški kupci toplotne energije),
- Saglasnost za početak grijne sezone 2025./2026. godina,
- Saglasnost o umanjenju dijela računa stanarima za 10/26,
- Izmjena mikroorganizacione šeme rukovođenja (informacija o dvjema radnicama koje odlaze u penziju i novoj mikroorganizacionoj šemi),
- Informacija o započetim pregovorima sa Sindikatom vezano za izmjenu plata u 2026. godini,
- Prijedlog izmjene člana 6. Ugovora o angažovanju Direktora,

36. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 18.11.2025.godine

- Izmjena mikroorganizacione šeme rukovođenja i opisi radnih mjesta,

37. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 05.12.2025.

- Usvajanje Pravilnika o radu „ JP „Toplana“ dd Tešanj

38. sjednica Nadzornog odbora JP "TOPLANA" d.d. Tešanj održana 30.12.2025.

- Usvajanje Finansijskog Plana poslovanja za 2026.godinu,
- Donošenje Odluke o kreditnom zaduženju kod razvojna banke FBiH,

OCJENA NADZORNOG ODBORA I MJERE

Na osnovu nadležnosti utvrđenih Zakonom o privrednim društvima Federacije Bosne i Hercegovine, Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine, Statutom JP „Toplana“ d.d. Tešanj, te nakon uvida u:

Izveštaja direktora o poslovanju Društva za 2025. godinu,
finansijskih izvještaja (Bilans stanja, Bilans uspjeha i Izvještaj o novčanim tokovima),
nalaza i preporuka eksterne revizije,
izvještaja Odbora za reviziju,
ostalih relevantnih akata i pokazatelja poslovanja, sačinjava sljedeći:

IZVJEŠTAJ I OCJENU O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

Nadzorni odbor konstatuje da je JP „Toplana“ d.d. Tešanj u 2025. godini obavljala djelatnost proizvodnje i distribucije toplotne energije kontinuirano i bez značajnijih prekida u isporuci usluga krajnjim korisnicima. Uprkos složenim tržišnim i tehničkim okolnostima, Društvo je uspjelo osigurati stabilnost sistema grijanja tokom većeg dijela grijne sezone 2025/2026, izvršiti planirane remontne aktivnosti, obezbijediti dovoljne količine uglja za nesmetan rad postrojenja, te održati zadovoljavajući nivo kvaliteta usluge prema korisnicima.

Nadzorni odbor posebno konstatuje da je tokom 2025. godine došlo do značajnih izazova u poslovanju Društva, koji su se prvenstveno odnosili na: rast cijena energenata i materijalnih troškova, zastarjelost dijela distributivne mreže i povećane gubitke u sistemu, povećane troškove interventnog održavanja, smanjenje broja korisnika usluga grijanja i otežanu nabavku kvalitetnog uglja.

Nadzorni odbor ocjenjuje da su uprava i zaposlenici Društva, uprkos navedenim okolnostima, poduzimali aktivnosti na očuvanju funkcionalnosti sistema i stabilnosti isporuke toplotne energije.

Na osnovu dostavljenih finansijskih izvještaja, konstatuje da je Društvo u 2025. godini ostvarilo:

ukupne prihode u iznosu od 2.781.754,00 KM,
ukupne rashode u iznosu od 3.148.635,00 KM,
gubitak iz redovnog poslovanja u iznosu od 366.881,00 KM.

Ostvareni finansijski rezultat nije zadovoljavajućte je stoga potrebno hitno provođenje mjera finansijske konsolidacije i sanacije gubitka. Prema dostavljenim analizama, ključni uzroci negativnog finansijskog rezultata su: značajno povećanje troškova uglja, energije i održavanja, povećani gubici na mreži i kvarovi na distributivnom sistemu, smanjenje broja korisnika i grijane površine, povećani interventni troškovi tokom grijne sezone.

Istovremeno, konstatuje da Društvo i dalje raspolaže značajnom imovinom i kapitalom, te da stepen zaduženosti nije kritičan, ali pokazatelji likvidnosti ukazuju na potrebu pojačanog finansijskog nadzora i odgovornijeg upravljanja troškovima.

Uprava Društva u 2025. godini realizovala je značajan dio planiranih operativnih aktivnosti, posebno u dijelu: provođenja remonta i pripreme grijne sezone, osiguranja potrebnih količina uglja, provođenja nadzornih audita ISO standarda, održavanja kontinuiteta grijanja, provođenja monitoringa kvaliteta zraka i emisija, pripreme projektne dokumentacije za buduće infrastrukturne projekte.

Posebno se pozitivno ocjenjuje provođenje tendera za nabavku uglja kroz više lotova radi sigurnosti isporuke, aktivnosti na pripremi rekonstrukcije ključnih dionica vrelovoda, povećanje kvaliteta grijanja u drugom dijelu 2025. godine, održavanje komunikacije sa korisnicima sistema grijanja, unapređenje zadovoljstva korisnika usluga.

Prosječna ocjena zadovoljstva korisnika usluga za grijnu sezonu 2025/2026 iznosila 4,49, što predstavlja poboljšanje u odnosu na prethodni period.

Istovremeno, smatramo da je neophodno intenzivirati aktivnosti na: smanjenju gubitaka u distributivnoj mreži, povećanju naplate potraživanja, zaustavljanju trenda isključenja korisnika sa sistema grijanja, blagovremenom reagovanju na poremećaje cijena energenata, pripremi dugoročnog modela razvoja sistema daljinskog grijanja.

Nadzorni odbor podržava nastavak aktivnosti na realizaciji razvojnih i infrastrukturnih projekata Društva, posebno: rekonstrukciji prioritetnih dionica vrelovodne mreže, izradi glavnih projekata i urbanističke dokumentacije, uvođenju SCADA sistema nadzora i upravljanja, projektima smanjenja energetske gubitaka, modernizaciji sistema grijanja i prelasku na ekološki prihvatljivije energente, pripremi novih modela toplifikacije u skladu sa propisima i direktivama Evropske unije.

Smatramo da je pitanje budućeg energenta i modernizacije kotlovske postrojenja jedno od strateški najvažnijih pitanja za Društvo i osnivača, te da je potrebno u narednom periodu izvršiti dodatne stručne i ekonomske analize kako bi se definisao održiv model budućeg razvoja sistema daljinskog grijanja.

Nadzorni odbor konstatuje da je tokom 2025. godine redovno održavao sjednice što je taksativno i nabrojano na početku ovog izvještaja i razmatrao pitanja iz svoje nadležnosti, uključujući: praćenje realizacije poslovnih aktivnosti, razmatranje finansijskih pokazatelja, praćenje provođenja zaključaka Skupštine i Općinskog vijeća, pitanja javnih nabavki i investicija, imenovanje direktora Društva nakon provedene konkursne procedure, pitanja funkcionisanja sistema grijanja i investicionog održavanja.

Također možemo reći da je saradnja sa Upravom Društva i Odborom za reviziju bila na zadovoljavajućem nivou.

Nadzorni odbor preporučuje Upravi Društva da u 2026. godini prioritetno poduzme aktivnosti na:

Izradi i provođenju plana sanacije gubitka iz 2025. godine.

Intenziviranju aktivnosti na smanjenju gubitaka u distributivnoj mreži.

Rekonstrukciji prioritetnih dionica vrelovoda.

Jačanju sistema finansijskog planiranja i kontrole troškova.

Redovnom praćenju i usklađivanju cijena grijanja sa tržišnim kretanjima energenata.

Povećanju stepena naplate potraživanja.

Aktivnijem apliciranju prema fondovima i međunarodnim izvorima finansiranja.

Izradi dugoročne strategije razvoja sistema daljinskog grijanja.

Nastavku aktivnosti na modernizaciji sistema upravljanja i digitalizaciji nadzora sistema.

Očuvanju kvaliteta usluge i povjerenja korisnika sistema grijanja.

ZAKLJUČNA OCJENA

Nadzorni odbor JP „Toplana“ d.d. Tešanj ocjenjuje da je Društvo u 2025. godini poslovalo u izuzetno složenim tehničkim i ekonomskim uslovima.

Iako je iskazan značajan finansijski gubitak, Nadzorni odbor smatra da su ključni uzroci negativnog rezultata prvenstveno posljedica objektivnih tržišnih poremećaja, povećanja cijena energenata, i dugogodišnje amortizovanosti distributivne infrastrukture.

Ocjenjuje da Društvo raspolaže stručnim, organizacionim i infrastrukturnim kapacitetima za stabilizaciju poslovanja, pod uslovom provođenja planiranih investicija, mjera finansijske konsolidacije i modernizacije sistema.

Daje podršku Upravi Društva u provođenju mjera sanacije gubitka, realizaciji infrastrukturnih projekata i daljem unapređenju sistema daljinskog grijanja na području općine Tešanj.

Predlaže Skupštini Društva da usvoji Izvještaj o poslovanju JP „Toplana“ d.d. Tešanj za 2025. godinu zajedno sa ovim Izvještajem i ocjenom Nadzornog odbora.

Predsjednik Nadzornog odbora
Almir Ljevaković, dipl.ing.maš.

