



**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
OPĆINA TEŠANJ
OPĆINSKI NAČELNIK**

Broj: 02-45-2-1544-4/26

Datum: 18.06. 2026. godine

OPĆINSKO VIJEĆE

Izveštaj o radu i poslovanju JP Toplana d.d. Tešanj za 2025. godinu

Skupština JP "Toplana" d.d. Tešanj razmatrala je Izveštaj o poslovanju za 2025. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izveštaj o poslovanju obuhvata:

1. Izveštaj o poslovanju preduzeća,
2. Finansijski izvještaj i Izvještaj nezavisnog revizora,
3. Izvještaj odbora za reviziju,
4. Izvještaj o radu Nadzornog odbora,
5. Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izvještaja o poslovanju, i
6. Odluku Skupštine dioničara o usvajanju Izvještaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima Općinskog vijeća Tešanj, poslovna aktivnost JP "TOPLANA" d.d. Tešanj, tokom 2025. godine trebala se odvijati uz sljedeće zaključke i smjernice:

1. U skladu sa usvojenom strategijom Općine Tešanj aktivno se uključiti u kreiranje novih modela sistema daljinskog grijanja u skladu sa domaćim propisima i direktivama EU
2. Povećati procent naplate potraživanja,
3. Nastaviti započete aktivnosti na realizaciji projekta zamjene kotlova na uglj sa kotlovima na biomasu,
4. Nastaviti raditi na projektu rekonstrukcije vrelovoda kružni tok – Krndija Tešanj,
5. Nastaviti na realizaciji projekta uvođenja daljinskog nadzora i upravljanja radom toplotnih podstanica iz jednog komandnog centra (SKADA sistem).

Pregled aktivnosti koje je preduzeće sprovelo u skladu sa smjericama Vijeća dato je u nastavku:

1. **U vezi s realizacijom prvog zaključka**, u drugom dijelu 2025. godine poduzete su određene pripremne aktivnosti s ciljem stvaranja osnova za realizaciju navedenog zaključka. U tom periodu izrađen je okvirni plan aktivnosti za prikupljanje relevantnih informacija i iskustava iz oblasti savremenih sistema daljinskog grijanja, uspostavljanje kontakata sa stručnim institucijama, konsultantskim kućama i privrednim subjektima koji raspolažu potrebnim znanjem i iskustvom, kao i za identifikaciju potencijalnih partnera koji mogu pružiti stručnu i tehničku podršku u procesu razvoja novih modela sistema daljinskog grijanja. Također, u navedeni plan je uključeno i definisanje smjernica i trasiranje ključnih koraka potrebnih za realizaciju ovog zaključka, s ciljem boljeg razumijevanja mogućih pravaca razvoja sistema, usklađivanja sa važećim propisima i direktivama Evropske unije, te utvrđivanja najefikasnijeg i ekonomski najpovoljnijeg modela njegove implementacije u narednom periodu.
2. **Stepen naplate potraživanja** u izvještajnom periodu iznosio je 79,3%, što predstavlja blago smanjenje u odnosu na prethodnu godinu. Navedeno odstupanje prvenstveno je rezultat otežane naplate potraživanja od pojedinih značajnijih kupaca, čije je poslovanje tokom perioda bilo opterećeno finansijskim i operativnim izazovima, što je uticalo na redovnost izmirivanja njihovih

obaveza. S druge strane, naplata potraživanja od kategorije stanovništva zadržana je na približno istom nivou kao i u prethodnim periodima, što ukazuje na stabilnost i kontinuitet u izvršavanju obaveza od strane ove grupe korisnika.

3. **Nastaviti započete aktivnosti na realizaciji projekta zamjene kotlova na ugalj sa kotlovima na BIO masu** - vezano za ovaj zaključak, neophodno je napomenuti da je JP Toplana u prethodnom periodu od 2020.godine uradila sljedeće:

- Urađena tehno-ekonomska dokumentacija – projekat „Toplifikacija općine Tešanj obnovljivim/ekološki prihvatljivim izvorima energije Faza I, etapa I-prelazak sa postojećih kotlova na kotlove na bio masu“,
- Urađena tehno-ekonomska studija: „Idejni projekat toplifikacija općine Tešanj obnovljivim/ekološki prihvatljivim izvorima energije – FAZA I“,
- Investicioni elaborat – „Ulaganje u kotlove sa pogonom na drvenu biomasu.“

Prema posljednjim informacijama dostavljenim od strane Češke razvojne agencije, obustavljene su dalje aktivnosti vezane za realizaciju predmetnog projekta. Općina posjeduje dokumente i dopis kojim se potvrđuje da je projekat odobren, međutim, nakon toga donator je promijenio stav. Krajem 2025. godine, u saradnji sa Nadzornim odborom preduzeća donesena je odluka o ponovnom sagledavanju svih raspoloživih tehnoloških rješenja i mogućih pravaca razvoja sistema. U tom smislu planirano je provođenje detaljne analize dostupnih tehnologija, pribavljanje odgovarajućih ponuda, izrada tehničkih i finansijskih procjena, kao i procjena dugoročne održivosti pojedinih rješenja. Cilj navedenih aktivnosti je da se do kraja 2026. godine donese strateška odluka o budućem pravcu razvoja preduzeća i definira najprihvatljiviji model osiguranja dugoročno održivog i pouzdanog sistema daljinskog grijanja na području općine Tešanj.

4. **Nastaviti raditi na projektu rekonstrukcije vrelovoda kružni tok- Krndija Tešanj** – U decembru 2025. nakon detaljne analize i zahtjeva potencijalnih novih korisnika koji su pristizali sa planiranom izgradnjom novih zgrada, započete su aktivnosti na pripremi i projektovanju potrebne rekonstrukcije. Pri tome se misli na izradu Glavnog projekta sa primarnim cjevovodom sa predizolovanom cijevi prečnika DN200 koji treba usaglasiti sa Općinom Tešanj kako bi se radila faza koja može da se uskladi sa drugim projektima. Projekat bi trebalo podijeliti u 3 faze, a zbog finansijskog limita koji postoji prilikom prijave projekata na javne pozive Fonda za zaštitu okoliša FBiH. Po završetku izrade Glavnog projekta potrebno je pokrenuti zahtjev za izradu urbanističke saglasnosti kako bi se stekli uslovi za kandidovanje projekata kod viših nivoa vlasti.

5. **Projekat uvođenja daljinskog nadzora i upravljanja radom toplotnih podstanica iz jednog komandnog centra (SKADA system)** je prvobitno zamišljen kao integralni cjeloviti projekat koji bi obuhvatio sve podstanice i korisnike. Krajem 2025. godine ostvareni određeni kontakti kako bi se u toku 2026.godine izvršilo snimanje postojećeg stanja, potražio partner za izradu simulatora koji bi uradio simulaciju trenutnog stanja sistema. Analiza proistekla iz simulacije bi poslužila kao podloga za izradu kompletnog projekta SKADA system-a, podijeljenog u određene faze koje bi se realizovale do kraja 2028.godine.

Grijna sezona 2024/2025. godine bila je obilježena nizom izazova koji su značajno uticali na poslovanje preduzeća. Sezona je okončana uz poteškoće u pogledu kvaliteta isporučene toplotne energije, što je u određenoj mjeri uticalo na zadovoljstvo korisnika i ukupne rezultate poslovanja. Jedan od ključnih faktora koji je doveo do navedenih problema bio je rast cijena energenata tokom trajanja grijne sezone. Istovremeno, cijena isporuke toplotne energije prema krajnjim korisnicima nije bila pravovremeno usklađena sa nastalim promjenama ulaznih troškova, što je dodatno opteretilo poslovanje preduzeća i ograničilo mogućnost adekvatnog odgovora na novonastale okolnosti. Nakon polugodišnje analize koja je pokazala negativno poslovanje izvršeno je povećanje cijena za novu grijnu sezonu.

Što se tiče ciljeva koji su postavljeni za 2025. godinu, uspješno su obezbjeđene potrebne količine uglja. Zbog otežane nabavke kvalitetnog uglja i zbog nestabilnog rada rudnika izvršena je podjela tendera na više lotova za različite vrste uglja. Tender je uspješno okončan i izbaran je najpovoljniji dobavljač, te je isporuka uglja prije kretanja sezone već bila na 50%, dok je do kraja godine isporučeno 75% od ukupno potrebne

količine. Također, uspješno je proveden nadzorni audit sistema upravljanja kvalitetom po normi EN ISO 9001:2015/EN ISO 14001:2015. Provedenim auditom potvrđeno je da Društvo dosljedno primjenjuje uspostavljene procedure, kontinuirano prati relevantne pokazatelje poslovanja te provodi mjerenja i aktivnosti propisane navedenim standardima, čime se osigurava održavanje i stalno unapređenje sistema upravljanja kvalitetom i zaštitom okoliša.

Uspješno su realizovane sve planirane aktivnosti prema planu remonta. Sistem daljinskog grijanja je u potpunosti bio spreman za početak grijanja u planiranom terminu (početak grijne sezone 2025./2026. 15.10.2025.godine). U toku 2025. godine u cilju provedbe obaveza vezanih za zakon o zaštiti zraka i standard ISO 14001, vršen je redovni monitoring kvalitete zraka, te sastav dimnih plinova na dimnjaku na dva kotla KLM 100 u različitim terminima i danima i rezultati su pokazali da nema odstupanja od zakonom propisanih vrijednosti za pojedine emisije. U toku 2025.godine, a po prethodno urađenom glavnom projektu rekonstrukcije priključnog vrelovoda Općina Tešanj, provedene su aktivnosti na pripremi i objavi tendera i izabran je izvođač za ovaj projekat. Realizacija navedenog projekta je planirana po završetku grijne sezone. Nosilac ovih aktivnosti je Općina Tešanj kao vlasnik priključnog vrelovoda. Također je potrebno, pored Idejnog uraditi i Glavni projekat Rekonstrukcije vrelovoda kružni tok-Krndija Tešanj, kako bi se dobile potrebne urbanističke saglasnosti koje su uslov za kandidovanje na javne pozive kod viših nivoa vlasti.

JP Toplana d.d. Tešanj je u izvještajnom periodu ostvarila ukupni prihod u iznosu od 2.781.754,00 KM što je za 114.579,00 KM, odnosno 4,3 % više u odnosu na 2024. godinu. Ukupni rashodi su ostvareni u iznosu od 3.148.635,00 KM i veći su za 18,23 % u odnosu na prethodnu godinu. Troškovi plata i ostalih primanja su u 2025. godini uvećani za 33.297,00 KM, i iznosili su 802.031,00 KM. Troškovi sirovina i materijala iznosili su 1.846.233,00 KM dok su troškovi energije i goriva bili 177.194,00 KM. U 2025. godini privredno društvo je ostvarilo gubitak od 366.881,00 KM. Prihodi su bili stabilni ali cijena grijanja nije u potpunosti pratila rast varijabilnih troškova (energenti i ugalj), što je generisalo značajan finansijski pritisak. Odluka o povećanju cijena grijanja donesena je u septembru. Također, gubici na mreži, kvarovi i održavanje uzrokovali su vanredne i interventne troškove u ukupnom iznosu od 109.191,77 KM. U toku 2025. godine ukupno je bilo 28 kvarova, od toga 23 kvara na vrelovodnoj mreži i 5 kvarova na kotlovskom postrojenju i pratećoj opremi, koji su otklonjeni bez većih zastoja u isporuci toplotne energije. Najveći broj kvarova se odnosio na dio mreže koji je planom predviđen za rekonstrukciju u 2026. godini.

U 2025. godini JP Toplana d.d. je imalo registrovano ukupno **745 korisnika** u kategoriji stambenih i poslovnih prostora u kojima ukupno grijana površina iznosi 61.047 m². Dio korisnika se isključio zbog prelaska na druge sisteme grijanja (toplotne pumpe). Pored poduzimanja mjera kako zaustaviti trend isključenja potrebno je pronaći i način kako zaštititi korisnike koji koriste usluge grijanja u stambenom prostoru gdje se pojavljuju isključenja korisnika.

U 2025. godini je bilo ukupno 7 novih korisnika grijanja. Od ranije blindiranih korisnika deblindirana su 4 korisnika. U isto vrijeme blindirano je 25 korisnika i isključeno 59 korisnika usluga grijanja – 57 fizičkih lica i 2 pravna lica. Obim korisnika toplotne energije kod proizvodnog prostora iznosi **200.000 m³** kod 5 korisnika.

Rast broja korisnika po godinama može se vidjeti u tabeli:

GODINA	KATEGORIJA PROSTORA					
	STAMBENI (m ²)		POSLOVNI (m ²)		PROIZVODNI (m ³)	
2015.	30.957	596	29.150	71	50666	3
2016.	31.907	616	29.250	74	96000	4
2017.	32.521	620	29.564	81	96000	4
2018.	33.246	635	30.097	78	96000	4
2019.	34.516	658	30.547	75	96000	4
2020.	35.998	691	28.982	72	146000	4

2021.	39.693	706	28.982	78	190000	4
2022.	43.412	749	29.056	69	200000	5
2023.	44.568	752	29.510	68	200000	5
2024.	42.106	729	29.257	66	200000	5
2025.	33.626	681	27.421	64	200.000	5

Na dan 31.12.2025. godine JP Toplana d.d. ima **potraživanja od kupaca** u iznosu od 1.006.436,00 KM. U 2024. godini najveći promet je ostvaren sa sljedećim kupcima: MANN+HUMMEL BA (281.477,06 KM), ENKER d.d. Tešanj (226.453,50 KM), POBJEDA d.d. Tešanj (239.447,37 KM), JZU Dom zdravlja Tešanj (159.110,10 KM), OPĆA BOLNICA TEŠANJ (138.684,29 KM), OPĆINA TEŠANJ 127.340,21 KM + 26.916,16 KM subvencija.

U toku 2025. godine JP Toplana d.d. je svoju osnovnu funkciju, proizvodnju i distribuciju toplotne energije obavljala sa 22 zaposlena radnika, od kojih je 20 zaposleno na neodređeno vrijeme i 2 radnika na određeno radno vrijeme (radnici na jednostavnim poslovima utovara, pretovara i prenosa tereta). U toku 2025. godine dvije radnice su stekle uslove za penzionisanje. Uposleni su u toku godine ostvarili prosječnu neto platu u iznosu od 1.317,00 KM, topli obrok po radniku isplaćen je u iznosu od 269,08 KM a regres u iznosu od 660,00 KM. Istovremeno, maksimalno isplaćena plata u firmi iznosila je 2.631,00 KM a najmanja 1.142,19 KM. Prosječna ukupna primanja po radniku iznosila su 1.702,10 KM. Nakon stupanja na snagu Uredbe o minimalnoj plati u FBiH, izvršeno je usklađivanje plate zaposlenika kao i izmjene u okviru internih akata preduzeća, tj. donošenje novog Pravilnika o radu.

Zadovoljstvo korisnika usluga mjeri se provođenjem Ankete svake sezone grijanja. Upitnik je kreirala certifikacijska kuća u saradnji sa JP "Toplana" d.d. Nakon provedene ankete vrši se analiza dobijenih rezultata i poduzimaju mjere koje su propisane standardom 9001:2015 i 14001:2015 koji su implementirani u JP Toplana d.d. Anketa zadovoljstva kupaca za grijnu sezonu 2025/2026 dala je prosječnu ocjenu 4,49 (maksimalna ocjena je 5), što je veća ocjena u odnosu na 2024. godinu kada je iznosila 4,2. Kada su u pitanju pravna lica prosječna ocjena zadovoljstva kupaca iznosi 4,45 a za fizička lica 4,54. Kada su u pitanju pravna lica, najnižom prosječnom ocjenom je ocjenjen kvalitet usluga općenito 4,36 i odnos prema okolini 4,18 a fizička lica su najnižom prosječnom ocjenom također ocijenili kvalitet usluga općenito 4,19 što je i dalje dobra ocjena obzirom da je tokom grijne sezone od dobavljača bila isporuka uglja različitog kvaliteta. Obzirom na sve izazove i probleme u toku 2025. godine, ukupna ocjena od 4,49 se smatra uspjehom, ali svakako Upravi preduzeća ostaje obaveza da sagleda rezultate ankete i poduzme odgovarajuće mjere.

JP Toplana d.d. Tešanj i Općina Tešanj su i u 2025. godini imali odličnu saradnju za koju se može reći da je nastavak dobre prakse koja je prenesena iz prethodnih godina. Nadzorni odbor Javnog preduzeća „Toplana“ d.d. Tešanj je tokom 2025. godine održao ukupno 11 redovnih sjednica, dok potrebe za održavanjem vanrednih sjednica nije bilo. Kroz redovan rad i razmatranje pitanja iz svoje nadležnosti, Nadzorni odbor je vršio kontinuiran nadzor nad poslovanjem Društva i radom Uprave, pratio realizaciju poslovnih aktivnosti i donošenje ključnih odluka, te osiguravao pravovremeno informisanje i izvještavanje osnivača o stanju i rezultatima poslovanja Društva.

Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za JP TOPLANA d.d. u 2026. godini

1. Izraditi plan sanacije finansijskog poslovanja, te napraviti tehnički plan smanjenja gubitaka kroz zamjenu zastarjelih cjevovoda sa predizolovanim cijevnim sistemima
2. Implementirati planirane projekte rekonstrukcije (Hotel-Bolnica Bolnica-Zona zdravstva) te pružiti podršku za rekonstrukciju Pošta-Općina
3. Raditi na pripremi projekta rekonstrukcije vrelovoda kružni tok – Krndija Tešanj
4. Provesti detaljnu tehničku, ekonomsku i okolišnu analizu raspoloživih energenata i tehnoloških rješenja te pripremati stratešku odluku o budućem pravcu razvoja proizvodnih kapaciteta i sistema

daljinskog grijanja.

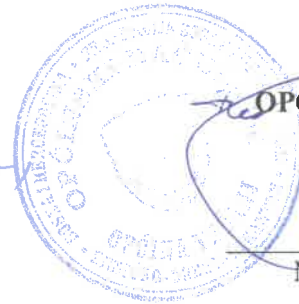
5. Nastaviti aktivnosti na definisanju dugoročnog modela razvoja i održivosti sistema daljinskog grijanja općine Tešanj, uz analizu dostupnih tehnologija, ekonomskih pokazatelja i mogućnosti finansiranja, u skladu sa važećim propisima i direktivama Evropske unije.
6. Nastaviti na realizaciji projekta uvođenja daljinskog nadzora i upravljanja radom toplotnih podstanica iz jednog komandnog centra (SKADA sistem).

OBRADIVAČ

Služba za finansije, privredu,
komunalne i inspeksijske poslove



dipl.oec. Amel Karahmet



OPĆINSKI NAČELNIK



Mr. sci. Suad Huskić