



**BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON  
OPĆINA TEŠANJ  
OPĆINSKI NAČELNIK**

Broj: 02-45-2-958-4/26

Datum: 18.05.2026. godine

**OPĆINSKO VIJEĆE**

**Izveštaj o radu i poslovanju JP «RAD» d.d. Tešanj za 2025. godinu**

Skupština JP «RAD» d.d. Tešanj razmatrala je Izveštaj o poslovanju za 2025. godinu i u skladu s odredbama člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima isti dostavlja Općinskom vijeću Tešanj. Izveštaj o poslovanju obuhvata:

1. Izveštaj o poslovanju preduzeća,
2. Finansijski izveštaj i mišljenje neovisnog revizora,
3. Izveštaj o radu Nadzornog odbora,
4. Odluku Nadzornog odbora o usvajanju Izveštaja o poslovanju, i
5. Odluku Skupštine dioničara o usvajanju Izveštaja o poslovanju.

U skladu sa zaključcima Općinskog vijeća Tešanj, poslovna aktivnost JP «RAD» d.d. Tešanj, u toku 2025. godine trebala je biti usmjerena na sljedeće (zaključci iz maja 2025. godine):

1. Nastaviti kontinuirano sa aktivnostima koje za cilj imaju smanjenje operativnih troškova preduzeća, efikasniji rad administracije i bolji nadzor nad radom vodovodnog sistema (praćenje protoka u realnom vremenu i sl...),
2. Usaglasiti korake za proširenje deponije i zajedno sa Osnivačem izvršiti pripreme za odlaganje otpada nakon 2029/30. godine,
3. Kontinuirano raditi na zamjeni azbestnih i drugih dotrajalih cjevovoda u skladu sa finansijskim mogućnostima,
4. Sagledati nove mogućnosti instalacija solarnih elektrana koje bi vodile preduzeće ka energetske neovisnosti i smanjivale trenutni trošak električne energije,
5. Održati gubitke u vodosnabdijevanju na dobrom trenutnom nivou, sa težnjom da se 1% godišnje gubici umanje.

**Pregled aktivnosti koje je preduzeće sprovelo u skladu sa smjernicama Vijeća dato je u nastavku:**

1. **U cilju smanjenja operativnih troškova preduzeća, efikasniji rad administracije i bolji nadzor nad radom vodovodnog sistema, realizovana su dva značajna projekta:**
  - Rekonstrukcija sistema daljinskog nadzora – telemetrije i proširenje sistema na vodovode Kraševo i Trepče-Medakovo. Na sistemu telemetrije je izvršena potpuna rekonstrukcija. Izvršena je zamjena nadzorno-upravljačkog softvera i u sistem su uključeni vodovodi Pousorje, svi novi bunari te vodovodi Kraševo i Medakovo-Trepče. Broj objekata na telemetrijskim nadzorom povećan je sa početnih 9 na 25, odnosno u sistem je uključeno dodatnih 16 objekata.
  - Proširenje Lora sistema daljinskog radijskog očitavanja na vodovod Pousorje. U sistem je uključen novi gateway, te je modulima za daljinsko očitavanje opremljeno 13 mjerača protoka i izgrađeno je 7 novih mjernih šaftova.

Implementacijom ovih projekata ostvareno je značajno smanjenje troškova svakodnevnog obilaska objekata, uz istovremeno unapređenje nadzora i praćenja rada sistema

## 2. Usaglašeni koraci u dogovoru sa Općinom Tešanj za proširenje deponije

U pripremi za proširenje deponije urađeno je sljedeće:

- Urađen dinamički plan aktivnosti za proširenje deponije do 2030.godine,
- Urađeni projektni zadaci za izradu idejnog i glavnog projekta proširenja deponije,
- Obezbjedeno pozitivno mišljenje Federalnog ministarstva radi rezervisanja prostora u budućem Prostornom planu,
- Obavljene konsultacije u Ministarstvu prostornog uređenja ZDK.

U toku je provođenje procedure za donošenje novog federalnog Plana upravljanja otpadom, te će se nakon toga pristupiti izmjenama Planova upravljanja otpadom nižih nivoa. Novim federalnim planom modifikuje se regionalni koncept upravljanja otpadom. Za područje ZE-DO kantona predviđena je gradnja dva centra za upravljanje otpadom od kojih je jedan planiran u Maglaju. Gradnjom ovog centra pripremili bi se uslovi za zatvaranje deponije u Bukvi. Međutim, kako postojeća deponija u općini Tešanj ima odobrenje za rad do 2030.godine, a ne postoje garancije da će novi centar u Maglaju biti u funkciji do 2030.godine, općina Tešanj je morala pripremati uslove za zbrinjavanje otpada i nakon 2030.godine, te se iz tog razloga pristupilo proširenju deponije na postojećoj lokaciji.

## 3. Etapna zamjena azbestcementnih cijevi je stalna aktivnost javnog preduzeća

U okviru pripreme projekata rekonstrukcije azbestcementnih cjevovoda predviđenih poslovnim planom završena je projektna dokumentacija za sljedeće projekte:

- Rekonstrukcija vodovodne mreže industrijske zone Bukva,
- Rekonstrukcija potisnog cjevovoda od rezervoara Jevadžije do rezervoara Krndija,
- Rekonstrukcija cjevovoda od rezervoara Krndija do rasteretne komore Bukva uključujući vezu vodovoda Tešanj i Jelah

Obezbjedeno je odobrenje za građenje za rekonstrukcije cjevovoda Jevadžije-rezervoar Krndija i rezervoar Krndija – RK Bukva. Zamijenjena je dionica azbestcementnog cjevovoda, segment veze vodovoda Jelah i Tešanj, u dužini 240 m položen novi cjevovod PEHD DN 280 mm. Osigurano je sufinansiranje Fonda za okoliš u iznosu od 130.000 KM i u toku je priprema tendera za izvođenje radova na rekonstrukciji dionice od rezervoara Krndija do rasteretne komore Bukva uključujući vezu vodovoda Tešanj i Jelah.

U koordinaciji sa općinom Tešanj je pokrenuta procedura kreditnog zaduženja u iznosu od 1.000.000. KM kako bi se uz sufinansiranje Općine od 900.000 KM iz Budžeta 2026. realizovali značajni projekti kao što su:

- Rekonstrukcija potisnog cjevovoda od rezervoara Jevadžije do rezervoara Krndija,
- Rekonstrukcija cjevovoda od rezervoara Krndija do rasteretne komore Bukva uključujući vezu vodovoda Tešanj i Jelah,
- Izgradnja novog rezervoara Krndija zapremine 2.000 m<sup>3</sup>.

U toku 2025.godine rekonstruisano je 1.180 m cjevovoda.

## 4. Sagledane nove mogućnosti instalacija solarnih elektrana i opredjeljena je izgradnja novih elektrana na 3 lokacije:

- U krugu preduzeća JP RAD d.d. Tešanj na krovu pomoćnih objekata,
- Na objektu prerade sirove vode u Dobropolju,
- Izvorište Kraševo.

Izgradnja ovih elektrana je u toku.

Uz podršku Općine Tešanj i UNDP-a na izvorištu Jelah instalirane su i puštene u pogon 3 solarne elektrane: FNE 1 – izvorište Jelah Polje 80 kw, FNE 2 – Bunar PEB 1 50 kw i FNE 3 – bunar PEB 5 50 kw.

## 5. Smanjenje gubitaka u vodovodnom sistemu je u vrhu prioriteta komunalnog preduzeća

U toku 2025. godine je proveden niz aktivnosti sa ciljem smanjenja gubitaka, a neki od njih su:

- Danonoćna detekcija i saniranje kvarova (preko 600 intervencija),
- Brza reakcija na nastale kvarove,
- Zamjena azbestcementnih i drugih loših cjevovoda,
- Proširenje Lora sistema daljinskog očitavanja zonskih mjerenja,
- Rekonstrukcija i proširenja sistema telemetrije,
- Kontinuirano plansko baždarenje vodomjera,
- Edukacija kadrova uključenih u ove procese,
- Otkrivanje nelegalnih priključaka i dr.

Ostvareni rezultati u 2025. godini su:

2025.godina		
I polugodište	II polugodište	Ukupno
26,33%	17,68%	21,95%

Na osnovu podataka iz tabele, može se zaključiti da je **ostvaren izuzetan rezultat**. S obzirom na starost vodovodne mreže, te stanje u kojem su pojedini vodovodi preuzeti na upravljanje, održavanje gubitaka u sistemu ispod 30 % je na granici pozitivnog odnosa ulaganja i efekata koji se postižu smanjenjem gubitaka. Preporučena metoda i široko rasprostranjena za ocjenu stanja vodovodnog sistema je metodologija koju je preporučila IWA (Međunarodna asocijacija za vode). Prema ovoj metodologiji ocjena stanja vodovodnog sistema utvrđuje se izračunavanjem koeficijenta ILI (infrastrukturni indeks curenja). IWA metodologija ukupno izgubljenu vodu razvrstava na: fizičke gubitke, prividne gubitke usljed netačnosti mjerenja, neizbježne gubitke i dr. Prema ovoj metodologiji procentualni gubitak na godišnjem nivou u vodovodnoj mreži je **16,95 %**. Zbog načina očitavanja vodomjera (šestomjesečno mjerenje) bilans vode se radi 2 puta godišnje. U drugom polugodištu, kao što se može vidjeti iz tabele, ostvaren je ukupni gubitak od 17,68 % što predstavlja najbolji historijski rezultat za preduzeće. Stvarni fizički gubitak (po IWA metodologiji) je oko 12%. Infrastrukturni indeks curenja (ILI) u vodovodnom sistemu za 2025. godinu je **1,43** što ga po efikasnosti svrstava u **kategoriju A za razvijene zemlje**.

Prosječni gubici u vodovodnim sistemima u Bosni i Hercegovini su oko 55% zahvaćene vode. Prema ISTAT-u, u 2022. godini ukupni gubici u italijanskim javnim mrežama za distribuciju pitke vode iznosili su 42,4% vode unesene u mrežu. Prema SURS-u, u 2023. godini u Sloveniji gubici vode su 29,3%. Prema DZS-u RH, u javnoj vodoopskrbi Hrvatske u 2023. godini gubici su iznosili 40,1%.

Planirano smanjenje u narednim godinama ostvarit će se provođenjem sljedećih mjera:

- intervencijama na sanaciji kvara u roku od 24h,
- nadzorom na sistemu granskih vodomjera,
- nadzorom na sistemu telemetrije,
- proširenjem sistema telemetrije,
- baždarenjem vodomjera,
- rekonstrukcijom azbestcementnih i drugih cjevovoda,
- provođenjem seta mjera predviđenih Poslovnim planom preduzeća.

Sve navedene aktivnosti su uključene u Poslovni plan preduzeća za ovu i naredne godine.

**U oblasti vodosnabdijevanja došlo je do povećanja broja korisnika usljed redovnih zahtjeva građana za priključke na mrežu.** Uočeno je povećanje broja korisnika u novoizgrađenim objektima kolektivnog stanovanja. U toku 2025. godine usluge vodosnabdijevanja su pružene za **9.840 korisnika** što je u odnosu na 2024. godinu **304 korisnika više** ili povećanje od 3,19 % , dok je **isporučena količina vode za piće iznosila 1.627.326 m<sup>3</sup>**. U odnosu na 2024. godinu to je povećanje od 4.378 m<sup>3</sup>, odnosno 0,29 %.

U 2025. godini je bila povoljnija hidrološka situacija nego prethodne godine. Do poremećaja u vodosnabdijevanju potrošača Kraševo i Lepenica dolazilo je zbog izvođenja radova na gradnji Koridora u široj zoni izvorišta. Naime, regulacija rijeke Usore uticala je na rad vodovodnog sistema. Krajem 2025. godine u probni rad je pušten još jedan bunar PEB 5, koji je uključen u postojeći vodovodni sistem. Zbog toga, uključanja i testiranja novog bunara, kod vodovodnog sistema Jelah-Tešanj u toku jedne sedmice je dolazilo do poremećaja vodosnabdijevanja kod potrošača.

**Pregled isporučenih količina vode za piće po godina dat je u narednoj tabeli:**

Godina	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Isporučeno (m <sup>3</sup> )	1.470.610,00	1.467.898,00	1.538.578,00	1.549.610,00	1.622.588,00	1.627.326
Povećanje (m <sup>3</sup> )	99.584,00	-2.713,00	70.680,00	11.032,00	72.978,00	4.378
Povećanje (%)	7,26%	-0,18%	4,81%	0,70%	4,70%	0,29 %

Što se tiče usluge odvodnje otpadnih voda, broj korisnika je u 2025. **uvećan za 216**, odnosno 6,2 % u odnosu na 2024. godinu, tako da na kraju 2025. godine **3.687 korisnik** koristi navedene usluge.

**Pregled promjene broja korisnika usluge odvodnje otpadnih voda dat je u narednoj tabeli:**

Godina	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Broj korisnika	3.122	3.240	3.342	3.418	3.471	3.687
Novih korisnika	69	118	102	76	53	216
Povećanje (%)	2,26%	3,78%	3,15%	2,27%	1,5%	6,2 %

Kada se posmatra količina otpadne vode, u toku 2025. godine je fakturisano 628.771 m<sup>3</sup> otpadne vode, što predstavlja smanjenje od 24.699 m<sup>3</sup>, odnosno 3,78 % manje u odnosu na 2024. godinu. Ukupno isporučena količina vode ima trend povećanja ali se proširenje sistema odvija i u ruralnim dijelovima gdje nema kanalizacione mreže te trend povećanja količine isporučene vode ne prati trend količina otpadnih voda. Manja količina otpadne vode je posljedica smanjenja potrošnje vode kod nekoliko velikih potrošača.

U toku je realizacija projekta kojeg vodi Općina Tešanj a radi se o izgradnji sistema za prikupljanje otpadnih voda sa područja općine Tešanj. Završeni su radovi na primarnim kolektorima, a u toku je izvođenje radova na izgradnji sekundarne mreže u Pousorju. Izrađen je Idejni projekat postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda. Predstavници preduzeća su aktivno uključeni u realizaciju ovog projekta, a nakon završetka istog, broj korisnika bi se trebao značajno povećati.

**Što se tiče prikupljanja i deponovanja komunalnog otpada**, aktivnosti na povećanju broja korisnika usluga je u fokusu komunalnog preduzeća. U saradnji sa mjesnim zajednicama i komunalnim inspektorom kontinuirano se analizira pokrivenost po mjesnim zajednicama, zatim opomenama i nalogima se djeluje prema domaćinstvima koja nisu uključena u sistem odvoza otpada. Trenutno se organizovani odvoz vrši na teritoriji cijele općine pa je tako teritorijalna pokrivenost uslugom odvoza otpada 100 %.

Broj korisnika organizovanog odvoza svake godine raste, pa je tako na kraju 2020. godine bilo 7.636 korisnika – domaćinstava a na kraju 2025. godine 9.848, što predstavlja **povećanje od 2.212 domaćinstava**. Ostalih korisnika je na kraju 2020. godine bilo 953, a na kraju 2025. godine 1.315, odnosno 362 više.

Potrebno je napomenuti da se kontinuirano radi na unapređenju sistema prikupljanja otpada. Od značajnijih aktivnosti u toku 2025. godine urađeno je sljedeće:

- zamijenjeno je besplatno 99 oštećenih posuda za otpad,

- zamijenjeno besplatno 13 oštećenih kontejnera,
- podijeljena besplatno 203 kompostera,
- nabavljen novi kamion za prevoz otpada zapremine 15 m<sup>3</sup>,
- u saradnji sa kantonalnim ministarstvom osigurano sufinansiranje u iznosu 40.000 KM za nabavku manjeg kamiona za otpad - nabavka je u toku,
- odvojeno prikupljeno i predato na reciklažu 11,94 tona ambalažnog otpada (PET).

Pregled količina deponovanog otpada po godinama dat je u narednoj tabeli:

Godina	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Deponovani otpad (t)	9.480	10.712	10.530	10.279	10.405	10.977

**Investiciona ulaganja u 2025. godini iznose cca 751.000 KM.**

Neki od najvažnijih realizovanih projekata u 2025. godini bili su:

1. **NABAVKA KAMIONA ZA PREVOZ OTPADA – JP RAD d.d.** Tešanj je izvršio nabavku novog kamiona za transport i prikupljanje otpada tovarne zapremine 15 m<sup>3</sup>. Završavanje voznog parka je planska aktivnost koja u konačnici kao rezultat donosi: bolju uslugu za korisnike usluga, bolje uslove za uposlenike preduzeća, smanjenje troškova održavanja voznog parka, efikasniji i lakši rad uposlenih i sl. Nabavljen je kamion MAN sa nadogradnjom Atrik. Vrijednost nabavke ovog specijalnog namjenskog vozila je 345.700 KM bez PDV-a. Preduzeće je putem javnog poziva Fonda za okoliš obezbjedilo 120.000,00 KM za nabavku ovog vozila dok je razliku obezbjedilo kroz vlastita sredstva.
2. **REKONSTRUKCIJA I PROŠIRENJE NADZORNO-UPRAVLJAČKOG SISTEMA-SCADA –** krajem 2024. godine su potpisani ugovori za realizaciju projekta nabavke usluga instaliranja sistema telemetrije na vodovodnoj i kanizacionoj mreži, tj. automatizacija vodovodnog sistema u vrijednosti od 232.026,30 KM i projekat usluge instaliranja telemetrije kanizacionog sistema koji je finansirala Općina Tešanj u iznosu od 40.050 KM. Projekat automatizacije vodovodnog i kanizacionog sistema je sufinansirao Fond za zaštitu okoliša FBiH u vrijednosti od 120.000 KM.
3. **NABAVKA TRAKTORA SA PRIKLJUČCIMA:** Nabavljen je manji traktor sa priključcima za ljetno i zimsko održavanje. Poslovnim planom se opredijelilo za nabavku manjeg traktora za zimsko održavanje trotoara – čišćenje snijega i posipanje soli i posipnog materijala. Uz traktor za potrebe zimskog održavanja nabavljen je plug za razgrtanje snijega i posipač. Za potrebe ljetnog održavanja nabavljena je pokretna drobilica granja koja omogućava drobljenje granja na mjestu krčenja /kresanja čime se značajno smanjuju troškovi prevoza i zbrinjavanja. Ukupna vrijednost traktora sa priključcima iznosila je 109.400 KM.
4. **IMPLEMENTACIJA LORA WAN SISTEMA ZA DALJINSKO OČITANJE PROTOKA –** LoraWAN je sistem daljinskog radijskog očitavanja vodomjera. Uvođenjem ovog sistema očitavanja na zonskim mjeračima na raspolaganju su podaci o protocima u realnom vremenu što omogućava brzo uočavanje problema na vodovodnoj mreži. Lora sistem daljinskog očitavanja zonskih mjerača protoka proširen je 2025. godini na vodovod Pousorje. U sistem je uključen novi gateway, modulima za daljinsko očitavanje opremljeno je 13 mjerača protoka i izgrađeni 7 novih mjernih šahtova. U sistemu radijskog očitavanja trenutno imamo 36 mjerača u sistemu Lora i 6 mjerača u sistemu radijskog očitavanja.
5. **OBEZBJEĐENA GRANT SREDSTAVA ZA DRUGE RAZVOJNE PROJEKTE –**
  - Po javnom pozivu iz 2025. godine potpisan je ugovor o sufinansiranju između JP RAD i Fonda za zaštitu okoliša FBiH za rekonstrukciju azbestocementnog cjevovoda od rezervoara Krndija do rasteretne komore Bukva. Vrijednost ugovora je 333.361 KM, gdje je učešće Fonda iznosilo 135.000 KM a preostali dio je finansiralo preduzeće iz vlastitih sredstava. Realizacija navedenog projekta se očekuje tokom 2026. godine.
  - Također, po apliciranju na javni poziv kantonalnog ministarstva preduzeće je obezbjedilo i sufinansiranje projekta nabave višenamjenskog manjeg kamiona u iznosu od 40.000 KM. Realizacija projekta se očekuje u prvoj polovini 2026. godine.
  - Općina Tešanj i JKP Rad su zajedničkim nastupom kod Federalnog ministarstva turizma i okoliša obezbijedili prvi dio sredstava potrebnih za gradnju uređaja za procjedne vode na deponiji Bukva 200.000 KM. U toku su aktivnosti da se u ovaj projekat uključi i Vlada ZDK

putem Ministarstva prostornog uređenja ZDK 250.000 KM. U toku je projektovanje i priprema za javne nabavke.

Treba naglasiti da će realizacijom ovog projekta deponija Bukva postati 6 deponija u Federaciji BiH koja ima status SANITARNE DEPONIJE! Postojećih pet sanitarnih deponija uključuje i projekte regionalnih deponija koje je sufinansirala EU.

- Općina Tešanj je obezbijedila donatorska sredstva za kupovinu još jednog novog kamiona za odvoz otpada putem švicarskog Caritasa. Ugovor o nabavci očekujemo tokom ljeta 2026. godine Uz donatorska sredstva biće potrebno sufinansiranje Općine i JKP Rad, što je usaglašeno i za šta su sredstva obezbijeđena.
- Aktivnim apliciranjem na javne pozive različitih nivoa vlasti ukupno je obezbijeđeno **175.000 KM grant sredstava** u toku 2025. godini. Pored navedenog, preduzeće aktivno saraduje sa Općinom na obezbijeđenju grant sredstava u iznosu od 500.000,00 KM za izgradnju prečistača za procjedne vode na deponiji komunalnog otpada u Bukvi.

## FINANSIJSKO POSLOVANJE

Realizujući svoje postavljene ciljeve JP "RAD" d.d. Tešanj u toku 2025. godine, ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od **7.277.556 KM ili 15,33 % više** nego u prethodnoj godini. U izvještajnom periodu ostvareni su ukupni rashodi u iznosu od 7.164.361 KM ili 17,58% više nego u prethodnoj godini, te bruto dobit preduzeća u iznosu od **113.195 KM**. Obaveze za porez na dobit nema jer je iskazan gubitak iz ranijeg perioda u iznosu 202.461 KM (po osnovu tužbe uposlenika odnosno vansudske nagodbe za neisplaćeni dio plate januar 2004. godine do mart 2007.godine po osnovu granskog kolektivnog ugovora). Iz ostvarene dobiti izdvojena je obavezna zakonska rezerva i ona na 31.12.2025.godine iznosi 120.769 KM dok se ostatak neto dobiti po Odluci Skupštine preduzeća usmjerava na pokriće gubitka iz ranijeg perioda a po osnovu gore navedene vansudske nagodbe.

Što se tiče troškova preduzeća, isti su povećani po skoro svim segmentima u odnosu na prethodnu godinu. Troškovi el.energije i goriva u 2025. godini su iznosili 682.781 KM, što je za 86.109 KM više u odnosu na prethodnu godinu. Troškovi sirovina i materijala su manji za 1.055 KM u odnosu na prethodnu godinu i iznose 502.798 KM. Do povećanja troškova je došlo usljed povećanja cijena naftnih derivata-povećavaju se automatski i troškovi transporta i logistike, jer vozila za odvoz otpada i vodosnabdijevanje svakodnevno troše velike količine goriva (direktno se povećavaju operativni troškovi), zatim usljed Odluke Vlade FBiH od 01.01.2025. godine, kojom je određena minimalna plata u iznosu od 1.000 KM došlo je do povećanja plata uposlenih. Ovo povećanje plata je bilo veliki finansijski udar na preduzeće jer je 85 uposlenika u javnom preduzeću bilo ispod minimalne plate. Uprava preduzeća je odmah pristupila analizi i podnijela je zahtjev za povećanje cijena komunalnih usluga kako bi se obezbijedila finansijska održivost preduzeća. S obzirom da je povećanje minimalne plate automatski povuklo i usklađivanje ostalih plata uposlenih, nakon prvog mjeseca je preduzeće imalo negativan finansijski rezultat. Ostvareni prihodi su bili manji od ostvarenih rashoda. U junu je preduzeće već bilo u gubitku u iznosu od 217.317 KM. U julu 2025. godine

Općinsko vijeće je razmatralo zahtjev za povećanje cijena komunalnih usluga uz koji je Uprava preduzeća dostavila i detaljno obrazloženje nakon čega je Vijeće donijelo Odluku o davanju saglasnosti na povećanje cijena komunalnih usluga, te je tako pokriven ostvareni gubitak i na 31.12.2025. godine postignut je pozitivan finansijski rezultat i time je omogućena samoodrživost i razvoj preduzeća. Da ova Odluka nije usvojena preduzeće bi 2025. godinu poslovalo sa gubitkom.

Redovno, jednom godišnje provodi se anketiranje zadovoljstva korisnika usluga. Preduzeće definiše ocjenu zadovoljstva korisnika kao prosjek rezultata dvije metode: "Metoda upitnika putem ankete" i "Metoda internih performansi". Ukupno je anketirano 645 korisnika usluga tokom februara 2026.godine. Anketiranje se vršilo putem direktnog razgovora. Ukupna ocjena zadovoljstva kupaca prema provedenoj anketi za 2025.godinu je 76,40 %. Na osnovu iskazanog procenta, stepen zadovoljstva korisnika usluga JP "RAD" je "B" status (ocjena "B"  $\geq 75\% < 90\%$ ) tj. akcije poboljšanja su potrebne. To je dovelo do sljedećih definisanih akcionih mjera za poželjna daljna poboljšanja:

- Poduzimanje preventivnih radnji i mjera u cilju poboljšanja kontinuiteta vodosnabdijevaja sa posebnim osvrtom na sušni period i vanredne okolnosti,
- Korištenje istresaća u cilju smanjenja loma kanti za privremeno odlaganje otpada,

- Blagovremen odgovor na žalbe ili otklanjanje nedostataka, blagovremena najava rekonstrukcija i nestašice vode u pojedinim područjima,
- Redizajniranje računa za komunalne usluge u cilju njegove bolje preglednosti i jasnoće,
- Proširenje obuhvatnog prostora.

Sa navedenim akcionim mjerama za poboljšanja potrebno je nastaviti i tokom ove godine imajući u vidu činjenicu da je provođenje gore navedenih mjera povećalo zadovoljstvo korisnika usluga komunalnog preduzeća u odnosu na prethodnu godinu ( u 2024.godini stepen zadovoljstva korisnika je iznosio 72,20 %).

Na kraju 2025. godine preduzeće je zapošljavalo 102 radnika. Tokom protekle godine, evidentirano je dugoročno odsustvo uposlenika zbog bolovanja u odjelu komunalne higijene gdje se radi o poslovima nekvalifikovanog kadra. Iz pregleda starosne strukture može se zaključiti da je veći dio uposlenika preko 50 godina starosti, a poslovi u odjelima vodovoda i kanalizacije, odvoza otpada i komunalne higijene su izuzetno fizički zahtjevni i za preduzeće predstavlja veliki ograničavajući faktor. Uposleni su u toku godine ostvarili prosječnu neto platu u iznosu od 1.746 KM, topli obrok po radniku isplaćen je u iznosu od 415 KM.

U toku 2025. godine Nadzorni odbor preduzeća održao je ukupno **15 sjednica**, na kojima su razmatrana pitanja iz nadležnosti Nadzornog odbora. O svom radu Nadzorni odbor redovno izvještava Općinskog načelnika i resornu Službu dostavom zapisnika o održanim sjednicama. Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2025. godinu urađen od strane Uprave preduzeća usvojio je privremeni nadzorni odbor na 7.sjednici održanoj 23.03.2026.godine. Nadzorni odbor je mišljenja da je Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2025.godinu realan, te da je na sveobuhvatan i analitičan način prikazao poslovanje preduzeća, što je potvrđeno i od strane ovlaštenog revizora.

#### **Zaključci i smjernice Općinskog vijeća Tešanj za JP „RAD“ u 2026. godini**

1. Tokom 2026. godine nastaviti realizaciju započetih projekata uz obezbjeđenje sredstava za nove projekte
2. Prioritetno realizirati projekat zamjene cjevovoda Jevadžije Krndija i gradnje novog rezervoara Krndija
3. Održati gubitke u vodosnabdijevanju na niskom nivou, sa težnjom da se gubici vode i dalje umanjuju.

#### **OBRADIVAČ**

Služba za finansije, privredu,  
komunalne i inspeksijske poslove



dipl.oec. Amel Karahmet



**OPĆINSKI NAČELNIK**

Mr.sci.Suad Huskić