



Broj: 02-45-2-1325-4/26
Datum, 18.05.2026. godine

OPĆINSKO VIJEĆE

Izveštaj o radu i poslovanju «TRA» Agencije za razvoj Općine Tešanj d.o.o. za 2025. godinu

Skupština "TRA" d.o.o. Tešanj razmatrala je Izveštaj o poslovanju za 2025. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izveštaj o poslovanju obuhvata:

1. Izveštaj o poslovanju preduzeća,
2. Finansijski izveštaj i Mišljenje neovisnog revizora,
3. Izveštaj o radu Nadzornog odbora,
4. Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izveštaja o poslovanju, i
5. Odluku Skupštine o usvajanju Izveštaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima i smjernicama Općinskog vijeća Tešanj, poslovnu aktivnost Agencije za razvoj Općine Tešanj "TRA" d.o.o. u toku 2025. godine trebala je usmjeriti na sljedeće:

1. Nastaviti implementaciju započetih projekata, kao i razvijati nove strateške projekte sa ciljem unapređenja lokalnog razvoja i privrednih kapaciteta općine Tešanj, definisanih strateškim ciljevima Općine Tešanj,
2. Nastaviti s unapređenjem rada podružnice TECH LAB, kroz razvoj i implementaciju integrisanih modela podrške poslovnoj zajednici, nezaposlenim licima, studentima i učenicima, uključujući organizaciju edukativnih programa, stručnih obuka, mentorstva, te pristupa grantovima i drugim oblicima finansijske pomoći, uz obavezno osiguranje adekvatnih finansijskih sredstava u cilju dugoročne održivosti i kontinuiteta pružanja navedenih usluga
3. Nastaviti raditi na implementaciji postavljenih ciljeva TRA d.o.o. za 2025. u skladu sa usvojenim planom rada.

U cilju realizacije usvojenih zaključaka "TRA" je u planu rada za 2025. godinu postavila sljedeće ciljeve:

- a) Projektne aktivnosti
 - Izrada projektnih prijedloga;
 - Realizovati započete projektne prijedloge;
- b) Investiranje na području općine Tešanj
 - Promovisati potencijale Općine Tešanj;
- c) Rad OSS ureda;
 - Pružanje podrške MSP-u (sa liste preduzeća IT sektora, metaloprerađivačke i drvoprerađivačke industrije).
- b) Ruralni razvoj;
 - Podrška poljoprivrednim potrošačima
- c) TECH-LAB Centar poslovne izvrsnosti;
 - pružiti podršku inovativnim biznisima i unapređenju konkurentnosti iz područja MSP (sa liste preduzeća IT sektora, metaloprerađivačke i drvoprerađivačke industrije),
 - upravljanje podrškom talentima – organizacija takmičenja,
 - upravljanje podrškom talentima - STEM obuka,

- d) Poboljšanje organizacije i upravljanja ljudskim resursima;
 - Unaprijediti položaj TRA d.o.o u javnosti,
 - Upravljanje ljudskim resursima
- e) Urbana mobilnost
 - Implementacija projekta LAMO.

Pregled aktivnosti koje je preduzeće sprovedo u skladu sa smjernicama Vijeća dato je u nastavku:

1. **Agencija za razvoj općine Tešanj – TRA d.o.o. je u 2025. godini u potpunosti postupala u skladu sa ovim zaključkom.** Kontinuirano je nastavljena implementacija započetih projekata, posebno međunarodnog projekta LAMO, kao i aktivnosti vezane za razvoj ljudskih kapaciteta, digitalizaciju i STEM obrazovanje. Paralelno s tim, razvijani su novi strateški i operativni projekti usmjereni na jačanje privrednih kapaciteta, podršku poslovnoj zajednici, unapređenje tehničkih i digitalnih vještina te jačanje međunarodne saradnje. Sve aktivnosti bile su direktno usklađene sa strateškim ciljevima razvoja Općine Tešanj, s jasno mjerljivim rezultatima i vidljivim efektima za lokalnu zajednicu,
2. **U 2025. godini TRA d.o.o. je značajno unaprijedila rad podružnice TECHLAB,** koja je funkcionisala kao integrisana platforma za podršku privredi, obrazovanju i razvoju vještina. Kroz TECHLAB su realizovane brojne stručne edukacije i obuke, uključujući Autodesk Inventor – Frame Generator, STEM radionice (Microbit i Arduino), obuku upravljanja dronovima, kao i visoko specijalizirane tehničke usluge poput 3D skeniranja za potrebe privrednih subjekata. TECHLAB je također služio kao prostor za mentorstvo, transfer znanja i praktičan rad sa učenicima, studentima i mladim stručnjacima. Aktivnosti su finansirane kroz kombinaciju projektnih sredstava, budžetske podrške Općine Tešanj i partnerskih izvora, čime su stvoreni preduslovi za kontinuitet rada centra,
3. **TRA d.o.o. je tokom 2025. godine u velikoj mjeri, a za većinu definisanih ciljeva i u potpunosti (100%) realizovala ciljeve** utvrđene Planom rada za 2025. godinu. Ostvareni su planirani rezultati u oblasti implementacije projekata, razvoja TECHLAB centra, podrške privredi, obrazovanju i održivoj mobilnosti. Posebno se ističe uspješna realizacija ključnih projektnih aktivnosti (LAMO – isporuka bicikala i stanica, STEM programi, tehničke obuke, međunarodna saradnja), uz visok stepen operativne efikasnosti i angažmana uposlenika TRA d.o.o. Time je potvrđeno da su ciljevi za 2025. godinu realizovani u skladu sa usvojenim Planom rada, a u pojedinim segmentima i iznad planiranog obima

U okviru redovnih aktivnosti **pripreme i implementacije projekata za potrebe realizacije strateških ciljeva** Općine Tešanj, javnih preduzeća i javnih ustanova, Agencija je i dalje odgovorna za realizaciju **8 strateških ciljeva**. Za svaki strateški cilj: “TECH LAB i poslovni inkubator”, “Podrška kompanijama za certificiranjem i digitalizaciju poslovanja na području općine”, “Jačanje komunikacije privatnog i javnog sektora”, “Podrška sajamskim manifestacijama”, “Lokalni akcioni plan zapošljavanja”, “Unaprijediti saradnju privrednog sektora i srednjih škola”, “Projekat razvoja i promocije vještina i kompetencija (Stem kabinet, tehnička kultura) i ”Projekat cirkularna ekonomija“ utvrđeni su indikatori kojima se mjeri realizacija ostvarenih rezultata (rezultati prezentirani u izvještaju). U 2025. godini, Agencija za razvoj općine Tešanj TRA d.o.o je intenzivno radila na realizaciji prethodno započetih projekata ali i na realizaciji aktivnosti shodno definisanim ciljevima i Planom rada za 2025.godinu.

Tokom 2025. godine, TRA d.o.o. – Agencija za razvoj općine Tešanj ostvarila je visok nivo realizacije postavljenih ciljeva, uz izražen kontinuitet u kvalitetu rada i vidljiv napredak u ključnim razvojnim oblastima. Većina planiranih aktivnosti realizovana je u potpunosti, dok su pojedini indikatori značajno premašeni, što potvrđuje operativnu efikasnost, stručnost zaposlenih i jasnu razvojnu orijentaciju Agencije. U oblasti izrade i realizacije projektnih prijedloga, Agencija je nadmašila planirane ciljeve, kako u broju izrađenih, tako i u broju odobrenih projektnih aplikacija, uključujući projekte pojedinačne vrijednosti veće od 50.000 KM. TRA d.o.o. je u 2025. godini aktivno radila na pripremi i implementaciji projekata usklađenih sa strateškim ciljevima Općine Tešanj. U tom okviru, izrađeno je 13 projektnih prijedloga ukupne vrijednosti **2.015.504,96 KM**, čime se potvrđuje posvećenost Agencije razvoju lokalne zajednice kroz konkretne programe i inicijative. Za četiri projekta veće vrijednosti, čija realizacija može imati značajan uticaj na razvoj općine, očekuju se rezultati u toku 2026. godine (faza ocjenjivanja u toku). Tri projekta

nisu prošla zbog ogromne konkurencije, obzirom da je riječ o projektima izvan granica Bosne i Hercegovine gdje bilo preko 100 aplikacija a sredstva su odobrena samo za 10 projekata. Četiri projekta u vrijednosti **404.124,00 KM** su odobrena i njihova implementacija se očekuje u toku 2026. godine. Kada je riječ o broju izrađenih projektnih prijedloga TRA d.o.o je za period 2018-2025 izradila ukupno 130 projektni prijedlog od kojih je odobreno 46, procenat uspješnosti iznosi nešto više od 30%. Prema stavovima vrlo međunarodnih organizacija koji djeluju na području BiH, procenat uspješnosti odobrenih projekata preko 10% je više nego dobar rezultat za jednu lokalnu razvojnu agenciju.

Najznačajnije aktivnosti u okviru projekata u toku 2025.godine su:

1. **Međunarodna saradnja i strateška partnerstva** - Tokom 2025. godine realizovana je službena studijska i radna posjeta Republici Turskoj, s ciljem jačanja institucionalne saradnje, razmjene dobrih praksi i povezivanja lokalne privrede Tešnja sa međunarodnim partnerima. Posjeta je rezultirala unapređenjem međuinstitucionalnih odnosa i otvorila nove mogućnosti za buduće projekte u oblasti ekonomskog razvoja, inovacija i obrazovanja.
2. **Podrška privredi i naprednim tehnologijama kroz TECHLAB centar**– TECHLAB centar je u 2025. godini funkcionisao kao ključna razvojna platforma za direktnu podršku firmama i inovatorima. Posebno se ističe pružanje konkretnih tehničkih usluga privrednim subjektima, među kojima je i realizacija 3D skeniranja namještaja za firmu LOYLY korištenjem naprednog ARTEC LEO 3D skenera. Ova usluga značajno je ubrzala razvoj proizvoda i doprinijela povećanju preciznosti u proizvodnim procesima firme. Paralelno s tim, u TECHLAB centru se odvijao i prenos visokospecijalizovanog znanja iz oblasti FPGA tehnologija, gdje je Tarik Ibrahimović radio sa mlađim studentima, uključujući Eldara Hadžiselimovića. Ove aktivnosti dodatno su ojačale vezu između akademske zajednice, mladih talenata i tehnološkog razvoja.
3. **Razvoj naprednih tehničkih i digitalnih vještina** – U 2025. godini TRA d.o.o. je organizovala i realizovala niz specijalizovanih edukacija. Posebno se izdvaja stručna edukacija „Autodesk – Inventor Frame Generator Software za konstrukciju metalnih konstrukcija“, usmjerena na inženjere i tehnički kadar iz metaloprerađivačkog sektora. Edukacija je doprinijela unapređenju projektantskih i konstrukcijskih kapaciteta lokalnih firmi.
4. **Obuke iz oblasti savremenih tehnologija – dronovi i STEM**– U decembru 2025. godine uspješno je realizovana trodnevna obuka upravljanja dronovima, koja je okončana svečanom dodjelom certifikata u TECHLAB centru. Polaznici su stekli certifikat „Pilot-operater drona A1 kategorije po BHDCA“, čime su unaprijeđene njihove praktične i tehničke STEM kompetencije. Obuku je stručno vodio mr. Alen Halak, direktor Aerokluba
5. **Održiva urbana mobilnost – projekat LAMO** – Jedan od najznačajnijih infrastrukturnih iskoraka u 2025. godini bila je isporuka opreme za uspostavljanje sistema javnih bicikala u Tešnju u okviru projekta LAMO, finansiranog kroz Interreg IPA ADRION program. U okviru isporuke preuzeto je: 10 električnih bicikala, 15 konvencionalnih bicikala, 5 biciklističkih stanica sa terminalima i punionicama Ova aktivnost predstavlja ključni korak ka uspostavljanju održivog, ekološki prihvatljivog i modernog sistema mobilnosti u Tešnju, s jasnim benefitima za građane, radnike i okoliš.
6. **Podrška obrazovanju i školama – STEM oprema** - U 2025. godini TRA d.o.o. je uspješno realizovala dodjelu Arduino didaktičke opreme osnovnim školama na području općine Tešanj. Aktivnost je realizovana u saradnji sa Udruženjem STEMLab Tešanj, uz finansijsku podršku Općine Tešanj. Ovim je dodatno unaprijeđena praktična nastava iz oblasti programiranja, elektronike i tehničke kulture, te ojačana infrastruktura za razvoj STEM znanja kod učenika.

Iz svega navedenog se može zaključiti da su realizovani konkretni, mjerljivi i vidljivi rezultati u oblastima održive mobilnosti, digitalizacije, STEM obrazovanja, tehničkih obuka, međunarodne saradnje i direktne podrške privredi. Aktivnosti TRA d.o.o. u 2025. godini dale su snažan doprinos razvoju općine Tešanj i postavile čvrste temelje za nastavak strateških inicijativa u narednom periodu.

OSS ured osnovan je s ciljem pružanja podrške malim i srednjim preduzećima, unapređenja poslovnog okruženja, promocije privrednih potencijala Općine Tešanj, jačanja teritorijalnog marketinga te podsticanja izvoza i investicionih aktivnosti, odnosno osnovni cilj je promovisanje potencijala općine Tešanj. Kao

očekivani rezultat u toku 2025. godine bilo je:

- pružena podrška u pripremi tri tenderske dokumentacije,
- Pružena podrška u pripremi projektnih aplikacija i usluge mentorstva za ukupno 6 MSP, odobreno 25.700,00 KM uglavnom podrška start up-ovima.

Od početka rada TRA d.o.o. (2011.godina) pa do kraja 2025. godine, odobreno je ukupno **46** značajnih projekata, ukupne vrijednosti **6.980.363,40 KM**, koji su realizovani kroz domaće, međunarodne i EU programe. Posebno je značajno istaći da je kroz ove projekte direktno ili indirektno uključeno 240 privrednih subjekata, pretežno sa područja općine Tešanj, čime je osiguran snažan lokalni efekat intervencija i visok stepen usmjerenosti sredstava ka domaćoj ekonomiji. Kada se sagledaju direktne koristi od projekata, isti se mogu podijeliti na sljedeće:

- 29% – podrška poljoprivredi (plastenici, oprema, sadni materijal, prateća infrastruktura), 21 % je utrošeno u pružanje raznih usluga i nabavke opreme za MSP sektor,
- 27% – oprema za škole i razvoj TECH LAB centra,
- 27% – ostali vidovi podrške poslovnoj i društvenoj zajednici,
- 14% – oprema i usluge za sektor malih i srednjih preduzeća (MSP),
- 3% – obuke i edukacije.

Rad TRA d.o.o. rezultirao je mjerljivim i dugoročno održivim koristima za stanovništvo općine Tešanj, 50 porodica dobilo je plastenike površine 300 m² sa kompletnom pratećom opremom, 31 porodica sa djecom s posebnim potrebama dobila je plastenike od 100 m², sadni materijal i opremu te organizovano više od 70 različitih programa obuke, uključujući obuke za zavarivače, CNC operatere i mehatroničare, SolidWorks i druge CAD alate, Excel i poslovne IT alate, menadžerske i poduzetničke usluge. Kroz ove programe obučeno je preko 1.500 polaznika, kako nezaposlenih osoba, tako i zaposlenih radnika iz MSP sektora. Kao direktan rezultat stečenih znanja i kompetencija, 275 kandidata zasnovalo je radni odnos, što predstavlja izuzetno snažan pokazatelj efektivnosti uložених sredstava.

U TECH LAB centru korištene su usluge 3D printanja i 3D skeniranja, te su pružene 3 usluge Coworkinga, 3 usluge mentorstva za start up firme, te su realizovana tri ciklusa STEM obuke za učenike.

Agencija zapošljava 4 radnika, od toga je zaposlena 2 muškarac i 2 žene (svi VSS). U toku 2025. godine prosječna neto plata zaposlenih iznosila je 1.982,50 KM. Posljednja minimalna isplaćena plata iznosila je 1.676,55 KM a maksimalna 2.758,35 KM. Topli obrok isplaćen je u vrijednosti 284,77 KM po radniku a regres 749,50 KM po radniku.

U toku 2025. godine Agencija je ostvarila ukupne prihode u iznosu od **557.904,00 KM**. Prihodi su realizovani nešto manje od planiranog za 2025. godinu iz razloga što će se implementacija značajnog broja projekata realizovati u 2026. godini, iako su isti odobreni u 2025. godini. Rashodi su pratili kretanje prihoda pa je u skladu s tim ostvaren pozitivan finansijski rezultat u vidu ostvarene neto dobiti u iznosu od 30,00 KM.

Dotacija Općine Tešanj u 2024. godini iznosila je 272.000 KM i čine je grant za bruto plate i naknade – 95.000 KM, materijalni troškovi – 38.000 KM, učešće Općine za realizaciju projekata 66.000 KM, projekti Strategije Općine Tešanj 48.000 KM i Sajam srednjih škola i fakulteta 25.000 KM.

U okviru poslovanja Agencije, jednom godišnje provodi se anketiranje zadovoljstva korisnika usluga. U 2025. godini, anketirano je preko 85% korisnika TECH LAB-a, te u skladu s tim 81% anketiranih korisnika izjavilo je da pružena usluga ispunjava njihove potrebe i očekivanja. 93% anketiranih korisnika izjavilo je da ne smatraju nepotrebnim sadržaj usluga TRA. 75% korisnika smatra da je pružena usluga ili realizovan program edukacije vremenski optimalan, dok 27% korisnika smatra da je potrebno dodatnog vremena za pružanju predmetnih usluga.

U dijelu ocjenjivanja zadovoljstva pruženom uslugom od 1 do 5, 82% ispitanika je ocjenilo sa ocjenom 5, 8% je ocjenilo sa ocjenom 4, 5% sa ocjenom 3 i 5% sa ocjenom 2. Na pitanje „Da li je sadržaj usluge uspješno realizovan?“ – čak 96% anketiranih je ocjenilo sa ocjenom 5 pruženu predmetnu uslugu. Sagledajući rezultate sprovedene ankete, uviđeno je da usluge koje pruža TRA d.o.o. u okviru TECH LAB-a zadovoljavaju potrebu i očekivanja većine korisnika istih. Pored postignutih ciljeva – ostvarenja postavljenih

indikatora, uspješne realizacije projektnih aktivnosti, važno je napomenuti i iskazati značajan procenat zadovoljstva korisnika usluga koje su pružene i realizovane od strane TRA d.o.o. u 2025. godini.

Tokom godine održano je ukupno šest sjednica Nadzornog odbora, uključujući sjednice prethodnog i novoimenovanog saziva Nadzornog odbora. Sjednice Nadzornog odbora održavane u skladu sa pozivima i dnevnim redovima koje je pripremao predsjednik nadzornog odbora, uz redovno prisustvo svih članova i direktora Agencije. Posebna pažnja tokom rada Nadzornog odbora posvećena je praćenju realizacije strateških projekata Agencije, među kojima se izdvajaju projekti DIGITECH i TECHLAB Weld, kao i aktivnosti u okviru projekta LAMO i STEM programa. Nadzorni odbor je konstatovao da je rad Uprave Društva tokom 2025. godine bio usmjeren na realizaciju postavljenih ciljeva, razvoj projektnih aktivnosti, jačanje saradnje sa domaćim i međunarodnim partnerima, te unapređenje vidljivosti i prepoznatljivosti Agencije u javnosti. Većina planiranih ciljeva je uspješno realizovana, dok su pojedini rezultati premašili očekivanja. Ostvareni finansijski pokazatelji bilježe značajan rast, prvenstveno zahvaljujući prihodima obezbjeđenim kroz realizaciju projekata i projektnih aktivnosti. Značajan doprinos ostvarenim rezultatima dao je i Nadzorni odbor, koji je, kroz kontinuirano praćenje rada davao konstruktivne prijedloge i smjernice za unapređenje rada, pružao Upravi Društva jasno definisane smjernice za izradu godišnjeg plana rada s ciljem unapređenja operativne efikasnosti, ostvarivanja strateških ciljeva i ukupnog poslovnog razvoja. Nadzorni odbor će i u narednom periodu nastaviti aktivno pratiti rad Društva, pružati podršku razvojnim aktivnostima i djelovati u cilju unapređenja rada i poslovanja TRA d.o.o. – Agencije za razvoj općine Tešanj.

Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za „TRA“ u 2026. godini

1. Nastaviti unapređenje organizacionih i projektnih kapaciteta Agencije, te osigurati efikasnu realizaciju planiranih aktivnosti i projekata u skladu sa usvojenim Planom rada za 2026.godinu,
2. Realizirati planirano objedinjavanje prostora koji koristi Agencija prema odlukama Općinskog vijeća Tešanj
3. Nastaviti aktivnosti na pripremi i implementaciji razvojnih projekata, s posebnim fokusom na projekte iz oblasti digitalizacije, održive mobilnosti, razvoja ljudskih kapaciteta i podrške privredi u skladu sa strateškim prioritetima Općine Tešanj, sa posebnim fokusom na jačanje kapaciteta TECHLAB centra kroz razvoj novih edukativnih programa, tehničkih i STEM obuka, usluga za privredu, coworking aktivnosti i podrške inovativnim i start-up poslovnim inicijativama,
4. Dalje unapređivati aktivnosti usmjerene na unapređenje saradnje sa privrednim subjektima, obrazovnim institucijama i međunarodnim partnerima s ciljem razvoja praktičnih obuka, novih tehnologija i jačanja konkurentnosti lokalne privrede.

OBRADIVAČ

Služba za finansije, privredu,
komunalne i inspeksijske poslove


dipl.oec. Amel Karahmet



OPĆINSKI NAČELNIK


Mr. sci. Suad Huskić